



Strategia Rozwoju Miasta Szczecinek na lata 2025-2032

Opracowanie:



Spis treści

Wstęp	4
1. Wprowadzenie	5
1.1 Uwarunkowania prawne.....	5
1.2 Metodyka opracowania strategii	8
1.3 Komplementarność.....	9
1.4 Charakterystyka Miasta Szczecinek	19
1.5 Wnioski z diagnozy sytuacji społeczno-gospodarczej i przestrzennej miasta	20
1.6 Analiza SWOT	27
2. Część strategiczna	31
2.1 Wizja i misja rozwoju miasta w perspektywie 2032 roku	31
2.2 Cele strategiczne w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym.....	32
2.3 Schemat ilustrujący założenia planistyczne	35
2.4 Kierunki działań podejmowanych dla osiągnięcia celów strategicznych	36
2.5 Model struktury funkcjonalno-przestrzennej miasta	45
2.6 Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w mieście Szczecinek	64
2.7 Oczekiwane rezultaty planowanych działań	70
3. System wdrażania Strategii	74
3.1 Realizacja, monitoring, ewaluacja i aktualizacja Strategii.....	74
3.2 Wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych	78
3.3 Finansowanie Strategii.....	79
3.4 Ewaluacja ex-ante	85
Załącznik nr 1 Mapy ryzyka i zagrożenia powodziowego	86

Wstęp

Strategia Rozwoju Miasta Szczecinek na lata 2025-2032 stanowi długookresowy plan działania, określający kluczowe cele rozwoju i kierunki działań, których realizacja jest niezbędna do osiągnięcia pozytywnych i trwałych zmian w sferze społecznej, gospodarczej i przestrzennej miasta. Opracowanie strategii wynika z potrzeby rozwoju konkurencyjności miasta pod kątem osiedleńczym i gospodarczym, co jest możliwe dzięki wdrożeniu odpowiednich działań niwelujących bariery rozwojowe oraz wykorzystaniu istniejących potencjałów miasta.

Dokument powstał zgodnie z zasadami modelu partycypacyjno-eksperckiego – w proces jego powstania zaangażowano przedstawicieli Urzędu Miasta, mieszkańców oraz ekspertów zewnętrznych. Składa się z trzech zasadniczych części, które są wobec siebie komplementarne. W pierwszej części opracowania zawarto podstawowe uwarunkowania prawne oraz odwołano się do założeń strategicznych na poziomie regionalnym, przedstawionych w Strategii Rozwoju Województwa Zachodniopomorskiego do roku 2030. Zgodność założeń strategii gminnej z wojewódzką zapewnia efektywniejszą realizację zaplanowanych zadań. Następnie przedstawiono syntezę diagnozy sytuacji społeczno-gospodarczej i przestrzennej oraz analizę SWOT, stanowiącą podsumowanie dokumentu diagnozy opracowanego na potrzeby niniejszej strategii. Druga część zawiera misję, wizję, cele strategiczne i kierunki rozwoju działań miasta. Przyjęte założenia strategiczne odpowiadają na zdefiniowane problemy i potrzeby mieszkańców miasta. W części trzeciej z kolei przedstawiono system realizacji strategii, gdzie zebrano wytyczne dotyczące monitoringu, ewaluacji i aktualizacji strategii oraz sporządzania dokumentów wykonawczych. Strategia określa także ramy finansowe i źródła finansowania, które umożliwią realizację jej założeń.

Warto podkreślić, że Miasto Szczecinek jest rdzeniem Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Szczecinka, co stwarza możliwość ścisłej współpracy gmin należących do wskazanego obszaru. W ramach współpracy terytorialnej ustanowiono Zintegrowane Inwestycje Terytorialne Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Szczecinka (Partnerstwo Powiatu Szczecineckiego), tworzonego przez samorządy: Miasto Szczecinek, Powiat Szczecinecki, Gmina Barwice, Gmina Biały Bór, Gmina Borne Sulinowo, Gmina Grzmiąca, Gmina Szczecinek. Wspólne pozyskiwanie środków finansowych i realizacja przedsięwzięć pozwoli na zwiększenie integracji funkcjonalno-przestrzennej oraz rozwiązywanie różnego rodzaju problemów występujących zarówno na terenie miasta jak i gmin należących do MOF Szczecinka.

Powstała strategia stanowi odpowiedź na potrzeby mieszkańców oraz umożliwia skuteczne prowadzenie procesu doskonalenia uwarunkowań ekonomiczno-społecznych i przestrzennych miasta, zgodnych z wyznaczonymi priorytetami i zasadami ładu oraz zrównoważonego wykorzystania zasobów środowiska. Niniejszy dokument spełnia ważną rolę w pozyskaniu środków zewnętrznych w ramach perspektywy finansowej Unii Europejskiej na lata 2021-2027 oraz kolejnych.

1. Wprowadzenie

1.1 Uwarunkowania prawne

Podstawą prawną do opracowania Strategii Rozwoju Miasta Szczecinek na lata 2025-2032, jest uchwała Nr VII/52/2024 Rady Miasta Szczecinek z dnia 19 września 2024 r. w sprawie szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu Strategii Rozwoju Miasta Szczecinek na lata 2025-2032, w tym trybu konsultacji.

Zapisy ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2024 r. poz. 1465 z późn. zm.) definiują strukturę dokumentu i jego zawartość. Zgodnie z zawartymi w niej wytycznymi, strategia rozwoju gminy zawiera wnioski z diagnozy przygotowanej na potrzeby tej strategii oraz określa w szczególności:

- *cele strategiczne rozwoju w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym;*
- *kierunki działań podejmowanych dla osiągnięcia celów strategicznych;*
- *oczekiwane rezultaty planowanych działań, w tym w wymiarze przestrzennym oraz wskaźniki ich osiągnięcia;*
- *model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy;*
- *ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w gminie:*
 - *zasad ochrony środowiska i jego zasobów, w tym ochrony powietrza, przyrody i krajobrazu,*
 - *zasad ochrony dziedzictwa kulturowego i zabytków oraz dóbr kultury współczesnej,*
 - *kierunków zmian w strukturze zagospodarowania terenów, w tym określenia szczególnych potrzeb w zakresie nowej zabudowy mieszkaniowej,*
 - *zasad lokalizacji obiektów handlu wielkopowierzchniowego w rozumieniu ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym (Dz. U. z 2024 r. poz. 1130 z późn. zm.),*
 - *zasad lokalizacji kluczowych inwestycji celu publicznego,*
 - *kierunków rozwoju systemów komunikacji, infrastruktury technicznej i społecznej,*
 - *zasad lokalizacji urządzeń wytwarzających energię o mocy zainstalowanej przekraczającej 500 kW,*
 - *zasad lokalizacji przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko,*
 - *zasad kształtowania rolniczej i leśnej przestrzeni produkcyjnej,*

- *zasad kształtowania zagospodarowania przestrzennego na obszarach zdegradowanych i obszarach rewitalizacji oraz obszarach wymagających przekształceń, rehabilitacji, rekultywacji lub remediacji;*
- *obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa, o której mowa w art. 11 ust. 1 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa (Dz. U. z 2024 r. poz. 566 z późn. zm.) wraz z zakresem planowanych działań;*
- *obszary strategicznej interwencji kluczowe dla gminy, jeżeli takie zidentyfikowano, wraz z zakresem planowanych działań;*
- *system realizacji strategii, w tym wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych;*
- *ramy finansowe i źródła finansowania¹.*

Ponadto podczas opracowania niniejszego dokumentu zastosowano najlepsze praktyki oraz wskazówki, które zawiera przygotowany na zlecenie Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej *Poradnik Praktyczny. Strategia Rozwoju Gminy*.

Zgodnie z zapisami ustawy z dnia 20 lipca 2017 r. Prawo wodne (Dz. U. z 2017 r. poz. 1087 z późn. zm.), planowanie w gospodarowaniu wodami obejmuje dokumenty takie jak m.in.:

- plany gospodarowania wodami na obszarach dorzeczy;
- plany zarządzania ryzykiem powodziowym;
- plan przeciwdziałania skutkom suszy;
- wstępną ocenę ryzyka powodziowego;
- mapy zagrożenia powodziowego;

Według art. 326 ust. 1 powyższej ustawy, wyżej wymienione dokumenty muszą zostać uwzględnione przy opracowywaniu ustaleń strategii rozwoju gminy, planu ogólnego gminy i miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego. Informacje na ten temat zostały wskazane w części diagnostycznej niniejszej strategii oraz w podrozdziale 1.3. Komplementarność z innymi dokumentami planistycznymi i strategicznymi.

Strategia jest dokumentem silnie uspołecznionym, co znajduje odzwierciedlenie w przeprowadzeniu konsultacji społecznych z mieszkańcami miasta, sąsiednimi gminami i ich związkami, lokalnymi partnerami społecznymi i gospodarczymi oraz z Dyrektorem Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie w Szczecinie, co wynika z art. 6 ust. 3 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz. U. z 2024 r. poz. 324 z późn. zm.). Ponadto zgodnie z art. 10f, ust. 2 ustawy o samorządzie gminnym projekt strategii był konsultowany z

¹ Art. 10e pkt 3 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym

Zarządem Województwa Zachodniopomorskiego, który wydał opinię dotyczącą sposobu uwzględnienia ustaleń i rekomendacji w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w województwie.

Zgodnie z art. 46 ust. 1 ustawy o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko (Dz. U. z 2024 r. poz. 1112 z późn. zm.), przy opracowaniu strategii rozwoju wymagane jest przeprowadzenie strategicznej oceny oddziaływania na środowisko.

1.2 Metodyka opracowania strategii

Metodyka opracowania Strategii Rozwoju Miasta Szczecinek na lata 2025-2032 została przedstawiona poniżej wraz z poszczególnymi etapami oraz procedurami z nimi związanymi.

Analiza desk research



Analiza *desk research* dotyczy analizy danych zastanych, które stanowiły bazę do prac nad przedmiotowym dokumentem. W trakcie tego etapu dokonano analizy informacji zawartych w dokumentach diagnostycznych i strategicznych w wymiarze lokalnym, regionalnym i krajowym. Niezbędne dane oraz informacje pozyskano również z ogólnodostępnych opracowań i statystyk.

Badania ankietowe



W celu włączenia w proces tworzenia strategii jak największej liczby mieszkańców, przeprowadzono badanie ankietowe metodami CAWI (Computer Assisted Web Interview - ankieta w formie on-line) i PAPI (Paper And Pencil Interview - tradycyjna ankieta papierowa dystrybuowana zgodnie z potrzebami). Badanie obejmowało różne aspekty funkcjonowania Miasta Szczecinek, m.in.: kwestie środowiskowe, usługi społeczne, edukację, identyfikowane mocne i słabe strony miasta. Należy zaznaczyć, że badanie ankietowe nie miało charakteru reprezentatywnego, ze względu na brak bezpośredniego wpływu na dobór respondentów. Mimo to, zebrane informacje pozwalają na wskazanie ogólnych tendencji, panujących opinii i pożądanych kierunków zmian. Badanie zostało przeprowadzone w październiku 2024 r. na próbie 574 osób.

Badania focusowe



Inaczej zogniskowane wywiady grupowe (badania focusowe FGI - Focus Group Interview), to dyskusja prowadzona przez moderatora w grupie celowo dobranych osób. W ramach diagnozy przeprowadzono kilka spotkań m.in. z przedstawicielami Urzędu Miasta Szczecinek. W trakcie warsztatów przeprowadzano moderowaną dyskusję na temat mocnych i słabych stron, a także zagrożeń i szans rozwojowych miasta. Uczestnicy wskazywali zauważane deficyty oraz zgłaszali propozycje działań na najbliższe lata. Dzięki warsztatom wypracowano elementy analizy SWOT oraz misję i wizję miasta.

Analiza SWOT



Analiza SWOT ma na celu podsumowanie informacji zebranych na etapie diagnostycznym. Informacje te podzielono na cztery grupy: określające wewnętrzne czynniki (mocne i słabe strony) oraz zewnętrzne (szanse i zagrożenia rozwojowe), mające wpływ na rozwój Miasta Szczecinek. Analiza SWOT stanowiła punkt wyjścia do sformułowania celów i kierunków rozwoju zawartych w dokumencie.

Opracowanie misji i wizji



Wizję i misję Miasta Szczecinek stanowiące cel nadrzędny przedmiotowej strategii, wypracowano na podstawie przeprowadzonych na etapie diagnostycznym analiz oraz badań ilościowych i jakościowych.

Sformułowanie celów i kierunków działań



Cele strategiczne zostały sformułowane na podstawie wniosków z przeprowadzonej diagnozy oraz analizy SWOT. Stanowią również wypadkową wniosków wypracowanych podczas badania ankietowego oraz są odpowiedzią na realne problemy, deficyty i wyzwania zdiagnozowane w mieście, jak również zmieniające się uwarunkowania. Wynikają one bezpośrednio z wypracowanej misji i wizji Miasta Szczecinek.

Opracowanie modelu funkcjonalno-przestrzennego



Model struktury funkcjonalno-przestrzennej to ilustracja i graficzne przedstawienie założeń zawartych w dokumencie. Przedstawia główne elementy strategii i planowane zmiany, a jego opracowanie w formie graficznej sprawia, że jest bardziej przystępny w odbiorze.

Opracowanie części wdrożeniowej



Część wdrożeniowa skupiona jest na takich mechanizmach, jak monitoring, ewaluacja i aktualizacja strategii. Umożliwią one efektywną i skuteczną realizację zapisów dokumentu. Ponadto, rozdział ten zawiera informacje na temat podmiotów zaangażowanych w realizację strategii, ich roli oraz zasady współpracy. Dokument zawiera także wytyczne do sporządzenia dokumentów wykonawczych i informacje na temat potencjalnych źródeł finansowania zaplanowanych w strategii zamierzeń.

1.3 Komplementarność

Komplementarność oznacza dopełnianie oraz uzupełnianie się wzajemnie działań lub projektów dążących do osiągnięcia wspólnych celów i wizji pomiędzy polityką miasta a polityką powiatu, województwa i kraju. Z tego względu spójność strategii z naczelnymi dokumentami strategicznymi obowiązującymi na poziomie krajowym, regionalnym oraz lokalnym jest niezwykle istotna.

Poniżej wymieniono nadrzędne dokumenty, z którymi niniejsza strategia jest spójna:

- Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.),
- Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030,
- Krajowa Polityka Miejska 2030,
- Strategia Rozwoju Województwa Zachodniopomorskiego do roku 2030,
- Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Zachodniopomorskiego,
- Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Szczecinka,
- Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Miasta Szczecinek na lata 2019-2026,
- Założenia do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe Miasta Szczecinek na lata 2022-2036,
- Program opieki nad zabytkami Miasta Szczecinek na lata 2025-2028,

- Program profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych oraz przeciwdziałania narkomanii Miasta Szczecinek na lata 2022-2025,
- Plan Gospodarki Niskoemisyjnej dla Miasta Szczecinek.

Spójność Strategii ze strategią rozwoju województwa

Najistotniejszą rolę przy opracowywaniu strategii dla gmin pełni strategia wojewódzka, w tym przypadku *Strategia Rozwoju Województwa Zachodniopomorskiego do roku 2030* przyjęta 28 czerwca 2019 r. uchwałą nr VIII/100/19 Sejmiku Województwa Zachodniopomorskiego. Przytoczona strategia definiuje obszary priorytetowe dla rozwoju województwa oraz przedstawia misję regionu, która brzmi: *Pomorze Zachodnie – lider niebieskiego i zielonego wzrostu zapewniającego wysoką jakość życia mieszkańców*. Obszary strategicznej interwencji (OSI) wskazane przez strategię województwa zostały opisane w podrozdziale: Obszary strategicznej interwencji (OSI). W strategii wojewódzkiej określono cztery główne cele strategiczne, do których przyporządkowano cele kierunkowe – cele te są spójne ze *Strategią Rozwoju Miasta Szczecinek na lata 2025-2032*, co przedstawia poniższa tabela.

Tabela 1 Komplementarność strategii gminnej ze Strategią Rozwoju Województwa Zachodniopomorskiego do roku 2030

Strategia Rozwoju Województwa Zachodniopomorskiego do roku 2030	Strategia Rozwoju Miasta Szczecinek na lata 2025-2032
Cel strategiczny 1. OTWARTA SPOŁECZNOŚĆ. Świadomi mieszkańcy i zaangażowane społeczności - otwarte i przygotowane na wyzwania przyszłości	Cel strategiczny 1: Rozwijanie usług społecznych wraz z podnoszeniem jakości życia w mieście
Cel strategiczny 2. DYNAMICZNA GOSPODARKA. Kształtowanie wysokiej jakości życia mieszkańców oraz wzmacnianie konkurencyjności regionu	Cel strategiczny 2: Wzrost konkurencyjności gospodarki i rozwój lokalny
Cel strategiczny 3. SPRAWNY SAMORZĄD. Skuteczny samorząd – zintegrowany region. Równość terytorialna w dostępie do wysokiej jakości usług publicznych	
Cel strategiczny 4. PARTNERSKI REGION. Silna pozycja i aktywna rola w relacjach międzyregionalnych i transgranicznych	

Źródło: opracowanie własne.

Z uwagi na istotność zapisów Strategii Rozwoju Województwa Zachodniopomorskiego do roku 2030, w poniższej tabeli zawarto cele kierunkowe przypisane do poszczególnych celów strategicznych.

Tabela 2 Cele i kierunki działań zdefiniowane w Strategii Rozwoju Województwa Zachodniopomorskiego do roku 2030

Cel strategiczny	Cele kierunkowe
Cel strategiczny 1. OTWARTA SPOŁECZNOŚĆ. Świadomi	1.1 Wzmocnienie potencjału demograficznego i funkcji rodziny

Cel strategiczny	Cele kierunkowe
mieszkańcy i zaangażowane społeczności - otwarte i przygotowane na wyzwania przyszłości	1.2 Włączenie społeczne i zapewnienie szans rozwojowych wszystkim mieszkańcom regionu 1.3 Rozwój wspólnotowości i tworzenie kapitału społecznego
Cel strategiczny 2. DYNAMICZNA GOSPODARKA. Kształtowanie wysokiej jakości życia mieszkańców oraz wzmacnianie konkurencyjności regionu	2.1 Rozwój potencjału gospodarczego województwa w oparciu o inteligentne specjalizacje 2.2 Wzmocnienie gospodarki wykorzystującej naturalne potencjały regionu 2.3 Udoskonalenie strategicznego zarządzania rozwojem gospodarczym regionu
Cel strategiczny 3. SPRAWNY SAMORZĄD. Skuteczny samorząd – zintegrowany region. Równość terytorialna w dostępie do wysokiej jakości usług publicznych	3.1 Rozwój głównych ośrodków miejskich 3.2 Rozwój obszarów pozaaglomeracyjnych 3.3 Zapewnienie zintegrowanej i wydolnej infrastruktury 3.4 Zapewnienie wydajnych i efektywnych systemów usług publicznych 3.5 Wzmocnienie kompetencji dla zarządzania rozwojem
Cel strategiczny 4. PARTNERSKI REGION. Silna pozycja i aktywna rola w relacjach międzyregionalnych i transgranicznych	4.1 Wzmocnienie pozycji regionu w Basenie Morza Bałtyckiego 4.2 Rozwój relacji z landami niemieckimi i aglomeracją berlińską 4.3 Wykorzystanie potencjału makroregionu Polski Zachodniej

Źródło: opracowanie własne.

Obszary Strategicznej Interwencji

Według ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju obszary objęte strategiczną interwencją to: „określony w strategii rozwoju obszar o zidentyfikowanych lub potencjalnych powiązaniach funkcjonalnych lub o szczególnych warunkach społecznych, gospodarczych lub przestrzennych, decydujących o występowaniu barier rozwoju lub trwałych, możliwych do aktywowania, potencjałów rozwojowych, do którego jest kierowana interwencja publiczna łącząca inwestycje, w szczególności gospodarcze, infrastrukturalne lub w zasoby ludzkie, finansowane z różnych źródeł, lub rozwiązania regulacyjne”.

Miasto Szczecinek pełni ważną rolę w strukturze osadniczej województwa, będąc jednym z kilku ośrodków subregionalnych w województwie zachodniopomorskim. W *Aktualizacji delimitacji miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze (powiększających dystans rozwojowy)* Szczecinek został zaliczony do miast stagnujących o złej sytuacji społeczno-gospodarczej i umiarkowanym powiększaniem niekorzystnego dystansu rozwojowego².

² Aktualizacja delimitacji miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze (powiększających dystans rozwojowy), Przemysław Śleszyński, Instytut Geografii i Przestrzennego Zagospodarowania PAN, Warszawa 2019 r.

W *Strategii Rozwoju Województwa Zachodniopomorskiego do roku 2030* wyróżniono OSI na poziomie ponadregionalnym oraz regionalnym. Na szczeblu ponadregionalnym polityka wojewódzka bierze pod uwagę cztery rodzaje obszarów strategicznej interwencji:

1. Szczeciński Obszar Metropolitalny;
2. Obszar Funkcjonalny Strefy Przybrzeżnej;
3. Obszar Funkcjonalny Strefy Przygranicznej;
4. Obszar Funkcjonalny Specjalnej Strefy Włączenia.

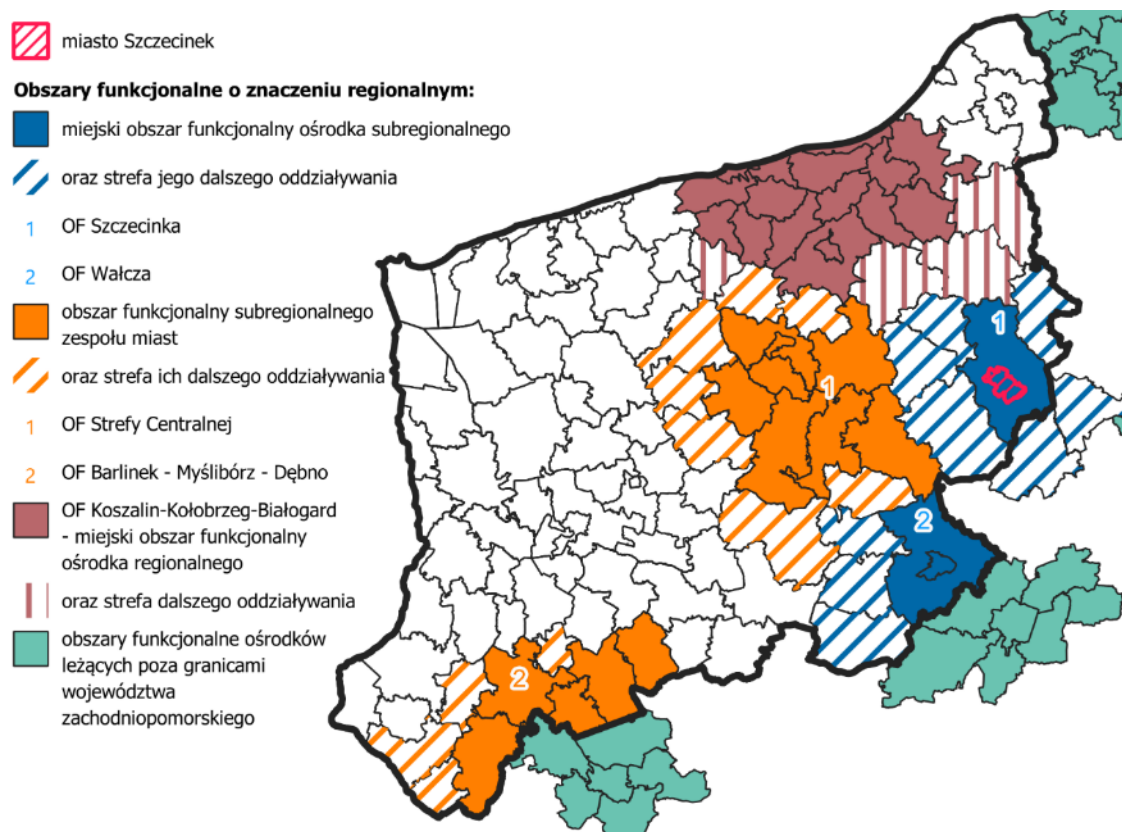
Miasto Szczecinek nie wpisuje się w żaden z powyższych OSI wskazanych na poziomie ponadregionalnym. Natomiast wśród obszarów strategicznej interwencji na szczeblu regionalnym wskazano OSI:

1. Koszalińsko-KołobrzESCO-Białogardzki Obszar Funkcjonalny;
2. Obszar Funkcjonalny Szczecinka;
3. Obszar Funkcjonalny Wałcza;
4. Obszar Funkcjonalny subregionalnego zespołu miast Strefy Centralnej;
5. Obszar Funkcjonalny subregionalnego zespołu miast Barlinka-Myśliborza-Dębna.

Spośród wymienionych powyżej OSI, Miasto Szczecinek należy do **OSI Obszar Funkcjonalny Szczecinka**, który tworzy Miasto Szczecinek i Gmina Szczecinek – jako strefę dalszego oddziaływania obszaru wskazano także gminy takie jak: Borne Sulinowo, Barwice, Grzmiąca, Biały Bór, Okonek (woj. wielkopolskie) i Czarne (woj. pomorskie).

W strategii wojewódzkiej nie wyróżniono konkretnych celów czy działań dla poszczególnych OSI. Polityka terytorialna realizowana jest głównie za pomocą celu strategicznego 3. Sprawny samorząd, w ramach którego przewidziano rozwój sieci osadniczej, w tym rozwój obszarów funkcjonalnych.

Grafika 1 OSI - obszary funkcjonalne o znaczeniu regionalnym z uwzględnieniem położenia miasta Szczecinek



Źródło: opracowanie własne na podstawie Strategii Rozwoju Województwa Zachodniopomorskiego do roku 2030.

Warto wspomnieć, że wsparcie przewidziane w *Strategii Rozwoju Województwa Zachodniopomorskiego do roku 2030* realizowane będzie poprzez poniższe instrumenty:

1. Zintegrowane Inwestycje Terytorialne (ZIT) – ten instrument będzie dedykowany subregionom, uznanym jako OSI o znaczeniu regionalnym;
2. Inne Instrumenty Terytorialne (IIT) – instrument przeznaczony dla wszystkich pozostałych terytoriów, z preferencjami dla małych miast oraz grupy gmin wiejskich z problemami rozwojowymi, dla których nie przewidziano dodatkowego wsparcia jak w OSI regionalnych.

Podstawę realizacji instrumentu ZIT stanowi *Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Szczecinka*, która obejmuje Miasto Szczecinek, będące liderem oraz pięć gmin: Barwice, Biały Bór, Borne Sulinowo, Grzmiąca, a także Powiat Szczecinecki.

Spójność Strategii z innymi dokumentami strategicznymi i planistycznymi

Niniejsza strategia stosuje się do ustawy z dnia 20 lipca 2017 – Prawo wodne, a dokładnie zapisów art. 315 i art. 326 dotyczących procesów gospodarowania wodami, które wskazują na konieczność uwzględnienia ich w strategii rozwoju gminy. Niniejsza strategia wykazuje zatem spójność z zapisami dokumentów krajowych takich jak:

- Plan gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Odry;
- Plan zarządzania ryzykiem powodziowym dla obszaru dorzecza Odry;
- Plan przeciwdziałania skutkom suszy.

Plan gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Odry

Miasto położone jest w obszarze dorzecza Odry, w regionie wodnym Noteci. Nadrzędnym dokumentem planistycznym w zakresie gospodarki wodnej są *Plany gospodarowania wodami na obszarach dorzeczy (II aktualizacja)* – w tym przypadku *Plan gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Odry* (Rozporządzenie Ministra Infrastruktury z dnia 16 listopada 2022 r. w sprawie Planu gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Odry, Dz. U. z 2023 r. poz. 335). W poniższej tabeli zawarto zestawienie jednolitych części wód powierzchniowych (JCWP) zlokalizowanych na terenie miasta. Wspomniany dokument zawiera ponadto szczegółowe informacje na temat m.in. działań podstawowych i uzupełniających przypisanych do każdej JCWP.

Tabela 3 Charakterystyka JCWP zlokalizowanych na terenie miasta

Kod JCWP	Nazwa	Typologia/status	Stan ogólny	Stan/potencjał ekologiczny i chemiczny
RW6000181886171	Gwda do Dołgi	Rzeka w systemie rzeczno-jeziorowym Pojezierzy/ naturalna część wód	zły	umiarkowany stan ekologiczny
RW6000091886174	Dopływ z Wągradna	Potok lub strumień nizinny/ naturalna część wód	-	-
LW10537	Wilczkowo	Jezioro na podłożu wapiennym, o dużej wartości współczynnika Schindlera, polimiktyczne/ naturalna część wód	-	stan chemiczny dobry
LW10528	Wielimie	Jezioro na podłożu wapiennym, o dużej wartości współczynnika Schindlera, polimiktyczne/ naturalna część wód	zły	umiarkowany stan ekologiczny, stan chemiczny dobry
LW10533	Trzesiecko	Jezioro na podłożu wapiennym, o dużej wartości współczynnika Schindlera, polimiktyczne/ silnie zmieniona część wód	zły	umiarkowany potencjał ekologiczny, stan chemiczny poniżej dobrego
RW6000091886189	Osoka	Potok lub strumień nizinny/ naturalna część wód	-	-

Źródło: II Aktualizacja planu gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Odry, <http://karty.apgw.gov.pl:4200/informacje>

Tabela 4 Charakterystyka JCWPd zlokalizowanych na terenie miasta

Kod JCWPd	Stan ogólny	Ocena stanu chemicznego	Ocena stanu ilościowego	Ocena ryzyka nieosiągnięcia celu środowiskowego
GW600026	dobry	dobry	dobry	niezagrożona

Źródło: II Aktualizacja planu gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Odry, <http://karty.apgw.gov.pl:4200/informacje>

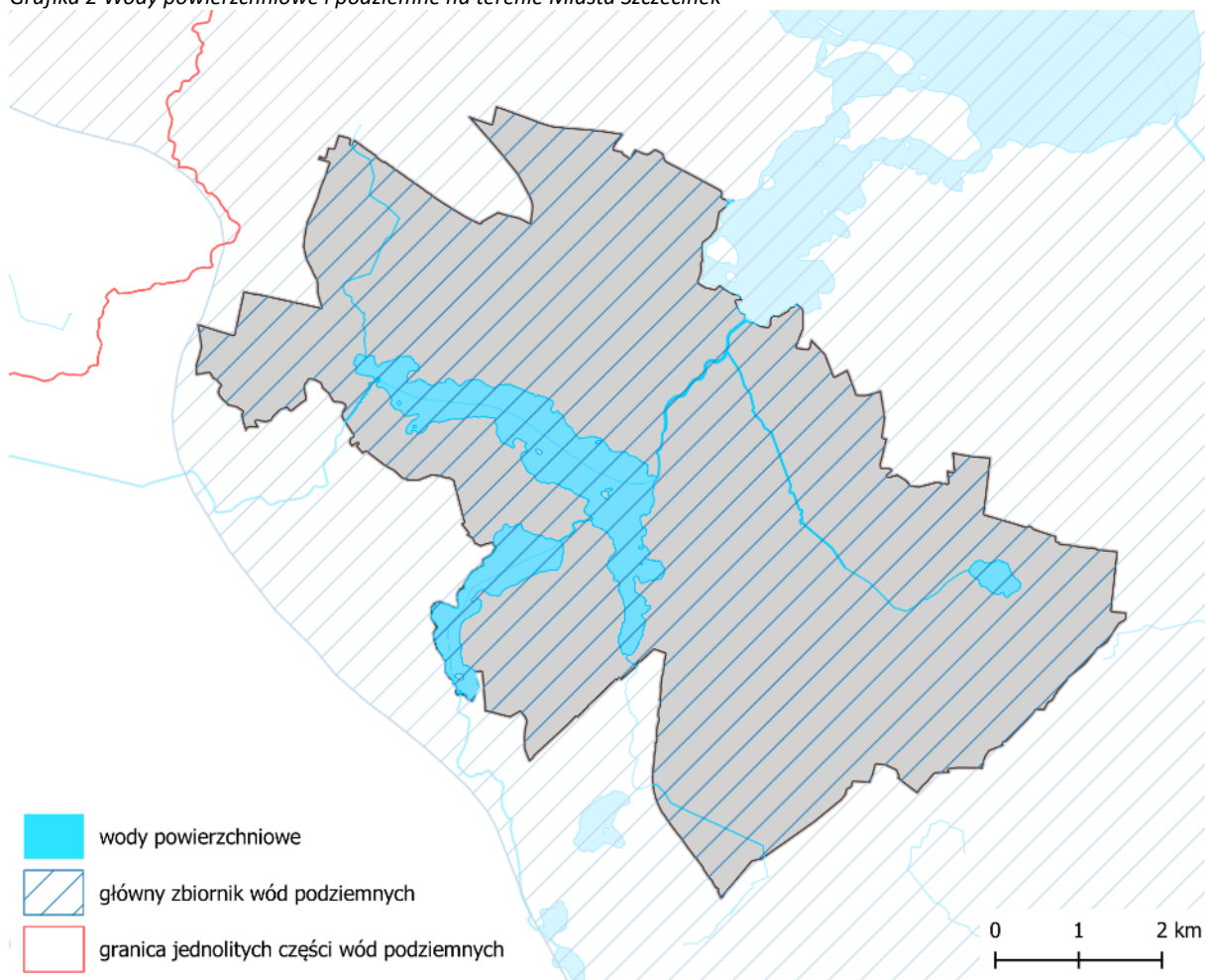
Poniżej wskazano działania podstawowe zidentyfikowane w *Planie gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Odry*, które zostały przypisane do JCWP i JCWPd zlokalizowanych na terenie Miasta Szczecinek.

Tabela 5 Działania podstawowe przypisane do JCWP i JCWPd zlokalizowanych na terenie Miasta Szczecinek

Kod JCWP	
RW6000181886171	- Rozpoznanie zasadności realizacji działań naprawczych dla obszarów chronionych w zakresie utrzymania naturalnego charakteru koryta. - Realizacja działań wynikających z planów ochrony i planów zadań ochronnych dla obszarów chronionych. - Realizacja Krajowego Programu Oczyszczania Ścieków Komunalnych. - Kontrole dotyczące stosowania programu działań mających na celu zmniejszenie zanieczyszczenia wód azotanami pochodzącymi ze źródeł rolniczych oraz zapobieganie dalszemu zanieczyszczeniu przez podmioty prowadzące produkcję rolną i działalność.
RW6000091886174	Brak działań.
LW10537	
LW10528	- Uporządkowanie i poprawa infrastruktury związanej z gospodarką ściekową na obszarze gminy poza aglomeracjami. - Kontrole dotyczące stosowania programu działań mających na celu zmniejszenie zanieczyszczenia wód azotanami pochodzącymi ze źródeł rolniczych oraz zapobieganie dalszemu zanieczyszczeniu przez podmioty prowadzące produkcję rolną i działalność. - Kontrola gospodarowania wodami oraz przeglądy pozwoleń wodnoprawnych.
LW10533	- Kontrola gospodarowania wodami oraz przeglądy pozwoleń wodnoprawnych. - Uporządkowanie i poprawa infrastruktury związanej z gospodarką ściekową na obszarze gminy poza aglomeracjami.
RW6000091886189	Brak działań.
GW600026	Ustanowienie obszaru ochronnego zbiornika wód śródlądowych (GZWP)

Źródło: : II Aktualizacja planu gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Odry,
<http://karty.apgw.gov.pl:4200/informacje>

Grafika 2 Wody powierzchniowe i podziemne na terenie Miasta Szczecinek



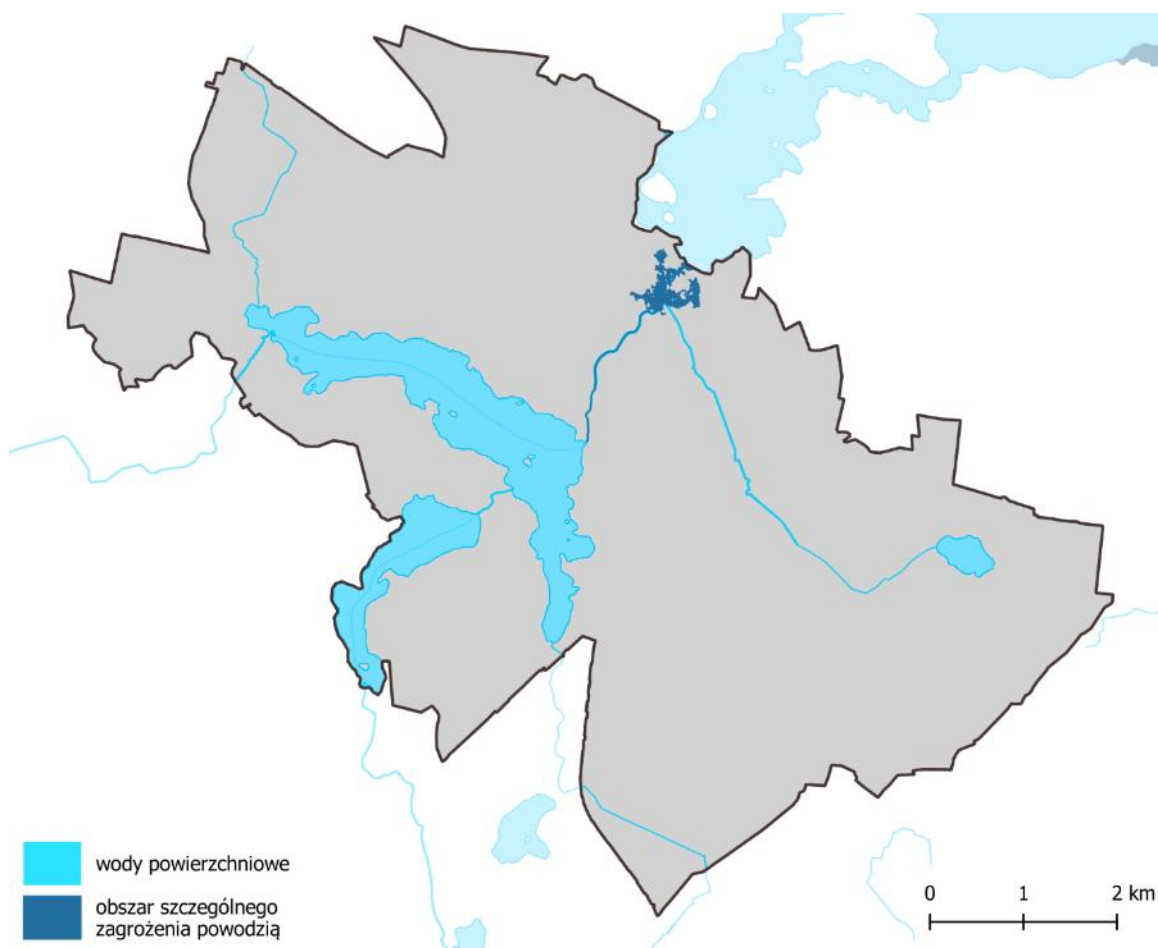
Źródło: opracowanie własne.

Na terenie Miasta Szczecinek występują urządzenia melioracji wodnej – sieć drenarska oraz rowy melioracyjne, których utrzymanie należy do właścicieli gruntów, a jeżeli urządzenia te są objęte działalnością spółki wodnej działającej na terenie miasta lub związku spółek wodnych, w którym jest zrzeszona spółka wodna działająca na terenie miasta – do tej spółki lub tego związku spółek wodnych. Obowiązek ten obejmuje eksploatację, konserwację oraz remont w celu zachowania funkcji urządzeń wodnych³.

Ważnym dokumentem dotyczącym gospodarki wodnej jest również *Plan zarządzania ryzykiem powodziowym na obszarze dorzecza Odry*, według którego zagrożenie powodziowe może wystąpić ze strony rzeki Nizicy.

³ Zgodnie z zapisami art. 205 ustawy z dnia 20 lipca 2017 r. Prawo wodne

Grafika 3 Obszary szczególnego zagrożenia powodzią



Źródło: opracowanie własne.

Plan zarządzania ryzykiem powodziowym dla obszaru dorzecza Odry

Zapisy ustawy Prawo wodne podają za cel nadrzędny ograniczenie negatywnych skutków powodzi. Jest on związany z zarządzaniem ryzykiem powodziowym w celu ochrony życia i zdrowia ludzi, ale również dla ochrony środowiska, dziedzictwa kulturowego czy prowadzonej działalności gospodarczej. W Planie zarządzania ryzykiem powodziowym dla obszaru dorzecza Odry zostały wskazane trzy cele główne, przedstawione poniżej, wraz z jedenastoma celami szczegółowymi, których realizacja zapewni osiągnięcie nadrzędnych.

1. Zahamowanie wzrostu ryzyka powodziowego;
2. Obniżenie istniejącego ryzyka powodziowego;
3. Poprawa systemu zarządzania ryzykiem powodziowym.

Wśród głównych zadań PZRP (Dz. U. 2022 r. poz. 2714) znajduje się zahamowanie wzrostu ryzyka powodziowego. W tym celu rekomenduje się wyeliminowanie lub unikanie wzrostu zagospodarowania na obszarach szczególnego zagrożenia powodzią. Natomiast w celu obniżenia istniejącego ryzyka powodziowego zaleca się ograniczanie wrażliwości obiektów i społeczności na zagrożenie

powodziowe. Jak wynika z *Planu zarządzania ryzykiem powodziowym dla obszaru dorzecza Odry* największe zagrożenie powodziowe występuje ze strony rzeki Nizicy dzielącej miasto na część południową i północną – jednakże nie jest to zagrożenie duże, z tego względu miasto nie posiada obwałowań wzdłuż rzeki Nizica⁴. W załączniku do strategii zamieszczono mapy ryzyka powodziowego oraz zagrożenia powodziowego dla Miasta Szczecinek, których źródłem jest <https://isok.gov.pl/hydroportal.html>.

Plan przeciwdziałania skutkom suszy

Na podstawie art. 183 – 185 ustawy z dnia 20 lipca 2017 r. – Prawo wodne został sporządzony plan przeciwdziałania skutkom suszy (PPSS) oraz Plan przeciwdziałania skutkom suszy na obszarach dorzeczy przyjęty przez Ministra Infrastruktury w dniu 15 lipca 2021 r., ogłoszony w dniu 3 września 2021 r. (Dz. U. 2021 poz. 1615).

Według *Planu przeciwdziałania skutkom suszy* Miasto Szczecinek jest zagrożone wystąpieniem suszy:

- atmosferycznej – w stopniu umiarkowanym (II klasa),
- rolniczej – w przeważającej części w stopniu słabym (I klasa) bądź silnym (III klasa),
- hydrologicznej – zachodnia część miasta w stopniu umiarkowanym (II klasa), wschodnia w stopniu silnym (III klasa),
- hydrogeologicznej – w stopniu słabym (I klasa).

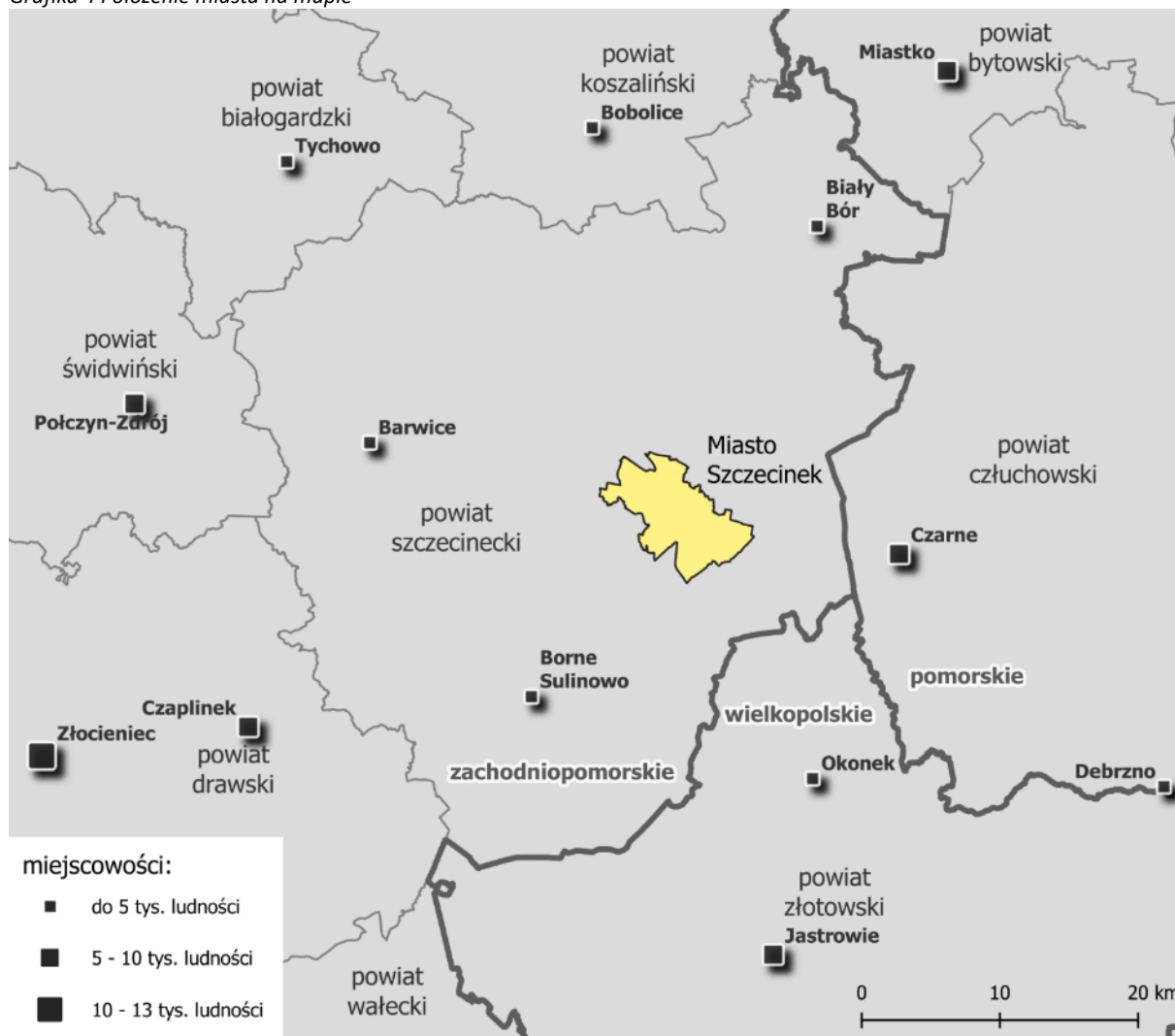
Według łącznego zagrożenia suszą Miasto Szczecinek w południowo-zachodniej części jest umiarkowanie zagrożone wystąpieniem suszy, natomiast północno-wschodnia część w stopniu silnym.

⁴ Aktualizacja Programu Ochrony Środowiska dla Miasta Szczecinek na lata 2010-2013 z uwzględnieniem lat 2014-2017, str. 20.

1.4 Charakterystyka Miasta Szczecinek

Miasto Szczecinek położone jest we wschodniej części województwa zachodniopomorskiego, w powiecie szczecineckim, na Pojezierzu Drawskim. Stanowi społeczno-gospodarcze centrum subregionalne, w którym skupione są najważniejsze urzędy i instytucje z zakresu administracji, polityki społecznej, kultury i edukacji. Miasto ze wszystkich stron otacza Gmina Szczecinek.

Grafika 4 Położenie miasta na mapie



Źródło: opracowanie własne.

Miasto stanowi istotne centrum gospodarcze, w którym swoją siedzibę ma szereg różnych firm, głównie z branży drzewnej, meblarskiej czy elektrotechnicznej. Największym pracodawcą w regionie jest firma Kronospan Szczecinek Sp. z o.o., dająca zatrudnienie ponad 1 tys. osób. Ponadto na terenie miasta zawiązano Szczecinecki Klaster Meblowy, wspierający rozwój branży drzewno-meblarskiej w regionie. Miasto Szczecinek jest ważnym miejscem pracy dla mieszkańców okolicznych gmin.

Jednym z wyróżników Miasta Szczecinek jest dobrze rozwinięta infrastruktura sportowo-rekreacyjna. W mieście znajduje się m.in. jeden z najdłuższych wyciągów do nart wodnych w Europie, Regionalne

Centrum Tenisowe, jedno z największych w północnej Polsce, nowoczesne hale sportowe, które umożliwiają organizację imprez sportowych o randze ponadregionalnej i międzynarodowej. Miasto posiada system wypożyczalni rowerów miejskich oraz rozwiniętą sieć dróg rowerowych. Główną atrakcją turystyczną miasta jest Jezioro Trzesiecko, wzdłuż którego znajdują się kąpieliska i zabytkowy Park Miejski. Ponadto w granicach administracyjnych miasta znajdują się dwa jeziora: Wilczkowo i Leśne, a wzdłuż granicy miasta Jezioro Wielimie.

1.5 Wnioski z diagnozy sytuacji społeczno-gospodarczej i przestrzennej miasta

Niniejszy rozdział przedstawia w sposób syntetyczny najistotniejsze wnioski wynikające z przeprowadzonej diagnozy. Wnioski zostały podzielone na trzy obszary: społeczny, gospodarczy oraz przestrzenny.

SFERA SPOŁECZNA

Negatywne trendy demograficzne

W okresie 2014-2023 liczba mieszkańców Miasta Szczecinek zmniejszyła się o 7,4%. Powodem malejącej liczby mieszkańców są utrzymujące się negatywne zjawiska demograficzne takie jak ujemne saldo migracji i ujemny przyrost naturalny. W przypadku niskiej dzietności jest to trend ogólnopolski, wynikający ze zmian społecznych – większość gmin w kraju mierzy się z tym problemem. Natomiast ujemne saldo migracji wynika głównie z uwarunkowań lokalnych, w dużym stopniu zależnych od miasta – niska atrakcyjność osiedleńcza może wynikać z wielu kwestii: niedostatecznie rozwiniętych usług społecznych, nieatrakcyjnego rynku pracy, czy peryferyjnego położenia miasta względem większych ośrodków miejskich. Jak wskazują prognozy demograficzne GUS, do 2035 r. liczba mieszkańców Miasta Szczecinek zmaleje o 9,3% - w celu ograniczenia wyludniania się miasta konieczne jest podjęcie działań zwiększających jego atrakcyjność osiedleńczą.



Starzenie się społeczności lokalnej

Ze względu na niekorzystne trendy demograficzne następuje zauważalna zmiana struktury demograficznej miasta. Z roku na rok ubywa mieszkańców w wieku przedprodukcyjnym i produkcyjnym, zwiększa się natomiast liczba osób w wieku poprodukcyjnym. Warto podkreślić, że wskaźniki demograficzne dla Miasta Szczecinek z reguły wypadały gorzej niż w powiecie szczecineckim i województwie zachodniopomorskim, co wskazuje na szybsze starzenie się lokalnej społeczności. Coraz większa liczba seniorów powoduje, że konieczne jest prowadzenie polityki dostosowanej do osób w podeszłym wieku – m.in. rozwijanie usług opiekuńczych, medycznych, czy większa aktywizacja społeczno-kulturalna tej grupy wiekowej.

Dobra jakość edukacji

Na terenie Miasta Szczecinek funkcjonuje wiele placówek oświatowych, w tym 17 przedszkoli (1 publiczne), 4 oddziały przedszkolne (3 publiczne), 5 szkół podstawowych, 5 szkół ponadpodstawowych oraz 2 szkoły wyższe (1 publiczna). Szkoły podstawowe i ponadpodstawowe cechują się dobrą jakością edukacji – w przypadku liceów i techników, część z nich jest wyróżniana w rankingach ogólnopolskich, wskazujących na wysoką jakość nauczania. Ofertę edukacyjną dla dzieci i młodzieży uzupełnia Centrum Edukacji Ekologicznej i Rewitalizacji Jezior w Szczecinku, będące jedną z największych atrakcji naukowych miasta, skupiające się na edukacji ekologicznej oraz Koszaliński Uniwersytet Dzieci i Młodzieży w Szczecinku, oferujący atrakcyjne zajęcia edukacyjne dla dzieci i młodzieży. Należy podkreślić, że Miasto Szczecinek stanowi ważne centrum edukacyjne dla okolicznych mieszkańców – szczególnie dotyczy to edukacji ponadpodstawowej, gdzie wiele uczniów dojeżdża do szkół w Mieście Szczecinek.

Deficyty w obszarze edukacji

Wśród największych deficytów w obszarze edukacji wczesnoszkolnej i szkolnej należy zaliczyć niedostateczne dostosowanie budynków do osób ze szczególnymi potrzebami, konieczność przeprowadzenia termomodernizacji i remontów, czy uzupełnienie sal o pomoce multimedialne. Placówki oświatowe mają problem z pozyskaniem specjalistycznej kadry – psychologów, logopedów, pedagogów, pielęgniarek itd. Brak odpowiedniego wsparcia ze strony m.in. psychologa może pogłębiać zidentyfikowane problemy dzieci i młodzieży, takie jak m.in. uzależnienie od urządzeń mobilnych, używek i nieumiejętność organizacji czasu pracy. Ze względu na konieczność zadbania o zdrowie psychiczne dzieci i młodzieży, ważne jest rozszerzenie oferty w zakresie pomocy psychologiczno-pedagogicznej w szkołach na terenie miasta.

Niewystarczająca oferta akademicka

Na terenie miasta funkcjonuje jedna uczelnia publiczna – Filia Politechniki Koszalińskiej w Szczecinku, która oferuje jeden kierunek studiów inżynierskich, związanych z przemysłem drzewnym. Poza tym w mieście działa także jedna uczelnia niepubliczna (Społeczna Akademia Nauk w Szczecinku) oferująca jeden kierunek (zarządzanie). Miasto Szczecinek może stać się lokalnym centrum edukacyjnym także w zakresie edukacji wyższej, ponieważ wiele osób chcących studiować, podjęłoby naukę w najbliższym ośrodku miejskim – jednakże z uwagi na niewielką ofertę studiów, większość osób wyjeżdża studiować w większych ośrodkach miejskich. Taka sytuacja jest niekorzystna, ponieważ wiele z tych osób do Szczecinka już nie wraca.

Aktywność seniorów

W mieście działa Strefa Aktywnego Seniora, będąca miejscem spotkań i aktywizacji seniorów, w którym organizowane są różnego rodzaju warsztaty tematyczne. Z roku na rok w Strefie Aktywnego Seniora

odnotowywana jest coraz większa liczba uczestników, co świadczy o rosnącej popularności tej formy spędzania czasu wśród najstarszych mieszkańców miasta. Ważną rolę w aktywizacji seniorów spełnia także Uniwersytet Trzeciego Wieku w Szczecinku, który cieszy się coraz większym zainteresowaniem oraz Związek Emerytów i Rencistów. Ponadto na terenie miasta organizowany jest szereg wydarzeń skierowanych do seniorów, m.in. Senioriada. W 2020 r. uchwałą Rady Miasta powołano jednostkę budżetową Miejskie Centrum Wsparcia w Szczecinku, której celem jest m.in. aktywizacja społeczna osób starszych i z niepełnosprawnościami, wspieranie osób i rodzin, które ze względu na wiek, chorobę lub niepełnosprawność wymagają pomocy w zaspakajaniu potrzeb życiowych. W ramach MCW funkcjonują ośrodki wsparcia tj. DDP Żłota Jesień i Klub Seniora, których zadaniem jest w szczególności: integracja społeczna seniorów, utrzymywanie seniorów w dobrej kondycji psychofizycznej poprzez mobilizowanie ich do aktywności fizycznej i umysłowej; umożliwienie osobom starszym prowadzenia aktywnego i twórczego życia, realizowania swoich pasji, zainteresowań oraz odnoszenie sukcesów w trakcie organizowanych zajęć, spotkań i imprez. Wielu seniorów podejmuje aktywność w ramach prowadzonych przez nie stowarzyszeń.

Bogate dziedzictwo materialno-kulturowe

Z uwagi na długą historię miasta, na jego terenie zachowało się wiele obiektów zabytkowych m.in.: Zamek Książąt Pomorskich, dawny schron bojowy B-werk, wieża św. Mikołaja, kościół pw. Narodzenia Najświętszej Maryi Panny, budynek ratusza miejskiego, spichlerz przy ul. Sowińskiego. W celu zachowania bogatego dziedzictwa materialnego konieczne jest ponoszenie dużych wydatków na ochronę i konserwację zabytków. W mieście działają m.in. Samorządowa Agencja Promocji i Kultury w Szczecinku i Muzeum Regionalne w Szczecinku, które posiadają różnorodną ofertę zajęć, wykładów i warsztatów skierowaną do dzieci, młodzieży, dorosłych oraz seniorów. W ramach diagnozy zidentyfikowano deficyty w obszarze kultury, głównie te związane z niewystarczającą infrastrukturą, która istotnie ogranicza rozwój oferty kulturalnej.

Potrzeba rozwoju usług pomocy społecznej

Miasto dotyka m.in. problem starzenia się społeczności lokalnej, przez co zmieniają się potrzeby w zakresie oferty usług pomocy społecznej. W kolejnych latach wraz ze wzrostem liczby seniorów konieczny będzie dalszy rozwój usług opiekuńczych, oferty opieki wytchnieniowej oraz zwiększenie dostępności do usług medycznych. Należy mieć jednak na uwadze, że potrzeba rozwoju usług społecznych nie dotyczy jedynie seniorów, ale dotyczy również innych grup mieszkańców np. rodzin, rodzin z dziećmi czy młodzieży. Ponadto istniejąca oferta usług asystenckich dla osób z niepełnosprawnościami jest niewystarczająca. Rzeczywistym problemem w przypadku usług społecznych na rzecz osób starszych i z niepełnosprawnością jest ograniczona dostępność do usług spowodowana przede wszystkim ich wysokimi kosztami dla odbiorców oraz ograniczone wsparcie

Państwa na rzecz samorządów w zakresie finansowania tego rodzaju usług. Dodatkowo, jak wynika z diagnozy jednym z istotnych problemów jest brak publicznego domu pomocy społecznej bądź centrum opiekuńczego zlokalizowanego na terenie Szczecinka. Podmioty działające w obszarze pomocy społecznej często mierzą się z deficytami lokalowymi, w tym brakiem mieszkań wspomaganych. W 2024 r. Urząd Miasta otrzymał dofinansowanie na budowę Centrum opiekuńczo-mieszkalnego w Szczecinku, które będzie ważną inwestycją poprawiającą jakość świadczonych usług opiekuńczych.

SFERA GOSPODARCZA

Subregionalny ośrodek gospodarczy

Miasto Szczecinek stanowi ważny ośrodek subregionalny w województwie zachodniopomorskim. Z uwagi na brak większych ośrodków w najbliższej okolicy, miasto pełni rolę centrum społeczno-gospodarczego dla wielu okolicznych gmin. W lokalnej gospodarce istotną rolę spełniają podmioty z branży drzewnej, meblarskiej, elektrotechnicznej, czy telekomunikacyjnej. Istotnym atutem miasta są tereny inwestycyjne zlokalizowane w Podstrefie „Szczecinek” leżącej w obrębie Słupskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej oraz atrakcyjne warunki inwestowania w strefie. Na terenie miasta funkcjonuje także Szczecinecki Klaster Meblowy, zrzeszający podmioty z branży drzewno-meblarskiej. Miasto ma potencjał do rozwoju inteligentnych specjalizacji województwa, szczególnie takich jak: produkty chemiczne dla zrównoważonego rozwoju oraz przetwórstwo naturalne nowej generacji.



Deficyty lokalnego rynku pracy

Miasto stanowi główne miejsce pracy dla mieszkańców z okolicznych gmin. W ostatnich latach liczba pracujących kształtowała się na podobnym poziomie, a liczba bezrobotnych zmalała. Mimo to mieszkańcy miasta zwracają uwagę na problemy występujące na lokalnym rynku pracy. Zdaniem ankietowanych mieszkańców, na terenie miasta trudno znaleźć satysfakcjonującą i dobrze płatną pracę, a rynek pracy jest ograniczony do dominującej branży drzewnej. Źle oceniana jest także wysokość wynagrodzeń – według danych GUS mediana zarobków w Mieście Szczecinek wyniosła 6 105 zł brutto w 2024 r. i była niższa w porównaniu do województwa. Stosunkowo niska dywersyfikacja rynku pracy i niższe na tle województwa wynagrodzenia są jednym z powodów migracji młodych osób do większych ośrodków miejskich, gdzie upatrują swoją szansę na rozwój zawodowy.

Potencjał turystyczny

Szansą na większe zdywersyfikowanie lokalnej gospodarki może być rozwój różnych form turystyki. Miasto Szczecinek wyróżnia się atrakcyjnym położeniem geograficznym, w obrębie obszarów cennych przyrodniczo i krajobrazowo. Główną atrakcją turystyczną miasta jest obecność Jeziora Trzesiecko oraz dobrze rozwinięta infrastruktura sportowo-rekreacyjna. Istniejące zasoby pozwalają szczególnie na rozwój turystyki aktywnej – szczególnie wodnej i rowerowej. Na terenie miasta znajduje się wiele obiektów zabytkowych o dużej wartości historycznej, które przyciągają pasjonatów historii. Ponadto w mieście odbywają się wydarzenia kulturalne i sportowe o randze regionalnej i międzynarodowej. Obecnie potencjał turystyczny miasta nie jest w pełni wykorzystywany, m.in. przez istniejące deficyty w infrastrukturze noclegowej.

SFERA PRZESTRZENNA

Peryferyjne położenie

Miasto Szczecinek położone jest daleko od innych ośrodków miejskich – w promieniu około 70 km nie ma żadnego większego miasta. Miasto jest zaliczane do obszarów o najgorszej dostępności czasowej względem ośrodków wojewódzkich – położone w południowo-wschodniej części województwa, daleko zarówno od Szczecina, jak i Trójmiasta. Z jednej strony lokalizacja miasta stanowi przeszkodę, z drugiej strony oddalenie od większych miast jest szansą na wzmocnienie funkcji Szczecinka w układzie funkcjonalno-przestrzennym. Ponadto miasto leży na styku trzech województw: zachodniopomorskiego, pomorskiego i wielkopolskiego, co może być wykorzystane jako atut gospodarczy.



Niedostatecznie rozwinięty transport publiczny

Miasto Szczecinek cechuje się dobrze rozwiniętą komunikacją wewnętrzną – komunikacja miejska jest bezpłatna i z roku na rok notuje coraz wyższą liczbę pasażerów, co świadczy o wzrastającej atrakcyjności komunikacji publicznej. Problem stanowią natomiast połączenia regionalne, szczególnie ze stolicą województwa i innymi dużymi ośrodkami – istotną barierą jest długi czas przejazdu uzależniony od stanu infrastruktury komunikacyjnej. Ponadto brakuje spójnej komunikacji pomiędzy okolicznymi gminami a Miastem Szczecinek, przez co wiele osób wybiera samochodowy transport indywidualny.

Potencjał rozwoju odnawialnych źródeł energii

Jak wynika z przeprowadzonej diagnozy, województwo zachodniopomorskie jest liderem w pozyskiwaniu energii z odnawialnych źródeł energii. Na terenie Miasta Szczecinek notuje się dobre warunki do rozwoju energetyki opartej na biomasie, biogazie oraz energii słonecznej. Obecnie na terenie miasta znajduje się instalacja biogazowa i instalacje fotowoltaiczne. Ponadto w ramach Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Szczecinka przewidywany jest rozwój energetyki opartej o zielony wodór. Warto odnotować fakt, że w 2023 r. na terenie miasta zainstalowanych było blisko 36% wszystkich tzw. mikroinstalacji odnawialnych źródeł energii na terenie powiatu szczecineckiego. Rozwój odnawialnych źródeł energii pozwoli zwiększyć niezależność energetyczną miasta, a także wzmocnić wizerunek Szczecinka jako miasta zielonego, ekologicznego.

Konieczność rozwoju funkcji mieszkaniowej miasta

W ostatnich latach zasoby mieszkaniowe miasta powiększyły się, a liczba mieszkań w stosunku do liczby mieszkańców pozostawała wysoka. Problemem są natomiast wzrastające koszty najmu

i kupna mieszkania – ceny mieszkań są nadal niższe w porównaniu do województwa, lecz niższe są także przeciętne pensje otrzymywane przez mieszkańców miasta. Na dostępność mieszkaniową uwagę zwracają przede wszystkim ludzie młodzi, chcący się usamodzielnąć – brak atrakcyjnej oferty mieszkaniowej skłania część młodych ludzi do opuszczenia miasta. Rozwój funkcji mieszkaniowej subregionalnego centrum społeczno-gospodarczego, jakim jest Miasto Szczecinek, w istotny sposób podniesie atrakcyjność osiedleńczą miasta. Na terenie miasta działa ZGM TBS Sp. z o.o. zarządzająca zasobami mieszkaniowymi na wynajem tańszy niż po cenie rynkowej – rozwój systemu mieszkań „na start” może być szansą na zatrzymanie odpływu młodych osób, a także ograniczenie zjawiska suburbanizacji.

Infrastruktura sportowo-rekreacyjna

Miasto Szczecinek posiada bardzo dobrze rozwiniętą i utrzymaną infrastrukturę sportowo-rekreacyjną, w tym m.in. jeden z najdłuższych wyciągów do nart wodnych w Europie, zabytkowy Park Miejski, szereg boisk, hal sportowych. Na atrakcyjność rekreacyjną miasta wpływa także obecność trzech jezior, w tym największego w mieście Jeziora Trzesiecko, które przyciąga amatorów sportów wodnych, wędkarzy i osoby preferujące bierny wypoczynek nad wodą. Ponadto miasto graniczy z m.in. Jeziorem Wielimie. W ostatnich latach odnotowano rozwój infrastruktury rowerowej, w mieście od dawna funkcjonuje także Szczecinecka Wypożyczalnia Rowerów Miejskich. Do deficytów natomiast zaliczyć należy niewielką bazę noclegową, która jest czynnikiem ograniczającym rozwój turystyki w mieście.

Wysokie pokrycie miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego

Blisko 80% powierzchni miasta pokryte jest miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego, co pozwala na usprawnienie systemu inwestycyjnego w mieście, a także na utrzymanie ładu przestrzennego i wysokiej jakości miejsc publicznych - spełniających standardy dostępności, bezpiecznych, funkcjonalnych z odpowiednią infrastrukturą, która sprzyja aktywnościom społecznym, jak i odpoczynkowi. Przemysłana polityka przestrzenna umożliwia zrównoważony rozwój przestrzenny miasta. Pomimo tego problemem pozostaje suburbanizacja miasta – część mieszkańców przenosi się na tereny wiejskie, położone głównie w Gminie Szczecinek, która okala całe miasto.

1.6 Analiza SWOT

Analiza danych zastanych oraz przeprowadzenie badań jakościowych i ilościowych pozwoliły na zidentyfikowanie kluczowych problemów i potencjałów Miasta Szczecinek. Stanowiły one podstawę do określenia celów oraz wytyczenia kierunków działań strategicznych, które mają zniwelować istniejące bariery rozwojowe i wykorzystać zdefiniowane atuty.

W celu usystematyzowania zebranych informacji na bazie wypracowanych wniosków z diagnozy strategicznej przeprowadzono analizę SWOT, w ramach której wyodrębniono:

Uwarunkowania wewnętrzne			
S	Strengths	Mocne strony	cechy w pozytywny sposób wyróżniające miasto na tle innych jednostek osadniczych, stanowiące jednocześnie potencjał do dalszego rozwoju
W	Weaknesses	Słabe strony	cechy negatywne, ograniczające rozwój miasta
Uwarunkowania zewnętrzne			
O	Opportunities	Szanse	korzystne tendencje w otoczeniu zewnętrznym miasta, które właściwie wykorzystane mogą stanowić istotny impuls rozwojowy
T	Threats	Zagrożenia	niekorzystne zjawiska, które mogą być poważną barierą rozwoju dla miasta

MOCNE STRONY

S

Istotny ośrodek gospodarczy w regionie – miasto pełni rolę subregionalnego centrum społeczno-gospodarczego,

Silnie rozwinięty przemysł drzewno-meblarski – obecność Szczecineckiego Klastra Meblowego rozwijającego Inteligentne specjalizacje Województwa Zachodniopomorskiego

Atrakcyjne tereny inwestycyjne – obecność Podstrefy „Szczecinek” Słupskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej

Ważne miejsce pracy dla mieszkańców okolicznych gmin – duży zasób potencjalnej siły roboczej

Wzrost innowacyjności lokalnej gospodarki – rozwój sektora usługowego, kreatywnego oraz podmiotów związanych z działalnością profesjonalną, naukową i techniczną

Dziedzictwo materialno-kulturowe – bogata historia miasta, liczne obiekty zabytkowe

Dobrze rozwinięta infrastruktura sportowo-rekreacyjna – liczne obiekty sportowe, w tym Regionalne Centrum Tenisowe i wyciąg do nart wodnych, jeden z najdłuższych w Europie

Atrakcyjność przyrodnicza – obecność jezior, kompleksów leśnych i obszarów chronionych

Oferta edukacyjna – wiele kierunków edukacji na poziomie ponadpodstawowym, dobra jakość kształcenia, Centrum Edukacji Ekologicznej i Rewitalizacji Jezior w Szczecinku i Koszaliński Uniwersytet Dzieci i Młodzieży w Szczecinku

Dynamicznie rozwijająca się oferta dla seniorów – w tym Uniwersytet Trzeciego Wieku w Szczecinku i Strefa Aktywnego Seniora

Dobre warunki do rozwoju odnawialnych źródeł energii – szczególnie energetyki opartej na biomasie, biogazie oraz energii solarnej, plany rozwoju energetyki opartej o tzw. zielony wodór

Wysoki poziom pokrycia miasta miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego – sprzyjający utrzymaniu ładu przestrzennego miasta

Komunikacja miejska – bezpłatna, coraz częściej wybierana przez mieszkańców jako środek transportu

SŁABE STRONY

W

Negatywne trendy demograficzne – malejąca liczba mieszkańców wynikająca z ujemnego przyrostu naturalnego i salda migracji

Starzenie się społeczności lokalnej – w ostatnich latach zauważalny wzrost odsetka osób w wieku poprodukcyjnym

Peryferyjne położenie – znaczne oddalenie od większych miast, zła dostępność czasowa ośrodka wojewódzkiego

Komunikacja zewnętrzna – słabe skomunikowanie miasta z innymi gminami i większymi ośrodkami miejskimi

Potrzeba rozwoju oferty usług zdrowotnych i opiekuńczych – wynikająca z coraz większej liczby seniorów

Niedostateczna pomoc psychologiczno-pedagogiczna w szkołach – problemy placówek z pozyskaniem kadry

Deficyty rynku pracy – niewystarczająca atrakcyjność lokalnego rynku pracy dla osób niezwiązanych z przemysłem drzewno-meblarskim i metalowym

Niedostateczne dostosowanie obiektów i przestrzeni publicznych do osób ze specjalnymi potrzebami

Niewielka baza noclegowa – ograniczająca rozwój funkcji turystycznej miasta

Potrzeby infrastrukturalne przedszkoli i szkół – konieczność modernizacji i doposażenia placówek

Niska atrakcyjność oferty akademickiej – niewielka oferta kierunków kształcenia na poziomie szkoły wyższej

Niedostateczna infrastruktura instytucji kultury – ograniczająca ofertę kultury

SZANSE

O

Dostępność środków zewnętrznych w ramach perspektywy na lata 2021-2027 i w kolejnej

Możliwość rozwoju i współpracy w ramach MOF Szczecinka

Budowa obwodnicy Szczecinka – wyprowadzenie tranzytu drogowego z centrum miasta

Inwestycje kolejowe zwiększające dostępność komunikacyjną miasta

Rozwój funkcji mieszkaniowej miasta, w tym oferty mieszkaniowej przeznaczonej dla mniej zamożnych osób

Zmiana modeli wykonywania pracy w związku z postępującą cyfryzacją i po doświadczeniach pandemii

Rozwój odnawialnych źródeł energii w województwie zachodniopomorskim

Rozwój funkcji turystycznych miasta

Wzrost atrakcyjności miast małych i średnich jako miejsc dobrych do życia

ZAGROŻENIA

T

Dalszy odpływ mieszkańców z terenu miasta

Pogłębiający się problem starzenia lokalnej społeczności i wynikająca z tego konieczność ponoszenia wysokich kosztów na usługi opiekuńcze i zdrowotne

Inflacja, wzrost kosztów energii i nowych inwestycji

Niepewna sytuacja geopolityczna związana z konfliktem zbrojnym na Ukrainie

Marginalizacja miasta przez władze wojewódzkie i państwowe z uwagi na peryferyjne położenie Szczecinka

Kryzys klimatyczny, rosnące ryzyko występowania ekstremalnych zjawisk pogodowych będących negatywnym skutkiem zmian klimatu (zagrożenie powodziowe, suszą, gwałtownymi burzami)

Zakwalifikowanie Szczecinka do grupy miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze – dalsza utrata funkcji

Niskie zainteresowanie miastem ze strony inwestorów zewnętrznych

2. Część strategiczna

2.1 Wizja i misja rozwoju miasta w perspektywie 2032 roku

Zarówno misja jak i wizja, stanowią nieobowiązkowe elementy strategii. Jednakże w celu wprowadzenia i konsekwentnego przejścia od poziomu diagnostycznego do poziomu strategiczno-operacyjnego, zdecydowano się na przytoczenie ich zapisów. Wizja oraz misja rozwoju miasta Szczecinek stanowią dwa różne, ale komplementarne pojęcia, które odnoszą się do długoterminowych celów i strategii zarządzania miastem. Choć są ze sobą powiązane, pełnią różne role w planowaniu i realizacji rozwoju.

Przez wizję rozumie się obraz przyszłości, do którego miasto dąży. Jest to szerokie i długofalowe wyobrażenie o tym, jak Szczecinek będzie wyglądać w przyszłości, zakładając perspektywę 2032 roku. Wizja skupia się na tym, jaki cel chce osiągnąć miasto, jakie wartości są dla niego ważne oraz w jakim kierunku powinien zmierzać jego rozwój.



Misja natomiast definiowana jest jako konkretny cel – cel nadrzędny, który miasto podejmuje w danym okresie, aby osiągnąć wypracowaną wcześniej wizję. Jest to bardziej operacyjne i pragmatyczne podejście do realizacji długofalowego celu. Misja rozwoju miasta Szczecinek zawiera szczegółowe wytyczne dotyczące tego, jak miasto będzie się rozwijać w najbliższej przyszłości. Misja jest zatem bardziej skoncentrowana na codziennych działaniach, które przybliżają miasto do wypracowanej wizji.

MISJA

Misją Szczecinka jest dążenie do harmonijnego połączenia rozwoju turystyki i przemysłu, w tym inteligentnych specjalizacji regionu. Celem jest dywersyfikacja gospodarki w oparciu o lokalne zasoby. Do 2032 roku miasto ma oferować wysoką jakość życia, odpowiadać na potrzeby mieszkańców i rozwijać się w sposób zrównoważony z poszanowaniem środowiska.



2.2 Cele strategiczne w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym

Biorąc pod uwagę wnioski z przeprowadzonej diagnozy strategicznej oraz kwestie poruszone podczas spotkań warsztatowych, a także uwzględniając deklaracje strategiczne, które przedstawiono w misji i wizji, zidentyfikowano trzy cele strategiczne. Każdy z celów został przyporządkowany do wymiarów (sfer) planowania strategicznego: społecznego, gospodarczego i przestrzennego, biorąc pod uwagę dominujący zakres planowanych działań. Jednakże biorąc pod uwagę efekty i rezultaty poszczególnych celów, będą one wpływać równocześnie na trzy sfery, a więc są one spójne i wzajemnie się uzupełniają. Poniżej zaprezentowano elementy, które składają się na poszczególne cele strategiczne i do których prowadzić będzie realizacja celów strategicznych.

SFERA SPOŁECZNA

Wysoka jakość życia

Dobra dostępność do usług społecznych

Atrakcyjna oferta czasu wolnego - kulturalna, rekreacyjna

Oferta skierowana w stronę różnych grup mieszkańców, szczególnie dzieci i młodzieży oraz seniorów

Wysoki poziom integracji mieszkańców i poczucie tożsamości lokalnej

Ograniczony odpływ mieszkańców z miasta

Dostępność do rozbudowanej infrastruktury sportowej

Atrakcyjność osiedleńcza

Wysoka jakość edukacji na każdym poziomie

Cel strategiczny

1

Rozwijanie usług społecznych wraz z podnoszeniem jakości życia w mieście

SFERA GOSPODARCZA

Wysoki poziom konkurencyjności gospodarki

Rozpoznawalność miasta i promocja oferty

Zwiększony potencjał inwestycyjny

Atrakcyjny rynek pracy i wysoki poziom przedsiębiorczości

Zdywersyfikowana struktura podmiotów gospodarczych

Potencjał turystyczny

Cel strategiczny

2

Wzrost konkurencyjności gospodarki i rozwój lokalny

SFERA PRZESTRZENNA

Atrakcyjne i dostępne przestrzenie publiczne

Dostępność do terenów zieleni

Wysoki poziom skomunikowania wewnątrz i na zewnątrz

Odporność na zmiany klimatu

Rozwinięta infrastruktura techniczna

Wysoki poziom efektywności energetycznej i poziom wykorzystania odnawialnych źródeł energii

Cel strategiczny

3

Zrównoważony rozwój i kształtowanie atrakcyjnej przestrzeni do życia

2.3 Schemat ilustrujący założenia planistyczne

SFERA SPOŁECZNA		SFERA GOSPODARCZA		SFERA PRZESTRZENNA	
Cel strategiczny 1	Rozwijanie usług społecznych wraz z podnoszeniem jakości życia w mieście	Cel strategiczny 2	Wzrost konkurencyjności gospodarki i rozwój lokalny	Cel strategiczny 3	Zrównoważony rozwój i kształtowanie atrakcyjnej przestrzeni do życia
Kierunek działania 1.1: Kierunek działania 1.2: Kierunek działania 1.3: Kierunek działania 1.4: Kierunek działania 1.5:	Wzmacnianie dostępu do usług społecznych	Kierunek działania 2.1: Kierunek działania 2.2: Kierunek działania 2.3:	Wzmacnianie lokalnej przedsiębiorczości	Kierunek działania 3.1: Kierunek działania 3.2: Kierunek działania 3.3: Kierunek działania 3.4:	Budowanie odporności na zmiany klimatyczne i dbałość o stan środowiska
	Kompleksowa opieka i edukacja na każdym etapie rozwoju		Wzmocnienie poziomu innowacyjności miasta i promocja gospodarcza		Rozwój infrastruktury technicznej i komunalnej
	Atrakcyjna oferta czasu wolnego		Dywersyfikacja struktury gospodarczej oparta na lokalnym potencjale turystycznym		Zwiększenie dostępności komunikacyjnej i poprawa skomunikowania
	Rozbudowa i udoskonalenie infrastruktury społecznej				Zrównoważone planowane przestrzenne i atrakcyjne przestrzenie publiczne
	Budowanie poczucia przynależności do społeczności oraz wspieranie procesów integracyjnych				

2.4 Kierunki działań podejmowanych dla osiągnięcia celów strategicznych

Katalog zadań przedstawiony w ramach poszczególnych kierunków działania, nie jest katalogiem zamkniętym. Wskazane zadania stanowią aktualne wyzwania i odnoszą się do zidentyfikowanych potrzeb. W wyniku zmiany uwarunkowań rozwojowych oraz pojawiających się zmian w otoczeniu (zarówno szans i zagrożeń), dokument może być aktualizowany, a katalog zadań uzupełniany i modyfikowany w odniesieniu do aktualnej sytuacji. W ramach każdego z kierunków działania wskazano możliwe/pożądane obecnie działania.

SFERA SPOŁECZNA	
Cel strategiczny 1	Rozwijanie usług społecznych wraz z podnoszeniem jakości życia w mieście
Kierunek działania 1.1:	Wzmacnianie dostępu do usług społecznych
	Możliwe/pożądane działania:
	Zwiększenie dostępności do usług psychologiczno-pedagogicznych m.in. w placówkach edukacyjnych
	Zwiększenie dostępu do usług społecznych, w tym opiekuńczych, asystenckich, opieki wytchnieniowej i sąsiedzkiej
	Rozwój programów wsparcia społecznego, zarówno instytucjonalnego, jak i pozainstytucjonalnego
	Rozwój polityki senioralnej
	Realizacja programów profilaktyki zdrowotnej wśród dzieci i osób dorosłych
	Poprawa dostępności do usług ochrony zdrowia poprzez wsparcie dla rozwoju placówek podstawowej i specjalistycznej opieki zdrowotnej
	Rozwój usług z zakresu teleopieki
	Utworzenie Centrum Opiekuńczo-Mieszkalnego
	Rozwój funkcji mieszkaniowej, w tym zwiększenie liczby mieszkań socjalnych i komunalnych, a także wspomaganych i treningowych

	Utworzenie Klubu Rozwoju Cyfrowego
Kierunek działania 1.2:	Kompleksowa opieka i edukacja na każdym etapie rozwoju
	Możliwe/pożądane działania:
	Poprawa dostępności do placówek opiekuńczo-wychowawczych
	Podnoszenie jakości opieki żłobkowej i przedszkolnej
	Rozwój oferty i nowoczesnych form w zakresie edukacji przedszkolnej
	Zwiększenie jakości edukacji w szkołach podstawowych i ponadpodstawowych
	Remont i wyposażenie świetlic w szkołach podstawowych
	Promocja kształcenia zawodowego wśród uczniów
	Wzmacnianie kompetencji, umiejętności i kwalifikacji kadry pedagogicznej
	Rozwój i promocja oferty szkolnictwa wyższego
	Wzmocnienie i rozwój szkolnictwa wyższego
	Rozwój współpracy uczelni z przedsiębiorcami
	Stopniowane wprowadzanie młodzieży na rynek pracy
Kierunek działania 1.3:	Atrakcyjna oferta czasu wolnego
	Możliwe/pożądane działania:
	Promocja Strefy Aktywnego Seniora oraz oferty ośrodków wsparcia Dzienny Dom Pomocy „Złota Jesień” i Klubu seniora w środowisku osób w wieku poprodukcyjnym
	Rozwój miejsc rekreacyjno-wypoczynkowych m.in. w pobliżu oczka wodnego przy ul. Narutowicza i przy ul. S. Staszica
	Dokończenie realizacji projektu budowy wyciągu narciarskiego na Górze Rynkowej

	Stworzenie parku linowego dla dzieci
	Stworzenie warunków do uruchomienia infrastruktury rekreacyjno-sportowej w tym m.in. toru kartingowego, kręgielni i kortu do squasha
	Budowa odkrytej strzelnicy wieloosiowej umożliwiającej prowadzenie zorganizowanego szkolenia strzeleckiego
	Stworzenie atrakcyjnej przestrzeni rekreacyjno-wypoczynkowej
	Zwiększenie dostępności do miejsc atrakcyjnego spędzania czasu wolnego dla dzieci i młodzieży
	Wsparcie funkcjonowania i promocja działalności instytucji kultury, sportu i rekreacji itp.
	Poszerzenie katalogu organizowanych wydarzeń kulturalnych
	Zwiększenie poziomu współpracy z NGO na rzecz animowania czasu wolnego oraz kreowania i wdrażania działań prospołecznych
	Poprawa jakości i rozwój sieci ścieżek rowerowych i alejek parkowych
Kierunek działania 1.4:	Rozbudowa i udoskonalenie infrastruktury społecznej
	Możliwe/pożądane działania:
	Rozbudowa basenu miejskiego w kierunku aquaparku
	Budowa infrastruktury instytucji popularyzującej naukę i innowacje – planetarium
	Rozwój infrastruktury kultury w Szczecinku - budowa sali koncertowej wraz z wyposażeniem
	Modernizacja i doposażenie infrastruktury edukacyjnej oraz rozbudowa i modernizacja przyszkolnych obiektów sportowo-rekreacyjnych zgodnie z zapotrzebowaniem
	Modernizacja i doposażenie infrastruktury społecznej do obsługi usług społecznych w tym na rzecz osób ze szczególnymi potrzebami, w tym siedziby Miejskiego Centrum Wsparcia w Szczecinku
	Modernizacja i doposażenie infrastruktury kulturalnej

	Działania na rzecz dostosowania budynków użyteczności publicznej do osób ze szczególnymi potrzebami
	Modernizacja zasobu mieszkaniowego miasta
Kierunek działania 1.5:	Budowanie poczucia przynależności do społeczności oraz wspieranie procesów integracyjnych
	Możliwe/pożądane działania:
	Rozwój i promocja Karty Mieszkańca
	Wsparcie inicjatyw oddolnych mieszkańców
	Promocja budżetu obywatelskiego wśród mieszkańców i zwiększenie ich zaangażowania
	Aktywizacja rad osiedli
	Wsparcie organizacji pozarządowych, jako animatorów życia społecznego w mieście
	Wsparcie funkcjonowania Młodzieżowej Rady Miasta Szczecinek
	Wzmacnianie tożsamości lokalnej wśród najmłodszych mieszkańców
	Promocja programu Aktywni 60 plus
	Aktywizacja społeczno-kulturalna osób w wieku senioralnym

SFERA GOSPODARCZA	
Cel strategiczny 2	Wzrost konkurencyjności gospodarki i rozwój lokalny

Kierunek działania 2.1:	Wzmacnianie lokalnej przedsiębiorczości																				
	<table> <tr> <th colspan="2" data-bbox="341 338 1396 432">Możliwe/pożądane działania:</th></tr> <tr> <td data-bbox="341 432 453 526"></td><td data-bbox="453 432 1396 526">Rozwój mechanizmów wsparcia w zakresie zakładania i prowadzenia działalności gospodarczej</td></tr> <tr> <td data-bbox="341 526 453 620"></td><td data-bbox="453 526 1396 620">Stworzenie inkubatora przedsiębiorczości i realizacja programu „Lokal na start” skierowanego w stronę przedsiębiorców</td></tr> <tr> <td data-bbox="341 620 453 714"></td><td data-bbox="453 620 1396 714">Wsparcie mieszkańców w zakresie reintegracji zawodowej oraz powrotu na rynek pracy i adaptowaniu do wyzwań rynku pracy</td></tr> <tr> <td data-bbox="341 714 453 808"></td><td data-bbox="453 714 1396 808">Edukacja w zakresie przedsiębiorczości i promocja postawy przedsiębiorczej wśród mieszkańców</td></tr> <tr> <td data-bbox="341 808 453 891"></td><td data-bbox="453 808 1396 891">Systematyczna analiza potrzeb rynku pracy przy współpracy z pracodawcami</td></tr> </table>	Możliwe/pożądane działania:			Rozwój mechanizmów wsparcia w zakresie zakładania i prowadzenia działalności gospodarczej		Stworzenie inkubatora przedsiębiorczości i realizacja programu „Lokal na start” skierowanego w stronę przedsiębiorców		Wsparcie mieszkańców w zakresie reintegracji zawodowej oraz powrotu na rynek pracy i adaptowaniu do wyzwań rynku pracy		Edukacja w zakresie przedsiębiorczości i promocja postawy przedsiębiorczej wśród mieszkańców		Systematyczna analiza potrzeb rynku pracy przy współpracy z pracodawcami								
Możliwe/pożądane działania:																					
	Rozwój mechanizmów wsparcia w zakresie zakładania i prowadzenia działalności gospodarczej																				
	Stworzenie inkubatora przedsiębiorczości i realizacja programu „Lokal na start” skierowanego w stronę przedsiębiorców																				
	Wsparcie mieszkańców w zakresie reintegracji zawodowej oraz powrotu na rynek pracy i adaptowaniu do wyzwań rynku pracy																				
	Edukacja w zakresie przedsiębiorczości i promocja postawy przedsiębiorczej wśród mieszkańców																				
	Systematyczna analiza potrzeb rynku pracy przy współpracy z pracodawcami																				
Kierunek działania 2.2:	Wzmocnienie poziomu innowacyjności miasta i promocja gospodarcza																				
	<table> <tr> <th colspan="2" data-bbox="341 1039 1396 1133">Możliwe/pożądane działania:</th></tr> <tr> <td data-bbox="341 1133 453 1227"></td><td data-bbox="453 1133 1396 1227">Identyfikacja, pozyskiwanie i uzbrajanie nowych terenów inwestycyjnych</td></tr> <tr> <td data-bbox="341 1227 453 1321"></td><td data-bbox="453 1227 1396 1321">Aktywna promocja oferty inwestycyjnej i terenów inwestycyjnych zlokalizowanych w Podstrefie „Szczecinek”</td></tr> <tr> <td data-bbox="341 1321 453 1415"></td><td data-bbox="453 1321 1396 1415">Rozwijanie i doskonalenie standardów obsługi inwestora</td></tr> <tr> <td data-bbox="341 1415 453 1509"></td><td data-bbox="453 1415 1396 1509">Podnoszenie poziomu i efektywności współpracy z krajowymi i regionalnymi instytucjami otoczenia biznesu w zakresie wspierania w rozwoju i promocji biznesu</td></tr> <tr> <td data-bbox="341 1509 453 1603"></td><td data-bbox="453 1509 1396 1603">Tworzenie systemu zachęt i ulg dla inwestorów</td></tr> <tr> <td data-bbox="341 1603 453 1697"></td><td data-bbox="453 1603 1396 1697">Wdrażanie inteligentnych specjalizacji województwa w branże przemysłu drzewnego</td></tr> <tr> <td data-bbox="341 1697 453 1792"></td><td data-bbox="453 1697 1396 1792">Wsparcie funkcjonowania Szczecineckiego Klastra Meblowego</td></tr> <tr> <td data-bbox="341 1792 453 1886"></td><td data-bbox="453 1792 1396 1886">Zwiększenie poziomu współpracy z sektorem badawczo-rozwojowym (B+R)</td></tr> <tr> <td data-bbox="341 1886 453 1973"></td><td data-bbox="453 1886 1396 1973">Tworzenie sprzyjających warunków do pozyskiwania i utrzymania wysoko wykwalifikowanych pracowników</td></tr> </table>	Możliwe/pożądane działania:			Identyfikacja, pozyskiwanie i uzbrajanie nowych terenów inwestycyjnych		Aktywna promocja oferty inwestycyjnej i terenów inwestycyjnych zlokalizowanych w Podstrefie „Szczecinek”		Rozwijanie i doskonalenie standardów obsługi inwestora		Podnoszenie poziomu i efektywności współpracy z krajowymi i regionalnymi instytucjami otoczenia biznesu w zakresie wspierania w rozwoju i promocji biznesu		Tworzenie systemu zachęt i ulg dla inwestorów		Wdrażanie inteligentnych specjalizacji województwa w branże przemysłu drzewnego		Wsparcie funkcjonowania Szczecineckiego Klastra Meblowego		Zwiększenie poziomu współpracy z sektorem badawczo-rozwojowym (B+R)		Tworzenie sprzyjających warunków do pozyskiwania i utrzymania wysoko wykwalifikowanych pracowników
Możliwe/pożądane działania:																					
	Identyfikacja, pozyskiwanie i uzbrajanie nowych terenów inwestycyjnych																				
	Aktywna promocja oferty inwestycyjnej i terenów inwestycyjnych zlokalizowanych w Podstrefie „Szczecinek”																				
	Rozwijanie i doskonalenie standardów obsługi inwestora																				
	Podnoszenie poziomu i efektywności współpracy z krajowymi i regionalnymi instytucjami otoczenia biznesu w zakresie wspierania w rozwoju i promocji biznesu																				
	Tworzenie systemu zachęt i ulg dla inwestorów																				
	Wdrażanie inteligentnych specjalizacji województwa w branże przemysłu drzewnego																				
	Wsparcie funkcjonowania Szczecineckiego Klastra Meblowego																				
	Zwiększenie poziomu współpracy z sektorem badawczo-rozwojowym (B+R)																				
	Tworzenie sprzyjających warunków do pozyskiwania i utrzymania wysoko wykwalifikowanych pracowników																				

	Wzmacnianie kompetencji urzędników poprzez organizację szkoleń
	Zwiększenie poziomu cyfryzacji w urzędzie i jednostkach organizacyjnych
	Poprawa jakości i dostępności do usług publicznych
Kierunek działania 2.3:	Dywersyfikacja struktury gospodarczej oparta na lokalnym potencjale turystycznym
	Możliwe/pożądane działania:
	Wykorzystanie potencjału obiektów zabytkowych do promocji miasta, w tym renowacja wieży ciśnień oraz odrestaurowanie Wieży Bismarcka
	Promocja dziedzictwa materialnego w mieście m.in. średniowiecznego układu urbanistycznego miasta, Zamku Książąt Pomorskich, dawnego schronu bojowego B-werk
	Zrównoważone zagospodarowanie terenu wokół jeziora wraz z budową infrastruktury rekreacyjno-wypoczynkowej
	Remont zaplecza plaży miejskiej w Szczecinku i rozwój infrastruktury turystycznej w celu stworzenia Wake Camp
	Rozwój infrastruktury turystycznej w przestrzeniach publicznych
	Rozwój i promocja turystyki aktywnej – szczególnie wodnej (w tym żeglarskiej) i rowerowej
	Współpraca w ramach Szczecineckiego Obszaru Funkcjonalnego
	Lobbing na rzecz rozwijania bazy noclegowej w mieście
	Wspieranie inwestycji, które mają na celu zróżnicowanie struktury gałęziowej przemysłu

SFERA PRZESTRZENNA	
Cel strategiczny 3	Zrównoważony rozwój i kształtowanie atrakcyjnej przestrzeni do życia
Kierunek działania 3.1:	Budowanie odporności na zmiany klimatyczne i dbałość o stan środowiska
	Możliwe/pożądane działania:
	Opracowanie planu adaptacji do zmian klimatu dla miasta Szczecinek
	Prowadzenie działań na rzecz poprawy jakości powietrza i redukcji emisji zanieczyszczeń
	Wsparcie mieszkańców w zakresie wymiany źródeł ciepła
	Wzmocnienie efektywności energetycznej budynków mieszkalnych i użyteczności publicznej
	Zwiększenie wykorzystania odnawialnych źródeł energii na obiektach użyteczności publicznej
	Termomodernizacja obiektów użyteczności publicznej i mieszkalnych wielorodzinnych
	Rozwój energetyki opartej o zielony wodór w Szczecinku
	Budowa farmy fotowoltaicznej (z magazynem energii) o mocy około 1MW z możliwością dalszej rozbudowy (do 2W)
	Budowa ogrodów deszczowych i obiektów małej retencji wodnej
	Zakup zeroemisyjnych, elektrycznych pojazdów komunalnych (zamiatarki, polewarki, pług odśnieżne, posypywarki, podnośniki, śmieciarki itp.)
	Poprawa jakości wód powierzchniowych w mieście
	Zwiększenie powierzchni terenów zielonych i udziału powierzchni przepuszczalnych w przestrzeniach publicznych
	Zwiększenie liczby nasadzeń drzew i krzewów na terenie miasta
	Racjonalne udostępnianie terenów atrakcyjnych przyrodniczo

	Prowadzenie działań edukacyjnych i informacyjnych na rzecz kształtowania świadomości ekologicznej wśród mieszkańców
Kierunek działania 3.2:	Rozwój infrastruktury technicznej i komunalnej
	Możliwe/pożądane działania:
	Utrzymanie bieżącej infrastruktury technicznej i jej bieżąca modernizacja
	Modernizacja i rozwój sieci kanalizacyjnej i wodociągowej
	Rozwój i modernizacja sieci kanalizacji deszczowej
	Przygotowanie modelu hydrodynamicznego sieci deszczowej wraz z wymianą separatorów
	Montaż czujników monitorujących poziom odpadów w półpodziemnych "gniazdach" na odpady segregowane
	Poprawa efektywności systemu gospodarowania odpadami
	Prowadzenie działań na rzecz zmniejszenia ilości odpadów zmieszanych
	Modernizacja i rozwój monitoringu wizyjnego miasta
	Rozbudowa, modernizacja i poprawa efektywności energetycznej oświetlenia ulicznego
	Prowadzenie działań na rzecz rozwoju szybkiego Internetu szerokopasmowego
Kierunek działania 3.3:	Zwiększenie dostępności komunikacyjnej i poprawa skomunikowania
	Możliwe/pożądane działania:
	Lobbing na rzecz zwiększenia poziomu skomunikowania ze stolicą województwa i innych dużymi ośrodkami
	Zwiększenie poziomu skomunikowania z gminami sąsiednimi
	Budowa, przebudowa i rozbudowa infrastruktury drogowej i okołodrogowej
	Budowa wielopoziomowego parkingu centralnego

	Budowa stacji ładowania pojazdów elektrycznych w obszarze miasta
	Promowanie elektrycznych środków transportu
	Wymiana autobusów taboru Komunikacji Miejskiej na zeroemisyjne pojazdy elektryczne wraz z ładowarkami
	Zakup i wymiana baterii zasilających autobusy elektryczne wraz z ładowarkami
	Rozbudowa zaplecza technicznego do obsługi taboru wraz z modernizacją zajezdni autobusowej oraz infrastrukturą do ładowania zeroemisyjnych pojazdów transportu publicznego
	Modernizacja infrastruktury przystankowej i budowa nowych wiat przystankowych w mieście wraz z rozbudową dynamicznego systemu informacji pasażerskiej
	Rozbudowa sieci dróg rowerowych
	Rozwój systemu wypożyczania rowerów – Szczecinecki System Wypożyczalni Rowerów Miejskich (SWRM)
	Prowadzenie wśród mieszkańców działań mających na celu zmianę zachowań komunikacyjnych i ograniczenie wykorzystania indywidualnych środków transportu
Kierunek działania 3.4:	Zrównoważone planowane i atrakcyjne przestrzenie publiczne
	Możliwe/pożądane działania:
	Kształtowanie i utrzymanie ładu przestrzennego
	Ograniczenie zjawiska rozlewania i rozpraszania zabudowy
	Opracowanie i uchwalenie planu ogólnego
	Aktualizacja aktów planowania przestrzennego
	Analiza możliwości i opracowanie koncepcji związanej z poszerzeniem granic miasta
	Działania na rzecz poprawy estetyki przestrzeni publicznych w mieście
	Doposażanie przestrzeni publicznych w obiekty małej architektury
	Rewitalizacja oraz fizyczna odnowa przestrzeni publicznych w mieście

2.5 Model struktury funkcjonalno-przestrzennej miasta

2.5.1. Struktura sieci osadniczej i główne elementy infrastruktury społecznej

Szczecinek, miasto powiatowe położone w południowo-wschodniej części województwa zachodniopomorskiego, pełni rolę subregionalnego ośrodka rozwoju. W 2023 roku Szczecinek zamieszkiwało 37557 mieszkańców, a jego powierzchnia wynosi 48,48 km², co daje gęstość zaludnienia wynoszącą 775 osób na km². Leży na Pojezierzu Drawskim, w malowniczej scenerii jezior (Trzesiecko, Wielimie, Wilczkowo i Leśne) oraz lasów, będąc jednocześnie ważnym węzłem komunikacyjnym. Miasto znajduje się u zbiegu kluczowych szlaków drogowych i kolejowych, w tym drogi krajowej nr S11, która łączy tereny przemysłowe Górnego Śląska z wybrzeżem Bałtyku.

W 2010 roku do granic administracyjnych Szczecinka włączono dwie odrębne miejscowości – Trzesieka i Świątki, które stały się nowymi dzielnicami miasta. Tereny te, położone na skrajach Szczecinka, obecnie charakteryzują się intensywnym rozwojem zabudowy mieszkaniowej oraz zagospodarowywaniem przestrzeni pod turystykę.

Miasto graniczy z gminą wiejską Szczecinek, a w obrębie tej gminy znajdują się miejscowości, które dzięki położeniu w bezpośredniej bliskości miasta, intensywnie się rozwijają. Parsęcko i Turowo, ze względu na bliskość Szczecinka, stają się coraz bardziej pożądanymi terenami do zamieszkania i inwestycji. Władze gminy Szczecinek podejmują liczne działania mające na celu zagospodarowanie tych obszarów pod inwestycje związane z odnawialnymi źródłami energii (w tym farmy fotowoltaiczne), powierzchniową eksploatację kruszyw (m.in. w Parsęcku i Żółtnicy), rozwój budownictwa mieszkaniowego (głównie w Parsęcku) oraz przeznaczenie terenów pod przemysł i usługi (w Turowie i Wilczych Laskach). Sąsiedztwo z miastem, a także rozwój infrastruktury, sprawiają, że te obszary stają się atrakcyjne zarówno dla inwestorów, jak i osób poszukujących nowych miejsc do zamieszkania.

Struktura urbanistyczna miasta

Lasy i jeziora zajmują ponad 25% powierzchni miasta, co w dużej mierze wpływa na obecny charakter przeznaczenia i zagospodarowania jego terenów. Znaczną część obszaru Szczecinka, bo ponad 1/3, stanowią użytki rolne. Natomiast grunty zabudowane i zurbanizowane obejmują około 25% miasta, koncentrując się głównie między jeziorem Trzesiecko a terenami nieużytkowanymi za linią kolejową prowadzącą do Białogardu nad jeziorem Wielimie, a także na północnym i południowo-zachodnim brzegu jeziora Trzesiecko. Naturalne uwarunkowania, takie jak Jezioro Wielimie na północy i Jezioro Trzesiecko na południu, wpływają na rozwój urbanistyczny Szczecinka. Tereny wokół jezior, wraz z zielenią urządzoną, tworzą doskonałe warunki do rozwoju funkcji turystycznych i rekreacyjnych, choć ograniczają ekspansję miasta w kierunkach północ-południe. W krajobrazie dominują tereny mieszkalne – zarówno jednorodzinne, jak i wielorodzinne. Zabudowa historyczna z XIX i XX wieku,

znajdująca się w centrum miasta, pełni głównie funkcje usługowe, kulturalne oraz mieszkaniowe. Zachodnia część Szczecinka obejmuje głównie zabudowę mieszkaniową jednorodzinną z początku XX wieku oraz osiedla wielorodzinne z funkcjami handlowo-usługowymi. Z kolei w części wschodniej, na osiedlu Marcelin oraz w obrębach Trzesieka i Świątki, rozwijają się nowe osiedla jednorodzinne, charakteryzujące się niską zabudową do dwóch kondygnacji.

Obszary przemysłowe Szczecinka koncentrują się w północnej części miasta, w rejonie ul. Koszalińskiej, Narutowicza, Bugno, a także wzdłuż drogi krajowej nr S11 oraz w rejonie ul. gen. W. Sikorskiego, Piłskiej, Waryńskiego, Strefowej, Łukasiewicza, Harcerskiej i Fabrycznej, gdzie zlokalizowane są zakłady przetwórstwa drzewnego, które stanowią istotny element lokalnej gospodarki.

Tereny rozwojowe Szczecinka zostały określone na podstawie obowiązujących miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego oraz rozdziału *Analiza kierunków rozwoju miasta Szczecinek* zawartego w opracowaniu *Założenia do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe miasta Szczecinek na lata 2022-2036*. Zgodnie z tymi dokumentami, wyznaczono obszary z terenami niezabudowanymi i niezagospodarowanymi, które stanowią potencjalne strefy rozwoju miasta. W ramach rozwoju terenów zabudowy w mieście realizowany jest kierunek uzupełniania zabudowy w obrębie zwartej struktury miejskiej, który obejmuje zarówno modernizację zdekapitalizowanej substancji budowlanej, jak i zagospodarowanie pustych działek.

Wskazano sześć głównych obszarów rozwoju: Bugno, Marcelin, Strefowa-Leśna, Piłska-Raciborki, Świątki i Trzesieka. Centralna część miasta została zdefiniowana jako zwarta zabudowa śródmiejska z terenami inwestycyjnymi, umożliwiającymi zabudowę zgodnie z obowiązującymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego.

Zabudowa mieszkaniowa

Tereny przeznaczone pod budownictwo jednorodzinne zlokalizowane są na obrzeżach miasta, w takich rejonach jak Bugno, Marcelin, Piłska-Raciborki, Świątki oraz Trzesieka. Z kolei zabudowa wielorodzinna koncentruje się głównie w śródmieściu, gdzie dominuje zabudowa mieszkaniowa i usługowa. Istotne skupiska zabudowy wielorodzinnej znajdują się również w innych częściach miasta, takich jak Koszalińska, Polna, Zachód oraz Kołobrzaska.

Zabudowa przemysłowo-usługowa

Obszary pod przemysł i usługi to głównie Bugno, Piłska-Raciborki oraz Strefowa-Leśna, a zabudowa usługowa może być realizowana w ramach wszystkich wyznaczonych stref.

Dodatkowo, na terenach rezerwowych położonych poniżej linii kolejowej Szczecinek-Chojnice oraz w rejonie ul. Towarowej (dawna strzelnica), rozszerzono obszar Specjalnej Strefy Ekonomicznej. Ponadto,

Specjalną Strefę Ekonomiczną wyznaczono także w południowo-wschodniej części miasta. Strefy te należą do podstrefy ekonomicznej Słupskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej. To posunięcie stanowi istotny impuls rozwojowy dla gospodarki Szczecinka, umożliwiając dalszy rozwój inwestycji. Nowe tereny inwestycyjne obejmują rozległe obszary po obu stronach ul. Poprzecznej, a także tereny wzdłuż obwodnicy w ciągu drogi S-11.

Infrastruktura społeczna

Szczecinek pełni funkcję lokalnego centrum administracyjnego, edukacyjnego, kulturalnego i zdrowotnego. Mieszkańcy mają dostęp do licznych instytucji administracyjnych o zasięgu lokalnym i regionalnym, takich jak: Urząd Miasta, Starostwo Powiatowe, Urząd Skarbowy, Zakład Ubezpieczeń Społecznych, Powiatowy Urząd Pracy, Sąd Rejonowy, Prokuratura, szpital i banki.

W 2023 r. roku w Szczecinku funkcjonowało 29 placówek zapewniających ambulatoryjną opiekę zdrowotną, w tym jedna przychodnia należąca do samorządu terytorialnego⁵. Kluczowym punktem opieki zdrowotnej jest Szpital Powiatowy w Szczecinku przy ul. Kościuszki. Przy ulicy Wiejskiej mieści się Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej, oferujący szeroki wachlarz wsparcia. W Szczecinku funkcjonuje również noclegownia dla osób bezdomnych, zapewniająca tymczasową pomoc w postaci miejsca noclegowego.

W 2021 roku rozpoczęła działalność nowa jednostka organizacyjna Miasta Szczecinek – Miejskie Centrum Wsparcia. Celem tej jednostki jest wspieranie osób i rodzin, które ze względu na wiek, chorobę lub niepełnosprawność wymagają pomocy w zaspokajaniu niezbędnych potrzeb życiowych oraz przeciwdziałanie izolacji i aktywizacja społeczna osób starszych, chorych i niepełnosprawnych. Do zadań jednostki należy m. in. tworzenie i realizacja programów osłonowych, prowadzenie działań informacyjnych o dostępnych formach wsparcia, inspirowanie współpracy międzypokoleniowej i koordynacja działań na rzecz osób starszych, niepełnosprawnych i ich opiekunów.

Miasto Szczecinek dysponuje bogatą siecią placówek edukacyjnych na różnych poziomach kształcenia, zapewniając kompleksową opiekę i naukę dla dzieci, młodzieży oraz dorosłych.

Na terenie miasta funkcjonuje 9 żłobków, które zajmują się opieką nad dziećmi w wieku do lat 3. Wszystkie są instytucjami niepublicznymi. Należą do nich:

- Żłobek „Bajka”
- Żłobek „Bajkowa Kraina”
- Żłobek „Leśna Polana”
- Żłobek „Zaczarowany Ogród” (ul. Kościuszki)

⁵ Źródło: BDL GUS

- Żłobek „Zaczarowany Ogród” (ul. Nowa)
- Żłobek „Zosia Samosia”
- Żłobek „4Kids”
- Żłobek „Edukoland”
- Żłobek „Montessori”

W zakresie wychowania przedszkolnego, miasto jest organem prowadzącym dla Przedszkola Publicznego im. Kornela Makuszyńskiego, a także dla oddziałów przedszkolnych w publicznych szkołach podstawowych. Wychowanie przedszkolne zapewniają również oddziały przedszkolne w niepublicznych szkołach podstawowych oraz niepubliczne przedszkola i punkty przedszkolne, w tym:

- Przedszkole Niepubliczne „Bajka”
- Przedszkole Niepubliczne „Krasnoludek”
- Przedszkole Niepubliczne „Kredka”
- Przedszkole Niepubliczne „Miś”
- Przedszkole Niepubliczne „Nutka”
- Przedszkole Niepubliczne „Słoneczko”
- Przedszkole Niepubliczne „Zaczarowany Ogród”
- Przedszkole Niepubliczne „U cioci Gosi”
- Przedszkole Niepubliczne „4KIDS”
- Przedszkole Niepubliczne „Edukoland”
- Przedszkole Niepubliczne „Montessori”
- Przedszkole Niepubliczne „Leśna Polana”
- Przedszkole Niepubliczne „Bajkowa Kraina”
- Terapeutyczny Punkt Przedszkolny „Jaś i Małgosia”
- Niepubliczny Punkt Przedszkolny „Smerf”
- Terapeutyczny Punkt Przedszkolny „Miś”

Na poziomie szkół podstawowych miasto posiada kilka placówek edukacyjnych, w tym placówki publiczne:

- Szkoła Podstawowa nr 1 im. Adama Mickiewicza
- Szkoła Podstawowa nr 4 im. Armii Krajowej
- Szkoła Podstawowa nr 5 im. Jana III Sobieskiego
- Szkoła Podstawowa nr 6 im. Zdobyców Wału Pomorskiego
- Szkoła Podstawowa nr 7 im. Noblistów Polskich

Oraz niepubliczne:

- Społeczne Towarzystwo Oświatowe Szkoła Podstawowa
- Szkoła Podstawowa przy Prywatnym Liceum przy ul. Klasztornej FNP
- Prywatna Szkoła Podstawowa dla dorosłych

Na poziomie ponadpodstawowym funkcjonują placówki takie jak:

- I Liceum Ogólnokształcące im. Księżnej Elżbiety,
- Zespół Szkół Technicznych,
- Zespół Szkół nr 1 im. Komisji Edukacji Narodowej,
- Zespół Szkół nr 2 im. Wacława IV,
- Zespół Szkół nr 6 im. Stanisława Staszica.

W mieście działają także uczelnie wyższe, takie jak Społeczna Akademia Nauk, Wydział Przemysłu Drzewnego Politechniki Koszalińskiej oraz Koszaliński Uniwersytet Dzieci i Młodzieży w Szczecinku. Miasto oferuje również edukację muzyczną dzięki Szkole Muzycznej I i II stopnia im. Oskara Kolberga. Szczecinek jest lokalnym ośrodkiem kulturalnym, co zawdzięcza instytucjom takim jak Samorządowa Agencja Promocji i Kultury (SAPiK), która organizuje liczne wydarzenia kulturalne, oraz Szczecineckiej Bibliotece Publicznej im. B. Horodyskiego. Ważnym punktem na mapie kulturalnej miasta jest kino „Wolność” oraz Muzeum Regionalne. Miasto posiada rozbudowaną bazę sportowo-rekreacyjną. Przy ulicy Piłsudskiego znajduje się Ośrodek Sportu i Rekreacji w Szczecinku, którego celem jest promowanie aktywności fizycznej poprzez odpowiednie zarządzanie obiektami sportowymi, ich udostępnianie oraz organizowanie wydarzeń sportowych, rekreacyjnych i turystycznych. Szczególną rolę w mieście pełnią tereny rekreacyjne wokół Jeziora Trzesiecko, które są popularnym miejscem spacerów i aktywności na świeżym powietrzu. Na infrastrukturę społeczną składają się również prowadzące działalność na rzecz szczecineckich seniorów ośrodki wsparcia tj. Dzienny Dom Pomocy „Złota Jesień” oraz Klub Seniora usytuowane przy ul. Połczyńskiej 2A w Szczecinku prowadzone przez Miejskie Centrum Wsparcia w Szczecinku. Ważnym elementem jest Centrum Organizacji Pozarządowych przy ul. A. Krajowej w Szczecinku, gdzie nieodpłatnie udostępniane są lokale na prowadzenie działalności dla znacznej grupy szczecineckich NGO. Do dyspozycji organizacji jest również przyległa przestrzeń rekreacyjna oraz sale wykładowe z pełnym zapleczem sanitarnym i kuchennym.

Problemy i kierunki rozwoju

W obszarze północnej części miasta Szczecinek, pomiędzy dawnym przebiegiem drogi krajowej a linią kolejową Szczecinek-Kołobrzeg, występuje wyraźna różnorodność przestrzenna. Poza terenami o

przeznaczeniu produkcyjno-usługowo-składowym, znajdują się także enklawy zabudowy mieszkaniowej, zarówno jednorodzinnej, jak i wielorodzinnej. Rozwój miasta w kierunkach południowo-zachodnim i północno-wschodnim napotyka istotne bariery naturalne, takie jak wody jezior Trzesiecko, Wilczkowo oraz Wielimie, a także tereny podmokłe wokół jeziora Wielimie, które ograniczają możliwości dalszej urbanizacji tych obszarów.

W obliczu tych wyzwań, kluczowe staje się kontynuowanie działań zmierzających do uporządkowania istniejącego zagospodarowania, szczególnie w obszarach, gdzie zachodzi przemieszczanie funkcji produkcyjnych i mieszkaniowych. Ponadto, istotnym elementem w planowaniu przestrzennym jest poprawa infrastruktury drogowej oraz pełniejsze wykorzystanie potencjału turystycznego Jeziora Trzesiecko. Rozwój funkcji turystycznych, usługowych i rekreacyjnych może stanowić odpowiedź na te ograniczenia, przyczyniając się do wzrostu atrakcyjności regionu.

Szczecinek, ze względu na swoją lokalizację oraz pełnione funkcje, pełni istotną rolę w regionie, łącząc aspekty turystyczne, przemysłowe i społeczne. Jednocześnie, w kontekście tych działań, niezbędne jest uwzględnienie zasady zrównoważonego rozwoju, który bierze pod uwagę ochronę środowiska oraz efektywne zarządzanie zasobami naturalnymi. Takie podejście do planowania przestrzennego pomoże skutecznie łączyć wyzwania związane z barierami naturalnymi z możliwością dalszego rozwoju, przy jednoczesnym zachowaniu dbałości o zasoby naturalne.

Planowane inwestycje w Szczecinku

Szczecinek przygotowuje się do realizacji licznych inwestycji mających na celu poprawę jakości życia mieszkańców oraz rozwój infrastruktury miejskiej.

Miasto zamierza także rozwijać infrastrukturę instytucji popularyzującej naukę i innowacje poprzez budowę planetarium z dostrzegalnią astronomiczną. Nowoczesny obiekt będzie wspierał dydaktykę w szkołach, popularyzował naukę i rozwijał zainteresowania młodzieży w zakresie przedmiotów ścisłych. Dodatkowo planowana jest również renowacja sąsiadującej wieży ciśnień.

Kolejną inwestycją będzie budowa wielofunkcyjnej sali koncertowej, która stanie się przestrzenią dla wydarzeń muzyczno-kulturalnych, w tym organizowanych pod egidą Szkoły Muzycznej. Ważnym elementem planów jest również utworzenie Centrum Opiekuńczo-Mieszkalnego, które zapewni wsparcie osobom potrzebującym opieki całodobowej i dziennej.

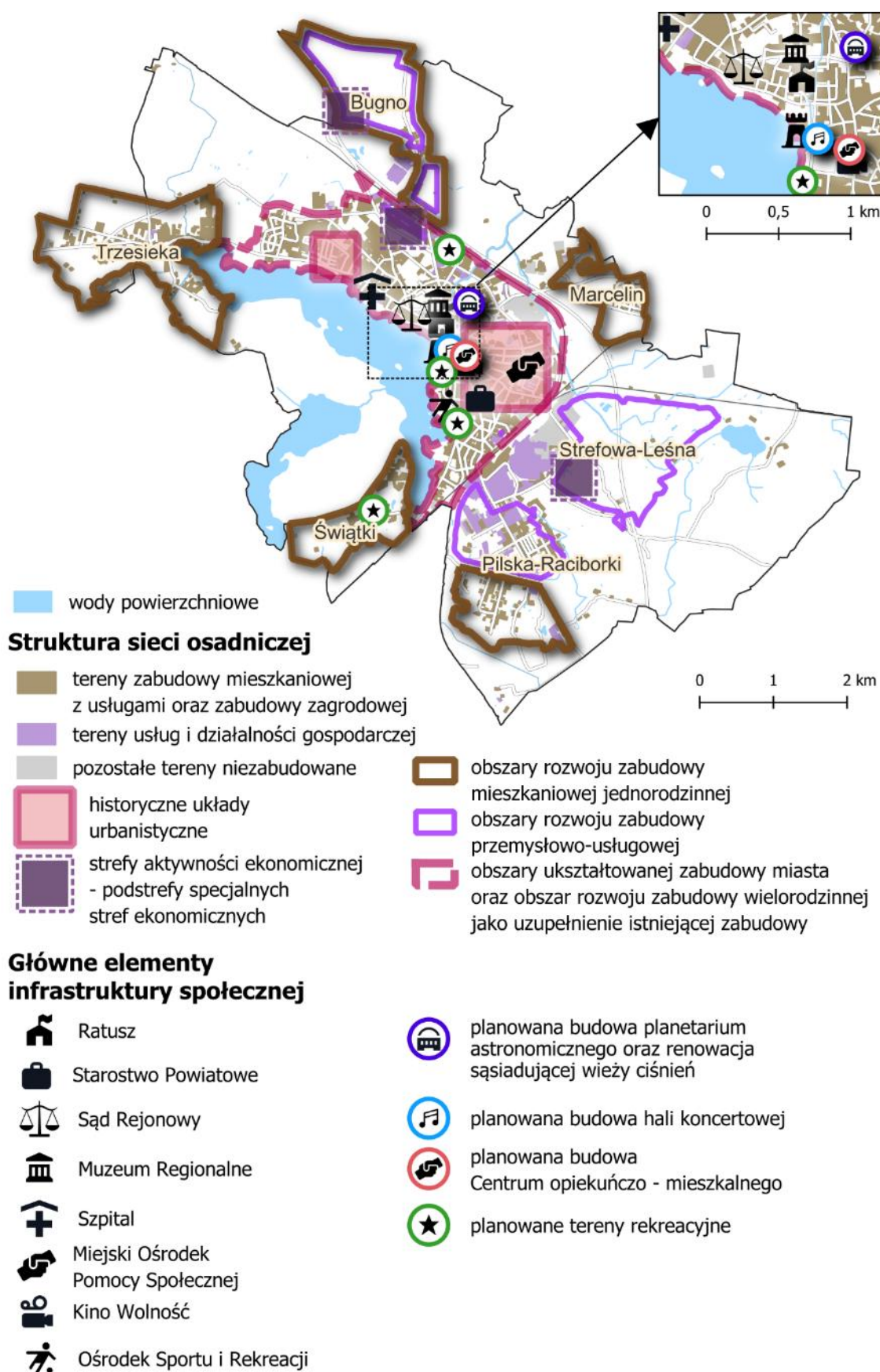
Zrównoważony rozwój terenów rekreacyjnych

Szczecinek, dbając o harmonię między rozwojem miasta a ochroną środowiska, planuje realizację szeregu projektów związanych z tworzeniem i modernizacją terenów rekreacyjnych oraz ochroną zieleni i wód. Wybrane z nich to:

- Szczecinecka Strefa Chillu – na terenach wzdłuż obwodnicy, przy istniejących stawach, przy ul. Narutowicza, powstanie nowoczesna przestrzeń rekreacyjna. Znajdą się tam tor do mini golfa, mała infrastruktura miejska, jak pomosty, ławeczki, ścieżki, oraz letnia strefa gastronomiczna.
- Rewitalizacja oczka wodnego na osiedlu Świątki przy ul. Staszica – projekt zakłada stworzenie „Małego Parku” z nowymi nasadzeniami zieleni, przestrzenią do sąsiedzkich spotkań, wypoczynku oraz strefą zabaw dla dzieci.
- Rozbudowa miejskiego basenu – planowana jest modernizacja obiektu do pełnowymiarowego aquaparku.
- Rewitalizacja zaplecza plaży miejskiej – odnowienie drewnianych pawilonów oraz ich adaptacja na bazę dla plażowej wioski WAKE, która stanie się centrum życia rekreacyjnego z małą gastronomią, muzyką i wieczornymi atrakcjami. Realizacja tych projektów wzmocni wizerunek Szczecinka jako miasta przyjaznego zarówno mieszkańcom, jak i odwiedzającym. Nowe inwestycje nie tylko sprzyjają ochronie środowiska, ale również zwiększają potencjał turystyczny regionu, oferując unikalne miejsca do rekreacji i wypoczynku, które przyciągną turystów i podniosą jakość życia lokalnej społeczności.

Wszystkie te projekty, obejmujące infrastrukturę społeczną, wpisują się w strategię rozwoju Szczecinka, wzmacniając jego funkcje edukacyjne, kulturalne, rekreacyjne oraz opiekuńcze.

Grafika 5 Struktura sieci osadniczej i główne elementy infrastruktury społecznej



Źródło: opracowanie własne.

2.5.2. System powiązań przyrodniczych

Szczecinek to miasto usytuowane w regionie o wyjątkowych walorach naturalnych i różnorodnym krajobrazie ukształtowanym przez procesy polodowcowe. Otoczenie miasta wyróżnia się niezwykle bogactwem przyrodniczym, w szczególności dzięki obecności czterech malowniczych jezior: Trzesiecko, Wilczkowo, Wielimie i Leśne. Położenie miasta na przesmyku pomiędzy dwoma największymi z nich dodatkowo podkreśla jego wyjątkowy charakter krajobrazowy. System przyrodniczy Szczecinka opiera się na harmonijnym połączeniu jezior, lasów i terenów otwartych, które tworzą unikalny krajobraz o wysokiej wartości ekologicznej, rekreacyjnej i krajobrazowej.

W Szczecinku występują dolinne korytarze ekologiczne o zasięgu regionalnym, subregionalnym i lokalnym, które stanowią uzupełnienie sieci regionalnej. Wilczy Kanał pełni rolę ujścia systemu melioracyjnego, a jednocześnie jest ważnym lokalnym korytarzem ekologicznym, uznawanym za cenny obszar przyrodniczy.

Sieć przyrodnicza Szczecinka obejmuje zarówno rozległe, jak i mniejsze obszary z naturalną lub półnaturalną roślinnością, które pełnią istotną rolę ekologiczną. Wśród kluczowych węzłów ekologicznych wyróżniają się:

- Zachodnia część miasta z jeziorami Wilczkowo i Trzesiecko oraz lasami liściastymi między nimi (głównie bukowe, ale też grądowe, olszowe i łęgowe);
- Południowo-wschodni rejon z kompleksem leśnym nadleśnictwa Czarnobór (Las Miejski), w którym dominują buczyny i grądy, a także jezioro Leśne, torfowiska, brzeziny i olsy;
- Ekosystem bagienny na południowym brzegu jeziora Wielimie, z szuwarami, łąkami wilgotnymi, oczkami wodnymi i lasami;
- Lasek Zachodni oraz jego okolice z mokradłami, zaroślami, torfowiskami mszarnymi, łąkami i zadrzewieniami.

Dodatkowo, sieć uzupełniają:

- Użytki zielone i tereny bagienne w dolinie Wilczego Kanału;
- Parkowy las na wschodnim brzegu jeziora Trzesiecko.

Istotne są również pozostałości naturalnych fitocenoz, takie jak:

- Spontaniczna roślinność wzdłuż dróg i linii kolejowych;
- Zadrzewienia w obrębie terenów rolniczych i lokalnych obniżen terenu.

Większość ekosystemów leśnych w mieście jest mocno przekształcona przez działalność człowieka (gospodarka leśna, rekreacja), co utrudnia zachowanie naturalnych siedlisk leśnych z dojrzałymi drzewostanami. Pomimo tego, niektóre fragmenty zachowały naturalne cechy, np. w rejonie południowo-wschodniego brzegu jeziora Wilczkowo.

Lasy i szata roślinna

W 2023r. lasy zajmowały 1 027 ha, co stanowi około 21% powierzchni miasta. Największe kompleksy leśne to:

- Lasy Nadleśnictwa Czarnobór (Las Miejski) – zwarty kompleks w południowej części miasta, o zróżnicowanych siedliskach, takich jak lasy świeże, mieszane i wilgotne, z dominacją buka. Cenne fragmenty są chronione jako użytki ekologiczne.
- Lasy Nadleśnictwa Szczecinek (Klasztorny Las) – las położony między jeziorami Wilczkowo i Trzesiecko, obejmujący starodrzew bukowy oraz siedliska dębowe, grądy i lasy nadrzeczne.
- Lasek Zachodni – niewielki kompleks leśny w zachodniej części miasta, na piaszczystych siedliskach.
- Lasek Komunalny – położony nad północnym brzegiem jeziora Trzesiecko, z charakterystycznymi zbiorowiskami roślinnymi typowymi dla terenów bagiennych.

Pozostałe kompleksy leśne występują na sandrach i stokach wschodnich brzegów jeziora Trzesiecko oraz w bagiennych obniżeniach nad jeziorem Wielimie. Lasy pełnią głównie funkcje ekologiczne i turystyczne. Zakłada się powiększanie areału lasów oraz ochronę gleb poprzez wprowadzanie zalesień i zadrzewień na terenach zdegradowanych.

Jeziora i obszary wodne

Na terenie Szczecinka znajdują się trzy jeziora: Trzesiecko, Wilczkowo i Leśne. Graniczy ono także z jeziorem Wielimie od północnego wschodu. Przez miasto przepływa rzeka Nizica (Niezdobna), łącząca jeziora Trzesiecko i Wielimie. Jeziora oraz towarzyszące im dopływy i odpływy (Kanał Radacki, Mulisty Strumień, Lipowy Potok) tworzą spójny układ hydrologiczny o wysokiej wartości ekologicznej.

W ramach działań proekologicznych jednym z kluczowych celów jest poprawa jakości wód jeziora Trzesiecko. Osiągnięte to zostanie poprzez modernizację sieci kanalizacji deszczowej, co przyczyni się do ograniczenia zanieczyszczeń wpływających do jeziora. Ważne jest również dążenie do utrzymania ciągłości naturalnych korytarzy ekologicznych, w tym ochrony dolin cieków, takich jak Wilczy Kanał.

Formy ochrony przyrody

W granicach miasta występują liczne formy ochrony przyrody:

- Obszar chronionego krajobrazu „Jeziora Szczecineckie” – obejmuje północny fragment miasta w rejonie jeziora Wielimie.
- Obszar chronionego krajobrazu „Pojezierze Drawskie” – znajduje się w południowo-zachodniej części miasta, obejmując rynnę jeziora Trzesiecko.
- użytki ekologiczne: „Szuwary nad jeziorem Wielimie”, „Torfowisko w Lasku Zachodnim”, „Torfowisko Wybudowanie” oraz „Torfowisko Raciborki”.

Pozostałe obszary przyrodnicze

W Szczecinku występuje również korytarz ekologiczny „Lasy Zaborskie”, którego granice w dużej mierze pokrywają się z obszarem ochrony Jeziora Szczecineckiego oraz użytkiem ekologicznym Szuwary nad jeziorem Wielimie.

Zieleń miejska

W obrębie zabudowy miejskiej znajduje się ponad 70 ha zieleni urządzonej, obejmującej parki, skwery, aleje oraz starodrzewy przykościelne. Najważniejsze obszary to:

- Park Miejski – położony nad jeziorem Trzesiecko, z drzewostanem obejmującym 60 gatunków, w tym olsze, dęby, klony, jesiony oraz okazy azjatyckie i amerykańskie. Część parku jest wpisana do rejestru zabytków. W kierunku zachodnim park łączy się z lasem komunalnym, a na wschodnim skraju przechodzi w pas zieleni wzdłuż brzegu jeziora Trzesiecko, gdzie znajduje się przyrodnicza ścieżka pieszo-rowerowa, która umożliwia pełne okrążenie jeziora.
- Park Bugno – przestrzeń prywatna o powierzchni 2,5 ha, z dominacją buka, grabu i jesionu, również wpisany do rejestru zabytków.
- Aleje i zadrzewienia przydrożne, takie jak m.in. przy ul. Leśnej, Bugno, Mickiewicza, Piłsudskiego, Warcisława IV, Szczecińskiej i Klasztornej, które dodają miastu uroku i ekologicznej równowagi.

Planuje się zwiększyć powierzchnię terenów zieleni udział powierzchni przepuszczalnych w przestrzeniach publicznych.

Użytki rolne i tereny otwarte

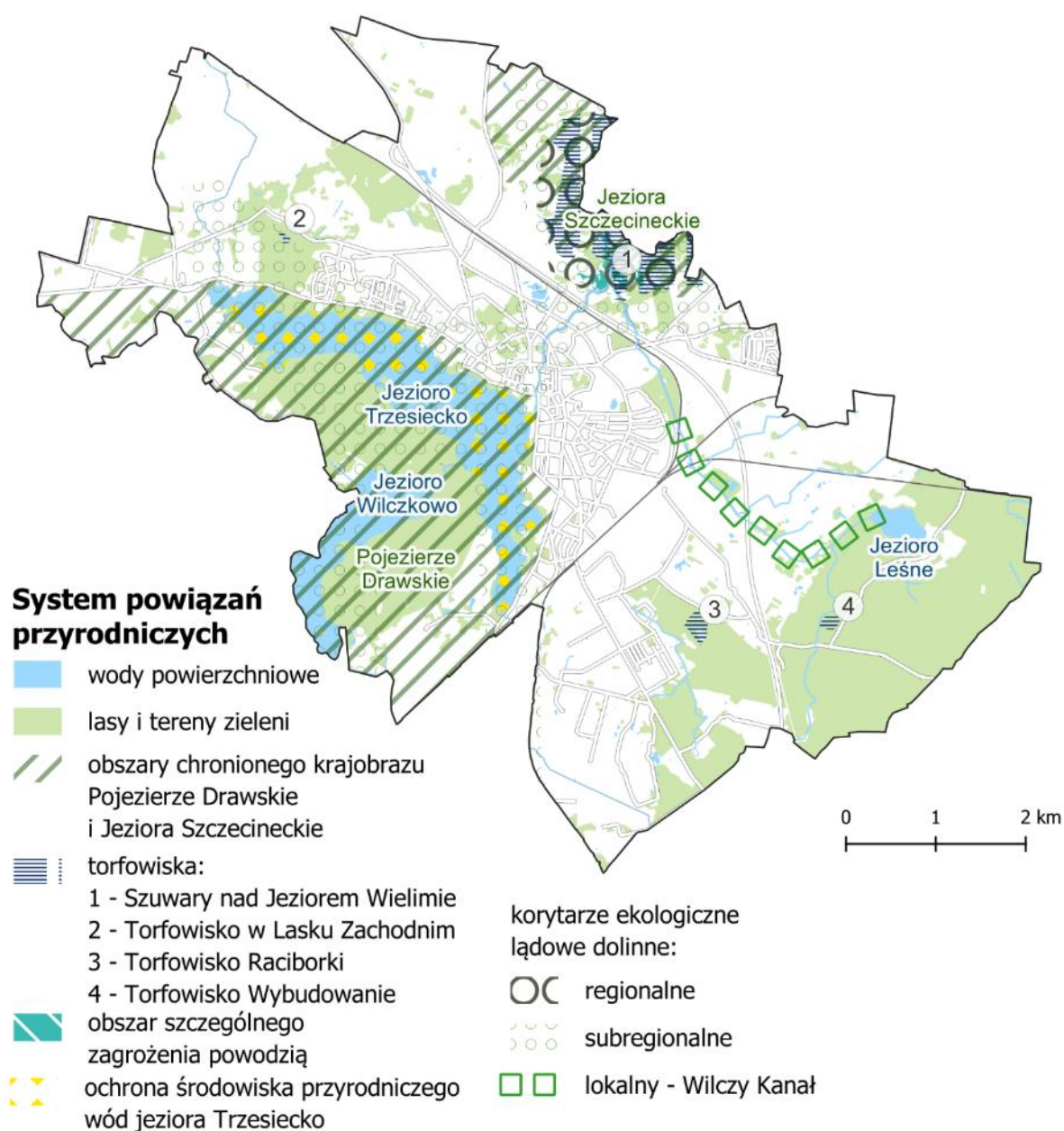
Użytki rolne zajmują ponad 30% powierzchni miasta, głównie w jego północnej i południowej części. Ich znaczenie jednak maleje z powodu ograniczeń w rozwoju rolnictwa. Zakłada się ograniczenie intensywnej produkcji rolniczej oraz ochronę gleby przed degradacją poprzez stosowanie „kodeksu dobrej praktyki rolniczej”. Część użytków gruntów rolnych położona jest w strefach rozwoju miasta, gdzie w przyszłości przewiduje się ich zmianę przeznaczenia na funkcje gospodarcze, takie jak

usługowa, przemysłowa czy mieszkaniowa, na podstawie obowiązujących lub nowych planów miejscowych.

Zagrożenie powodziowe, osuwiska i złoża surowców

W granicach administracyjnych miasta wyróżnia się obszary szczególnego zagrożenia powodzią, szczególnie w rejonie ujścia Nizicy do jeziora Wielimie. Nie występują natomiast obszary zagrożone osuwaniem się mas ziemnych. W obrębie miasta nie znajdują się również złoża surowców naturalnych o większym znaczeniu. W przeszłości, w celach lokalnych, wydobywano piasek oraz kredę jeziorną, jednak obecnie pozostały jedynie wyrobiska po tych działalnościach.

Grafika 6 System powiązań przyrodniczych



Źródło: opracowanie własne.

2.5.3. Główne elementy sieci transportowych

Szczecinek pełni funkcję ważnego węzła transportowego, położonego na przecięciu kluczowych szlaków drogowych i kolejowych. Infrastruktura komunikacyjna, zarówno istniejąca, jak i planowana, przyczynia się do poprawy dostępności miasta i komfortu życia mieszkańców.

Transport drogowy

W ramach rozwoju infrastruktury drogowej Szczecinka realizowane są kluczowe inwestycje, które mają poprawić połączenia regionalne i krajowe. Najistotniejszym elementem jest droga ekspresowa S11, łącząca Górny Śląsk z wybrzeżem Bałtyku. W 2019 roku zakończono budowę wschodniej obwodnicy miasta, będącej częścią S11, co pozwoliło na wyprowadzenie ruchu tranzytowego z centrum i poprawę bezpieczeństwa mieszkańców. Dwa węzły drogowe - Szczecinek Wschód i Szczecinek Śródmieście - zapewniają sprawną komunikację. Kontynuowane są prace nad odcinkiem Bobolice – Szczecinek Północ, który z węzłem Szczecinek Północ, w ramach Programu Budowy 100 Obwodnic, dodatkowo zwiększy dostępność komunikacyjną regionu.

W obrębie samego miasta ważnym elementem układu drogowego jest droga wojewódzka nr 172, łącząca Szczecinek z Połczynem-Zdrój. Obecnie nowy przebieg tej drogi prowadzi przez ul. Kołobrzeską i ul. Trzeciecką, jednak docelowo zostanie przesunięta na północ, aby połączyć się z drogą ekspresową S11. Inwestycja ta ma na celu usprawnienie komunikacji w regionie oraz podniesienie komfortu i bezpieczeństwa mieszkańców.

Istotnym elementem układu drogowego jest również południowa obwodnica Szczecinka, o długości 4,3 km, łączącą miejscowości Sitno i Miękowo. Droga ta, będąca częścią drogi krajowej nr 20, ma charakter jednojezdniowy (1x2) z węzłem na drodze krajowej S11.

Transport kolejowy

Miasto jest również znaczącym węzłem kolejowym, gdzie przecinają się trzy linie:

- Linia nr 210 (Chojnice–Runowo Pomorskie)
- Linia nr 405 (Piła–Ustka)
- Linia nr 404 (Szczecinek–Kołobrzeg)

Na terenie Szczecinka znajdują się trzy stacje kolejowe: Szczecinek, Szczecinek Chyże, Czarnobór oraz przystanek Szczecinek-Bugno. Główna stacja obsługuje zarówno pociągi dalekobieżne, jak i regionalne, podczas gdy pozostałe przystanki pełnią funkcję lokalną. Jednak układ kolejowy stanowi barierę dla komunikacji miejskiej, dzieląc miasto na obszary intensywnie zurbanizowane oraz niezagospodarowane, co utrudnia rozwój urbanistyczny.

Transport rowerowy

Ruch rowerowy w Szczecinku opiera się na rozbudowanej sieci ścieżek rowerowych, które łączą tereny rekreacyjne z miejscami pracy, szkołami oraz innymi kluczowymi punktami w mieście. Szczególnie atrakcyjna jest trasa wzdłuż brzegu jeziora Trzesiecko, biegnąca także przez park miejski, która przyciąga zarówno mieszkańców, jak i turystów. Popularna „Pętla Wilczkowska” oferuje urozmaicone krajobrazy i możliwość aktywnego spędzania czasu.

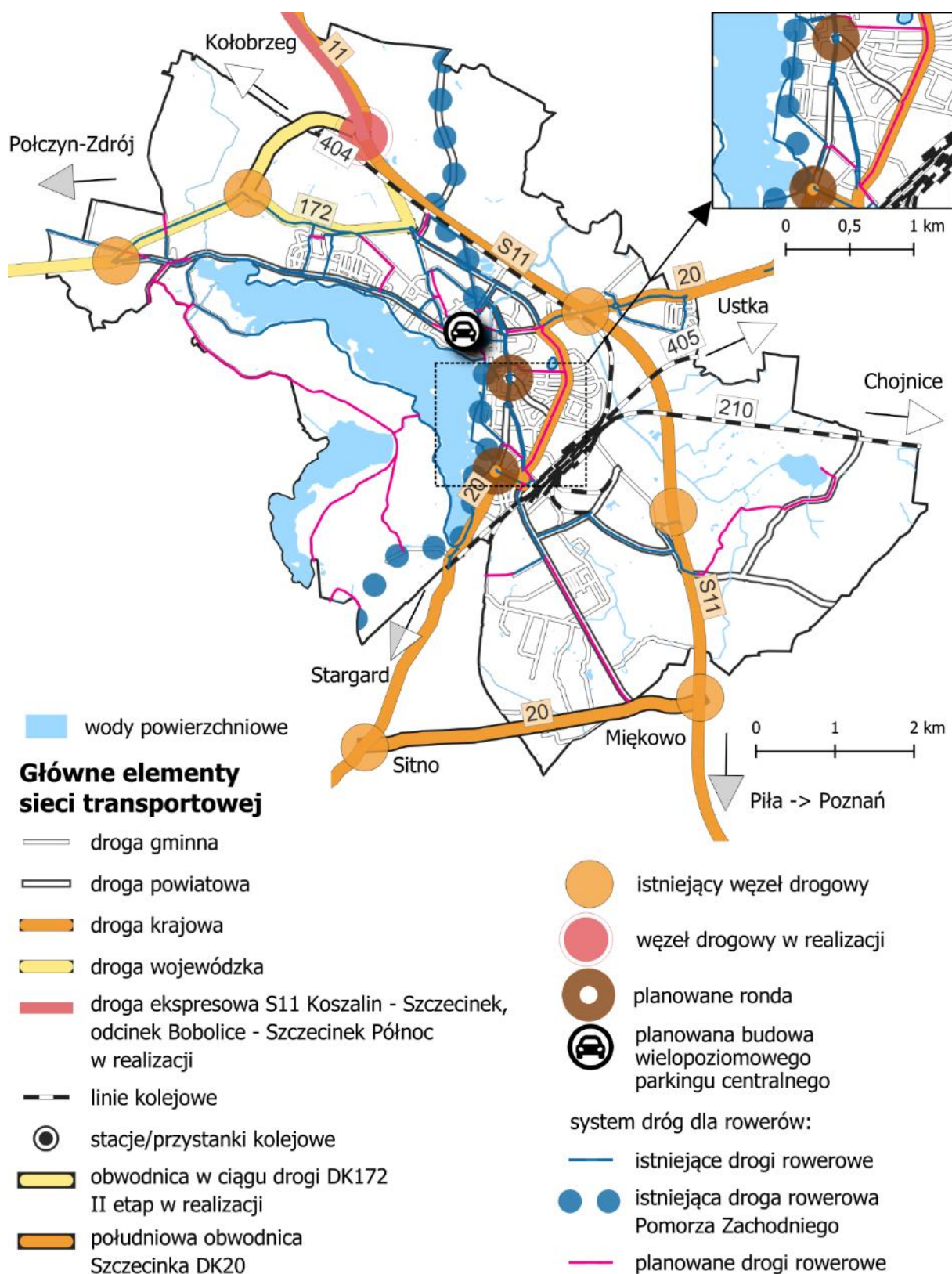
Dodatkowo przez Szczecinek przebiega Trasa Pojezierzy Zachodnich, co jeszcze bardziej podkreśla rolę miasta jako ważnego punktu na mapie rowerowej regionu.

Miasto stale pracuje nad uzupełnieniem i modernizacją sieci dróg rowerowych, aby zapewnić lepszy dostęp do miejsc codziennych dojazdów, takich jak szkoły czy miejsca pracy.

Rozwój infrastruktury transportowej w mieście

Dodatkowo przewidziano budowę dwóch rond: na skrzyżowaniu ulic Wyszyńskiego, Armii Krajowej i Pileckiego oraz na skrzyżowaniu ulic Szczecińskiej i Gdańskiej. Inwestycje te mają na celu usprawnienie ruchu drogowego, zwiększenie bezpieczeństwa oraz poprawę płynności komunikacyjnej w kluczowych częściach miasta, co znacząco wpłynie na komfort przemieszczania się mieszkańców i odwiedzających. Planowana jest również budowa wielopoziomowego parkingu centralnego na terenie obecnego placu parkingowego. Nowoczesny obiekt, obejmujący 3-4 kondygnacje, pomieści około 500 miejsc postojowych. Parking zostanie wyposażony w stację ładowania pojazdów elektrycznych, system oświetlenia wraz z oświetleniem ewakuacyjnym, panele fotowoltaiczne oraz instalację hydrantową.

Grafika 7 Główne elementy sieci transportowych



Źródło: opracowanie własne.

2.5.4. Główne elementy infrastruktury technicznej

Przemysł

Szczecinek jest miejscem działalności dużych zakładów przemysłowych, szczególnie w sektorze drzewnym i elektronicznym. Choć działalność ta wiąże się z pewnymi uciążliwościami dla mieszkańców, stanowi także istotny czynnik rozwoju gospodarczego miasta, zapewniając miejsca pracy i przyciągając inwestorów.

Zaopatrzenie w wodę, gaz, energię ciepłą i elektryczną oraz odprowadzanie ścieków

Zaopatrzenie w wodę oraz odprowadzanie ścieków w Szczecinku i okolicach realizowane jest przez Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. System wodociągowy obejmuje stacje uzdatniania wody, stacje podnoszenia ciśnienia oraz rozbudowaną sieć wodociągową. Główne ujęcie wody zlokalizowane jest w północnej części miasta, w rejonie ulicy Bugno.

System kanalizacyjny miasta obejmuje oczyszczalnię ścieków, przepompownię oraz sieć kanalizacyjną. Jedyna oczyszczalnia ścieków znajduje się w północno-wschodniej części miasta. Oba systemy podlegają modernizacji i rozbudowie, zapewniając niemal pełną dostępność usług na terenie miasta.

Zaopatrzenie w gaz odbywa się dzięki rozbudowanej sieci gazowej, która zasilana jest z dwóch stacji redukcyjnych I stopnia. Przez obszar Trzesieka przebiega gazociąg wysokiego ciśnienia. Sieć jest systematycznie rozwijana, co przyczynia się do eliminacji technologii opartych na paliwach stałych na rzecz gazu, szczególnie w ogrzewaniu. Planowana jest dalsza rozbudowa infrastruktury, co ma na celu poprawę jakości życia mieszkańców oraz rozwój terenów inwestycyjnych.

Energię ciepłą w Szczecinku dostarcza głównie Miejska Energetyka Ciepła Sp. z o.o. Przedsiębiorstwo zarządza systemem ciepłowniczym obejmującym magistrale, węzły ciepłownicze i lokalne kotłownie. System podzielony jest na dwa główne rejony – „Zachód” i „Wschód”.

Dostawy energii elektrycznej realizowane są przez sieć elektroenergetyczną, którą tworzą dwie główne stacje transformatorowe. Miasto dysponuje również rozbudowaną siecią elektroenergetyczną średniego i niskiego napięcia. Planowana jest przebudowa i budowa dwutorowej napowietrznej linii WN 110kV.

Gospodarka odpadami

System gospodarki odpadami w Szczecinku opiera się na Planie Gospodarki Odpadami Województwa Zachodniopomorskiego. W mieście funkcjonuje punkt selektywnego zbierania odpadów komunalnych.

Punkt Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych zlokalizowany jest przy ul. Cieślaka 6C. Miasto dysponuje również systemem odprowadzania wód opadowych, którego odbiornikiem jest jezioro

Trzesiecko oraz jezioro Wielimie. Planowana jest modernizacja sieci kanalizacji deszczowej w ramach której przebudowane zostaną urządzenia podczyszczające wody opadowe, które będą sprawniej działać nawet po gwałtownych opadach.

Odnawialne źródła energii

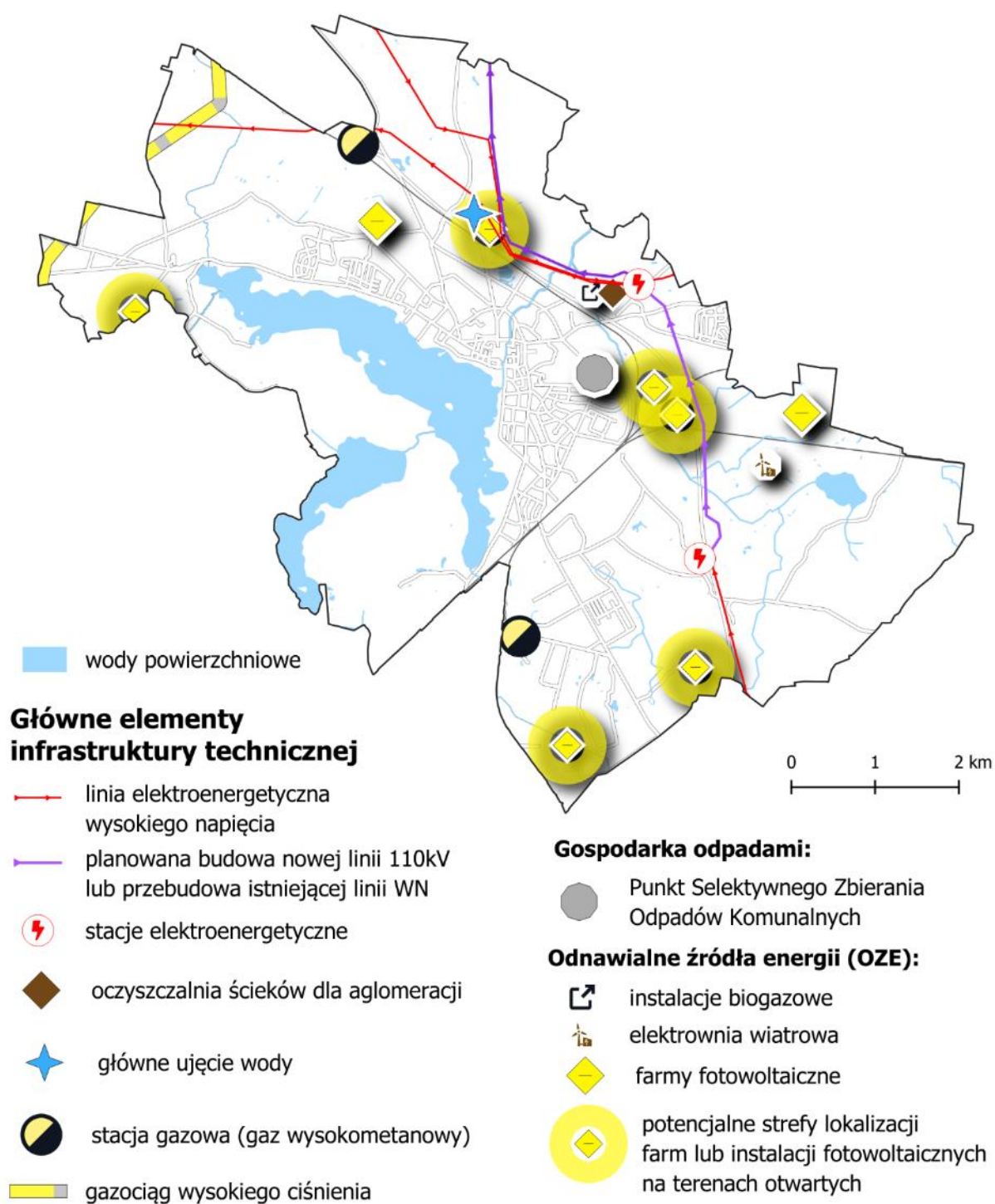
W Szczecinku istnieją sprzyjające warunki do rozwoju energetyki opartej na biomasie, biogazie oraz energii słonecznej. Na terenie miasta funkcjonują obecnie instalacja biogazowa, instalacje fotowoltaiczne oraz elektrownia wiatrowa, co świadczy o różnorodności i potencjale odnawialnych źródeł energii w tym regionie.

Miasto planuje uzbrojenie obiektów użyteczności publicznej w instalacje fotowoltaiczne oraz budowę farm fotowoltaicznych. Energia elektryczna produkowana przez jedną z planowanych farm, której lokalizacja przewidywana jest w rejonie ulicy Bugno, zasili m.in. infrastrukturę do ładowania autobusów elektrycznych, obejmującą ładowarki, drogi dojazdowe, parking oraz kontener socjalny. Działania te wspierają transformację miasta w kierunku zrównoważonego rozwoju i ograniczenia emisji.

Schematycznie zaznaczono obszary, na których zgodnie z obowiązującymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego, przewidziano możliwość realizacji farm fotowoltaicznych na terenach otwartych, z zachowaniem wymogów wynikających z przepisów odrębnych. Lokalizację instalacji fotowoltaicznych dopuszcza się również na terenach przemysłowych.

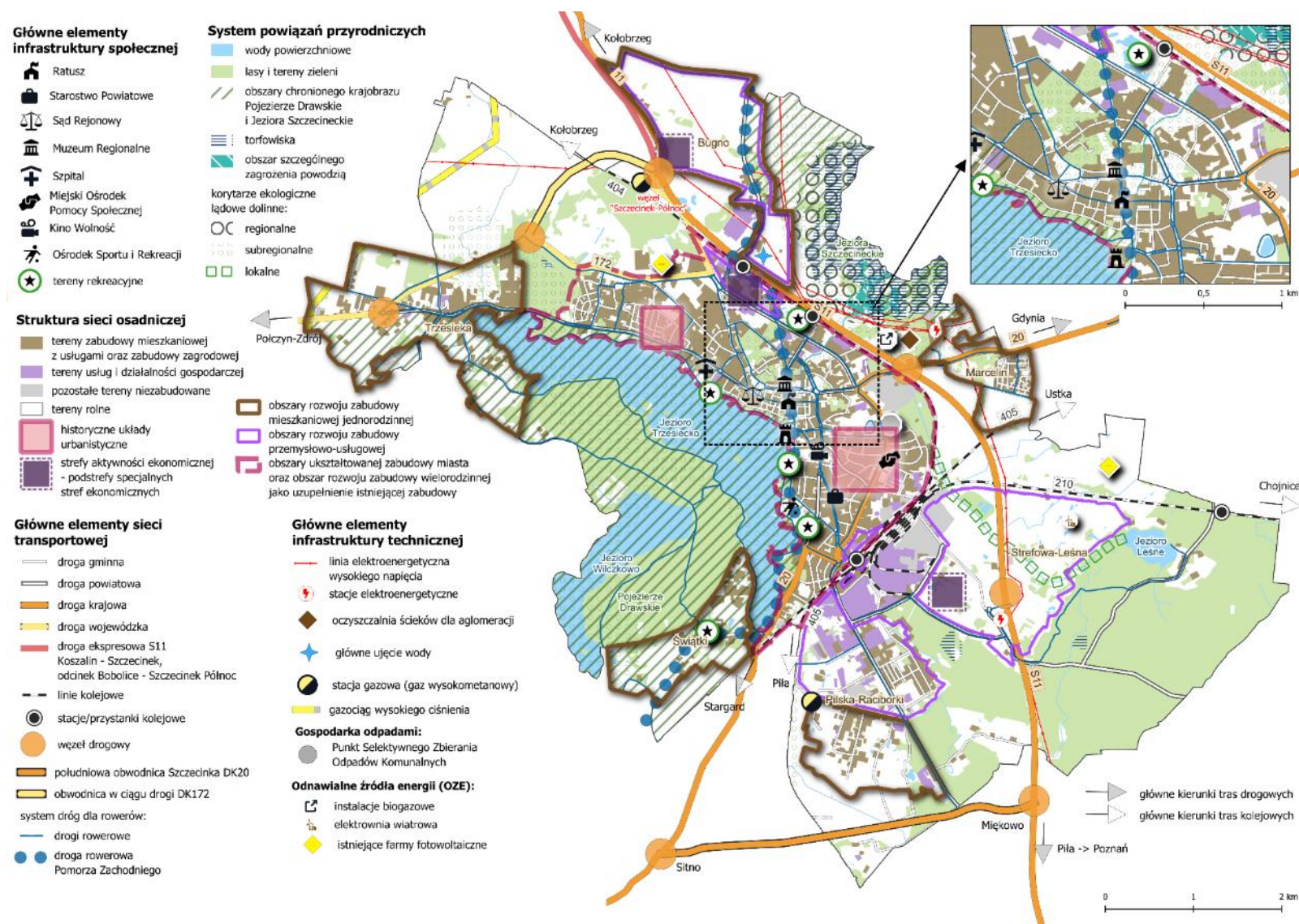
Kolejnym ważnym elementem transformacji energetycznej Szczecinka jest rozwój energetyki opartej na zielonym wodorze, który umożliwi stopniowe odejście od węglowego systemu ciepłowniczego. Zastosowanie zielonego wodoru przyczyni się do poprawy jakości powietrza, zmniejszenia emisji spalin oraz obniżenia kosztów energii, jednocześnie wspierając lokalną gospodarkę. Ta innowacyjna inwestycja jest krokiem ku zrównoważonej przyszłości, która przyniesie korzyści zarówno mieszkańcom, jak i całemu regionowi.

Grafika 8 Główne elementy infrastruktury technicznej



Źródło: opracowanie własne.

Grafika 9 Model struktury funkcjonalno-przestrzennej



Źródło: opracowanie własne.

2.6 Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w mieście Szczecinek

Poniżej przedstawiono ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w mieście Szczecinek dotyczące:

Zasad ochrony środowiska i jego zasobów, w tym ochrony powietrza, przyrody i krajobrazu:

- Należy dążyć do zachowania ciągłości naturalnej korytarzy ekologicznych, w tym dolin cieków (m.in. zachowania funkcjonowania cieków Wilczy Kanał).
- Utrzymanie i wzmocnienie istniejących powiązań między terenami przyrodniczymi, takimi jak obszary chronione, korytarze ekologiczne, tereny otwarte, leśne, wodne oraz tereny zieleni urządzonej.
- Grunty leśne posiadające status lasów ochronnych podlegają bezwzględnej ochronie przed zmianą ich przeznaczenia na cele nieleśne.
- Ochrona obszarów leśnych wykorzystywanych rekreacyjnie polegać powinna na kierowaniu ruchem rekreacyjnym po wyznaczonych drogach leśnych, szlakach turystycznych oraz rekreacyjnych, a także na tworzeniu odpowiedniej infrastruktury, w tym parkingów leśnych i nowych szlaków turystycznych, wspierających rekreację i wypoczynek.
- Dążenie do harmonizowania rozwoju przestrzennego z walorami środowiska naturalnego.
- W celu ochrony wód przed zanieczyszczeniami pochodzącymi ze źródeł rolniczych należy stosować się do zapisów „kodeksu dobrej praktyki rolniczej”.
- Na terenach otwartych i niezurbanizowanych zakazuje się lokalizowania budynków (wyjątek to zabudowa zagrodowa), natomiast dopuszczalne jest zalesienie tych terenów.
- W celu ochrony środowiska należy stosować się do obowiązujących ustaleń i przepisów odrębnych, ustanawiających formy ochrony przyrody na terenie miasta Szczecinek.
- Dążenie do zachowania jak największej powierzchni biologicznie czynnej.
- Stosowanie układów umożliwiających infiltrację wód opadowych i roztopowych do ziemi.
- Rozwój błękitno-zielonej infrastruktury przestrzeni miejskiej.
- Należy dążyć do ochrony brzegów jezior, rzek i cieków wodnych przed groźbą i zabudową, zachowując pas terenu – bufor zieleni.
- Należy dążyć do utrzymania funkcjonującego systemu melioracyjnego oraz zachowania walorów przyrodniczych wilgotnych łąk w bliskości Wilczego Kanału.

Zasad ochrony dziedzictwa kulturowego i zabytków oraz dóbr kultury współczesnej

- W przypadku bunkrów, będących relikami umocnień Wału Pomorskiego nakazuje się zachowanie ich gabarytów oraz formy zewnętrznej, bez możliwości rozbudowy i nadbudowy.

- Uwzględnienie wytycznych wojewódzkiego programu opieki nad zabytkami w polityce przestrzennej.
- Należy mieć na uwadze możliwość rewaloryzacji zdewastowanych obiektów budowlanych cennych kulturowo.
- Ochrona obiektów i obszarów wpisanych do rejestru zabytków oraz odpowiednie kształtowanie ich otoczenia w sposób, który nie wpłynie negatywnie na ich wartość historyczną i kulturową.
- Zwiększanie atrakcyjności turystycznej miasta w oparciu o posiadane zasoby i walory kulturowe oraz przyrodnicze.

Kierunków zmian w strukturze zagospodarowania terenów, w tym określenia szczególnych potrzeb w zakresie nowej zabudowy mieszkaniowej

- Wykorzystanie terenów rezerwowych pod rozwój przemysłu, usług i budownictwa mieszkaniowego.
- Wyznaczanie nowych terenów inwestycyjnych w mieście.
- Wyznaczanie terenów pod rozwój dla instalacji wytwarzających energię z odnawialnych źródeł energii - energii słonecznej.
- Rozwijanie zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej oraz funkcji wypoczynkowych i rekreacyjnych w jednostkach pomocniczych i integralnych częściach miasta, w szczególności: Bugno, Trzesieka, Marcelin, Świątki i Pilska-Raciborski.
- Dalsze rozwijanie usług komercyjnych i publicznych w strefie śródmiejskiej oraz jej kompleksowa rewitalizacja.
- Planuje się kontynuowanie działań mających na celu uporządkowanie istniejącego zagospodarowania, szczególnie w obszarach, w których występuje przemieszanie funkcji produkcyjnych z mieszkaniowymi.
- Należy dążyć do rozwijania przestrzeni publicznych, w szczególności pl. Wolności oraz przyjeziornego pasa zieleni urządzonej w granicach miasta wraz z istniejącą tam infrastrukturą sportowo-rekreacyjną.

Zasad lokalizacji obiektów handlu wielkopowierzchniowego w rozumieniu ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym

- Preferowaną lokalizacją tego rodzaju obiektów są tereny o wysokiej dostępności komunikacyjnej, szczególnie przy planowanych węzłach drogi ekspresowej S11 oraz tereny koncentracji funkcji produkcyjno-usługowej.

- Szczegółowa lokalizacja określana będzie na etapie sporządzania miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego oraz planu ogólnego.

Zasad lokalizacji kluczowych inwestycji celu publicznego

- Inwestycje tego rodzaju powinny mieć zapewniony dostęp do terenów komunikacji oraz zespołów parkingowych.
- Wskazane inwestycje obecnie są trudne do przewidzenia, dlatego też szczegółowa lokalizacja dokonywana będzie na etapie sporządzania miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego.
- Inwestycje powinny być realizowane zgodnie z zapisami dokumentów nadrzędnych: Planu Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Zachodniopomorskiego, Strategii Rozwoju Województwa Zachodniopomorskiego do roku 2030 oraz Strategii Rozwoju Miasta Szczecinek, planu ogólnego oraz miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego. Lokalizacja, skala i funkcja tego rodzaju inwestycji powinny być zgodne z założeniami wskazanych dokumentów oraz uwzględniać potrzeby społeczne wynikające z obecnego i przyszłego rozwoju miasta i regionu, w szczególności w przypadku inwestycji celu publicznego o znaczeniu ponadlokalnym.

Kierunków rozwoju systemów komunikacji, infrastruktury technicznej i społecznej

- Realizacja II etapu budowy obwodnicy Szczecinka w ciągu drogi wojewódzkiej nr 172.
- Dążenie do poprawy powiązań Szczecinka ze Szczecinem i Koszalinem, poprzez rozwój i modernizację sieci drogowej oraz modernizację linii kolejowych.
- Zwiększenie dostępu do internetu, rozwój publicznych punktów dostępowych.
- Modernizacja i rozbudowa sieci infrastruktury technicznej, szczególnie w zachodniej części miasta.
- Planowana jest przebudowa i budowa dwutorowej napowietrznej linii WN 110kV.
- Tereny oferujące usługi turystyczne i sportowo-rekreacyjne powinny mieć zapewnioną dostępność do zespołów parkingowych.
- Planuje się dalszą rozbudowę i budowę dróg rowerowych, w celu utworzenia zwartego ciągu ruchu pieszo-rowerowego.

Zasad lokalizacji urządzeń wytwarzających energię o mocy zainstalowanej przekraczającej 500 kW

- Urządzenia te powinny być lokalizowane na terenach zagospodarowanych, na których dominuje zabudowa produkcyjno-usługowa.

- Dodatkowo dopuszcza się lokalizację urządzeń o mocy przekraczającej 500 kW na terenach otwartych i niezurbanizowanych, na terenach wskazanych do dominacji zabudowy usługowej wraz z zielenią towarzyszącą.
- Preferowaną lokalizacją tego rodzaju urządzeń będzie teren po składowisku odpadów.
- Dopuszcza się również lokalizację na terenie ujęć wody oraz w granicach oczyszczalni ścieków.

Zasad lokalizacji przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko

- Nie powinno się lokalizować przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko na terenach objętych prawnymi formami ochrony. Możliwości dotyczące podejmowania jakichkolwiek przedsięwzięć na obszarach objętych ochroną prawną regulowane są w aktach prawnych dotyczących ustanawiania form ochrony.
- Nie należy prowadzić inwestycji i dążyć do zagospodarowania obszarów szczególnego zagrożenia powodzią, obszarów podtopień, wzdłuż dolin rzecznych, terenach przebiegu korytarzy ekologicznych, jak również na obszarach, które są uznane za cenne przyrodniczo, jednakże nie są objęte prawną ochroną.

Zasad kształtowania rolniczej i leśnej przestrzeni produkcyjnej

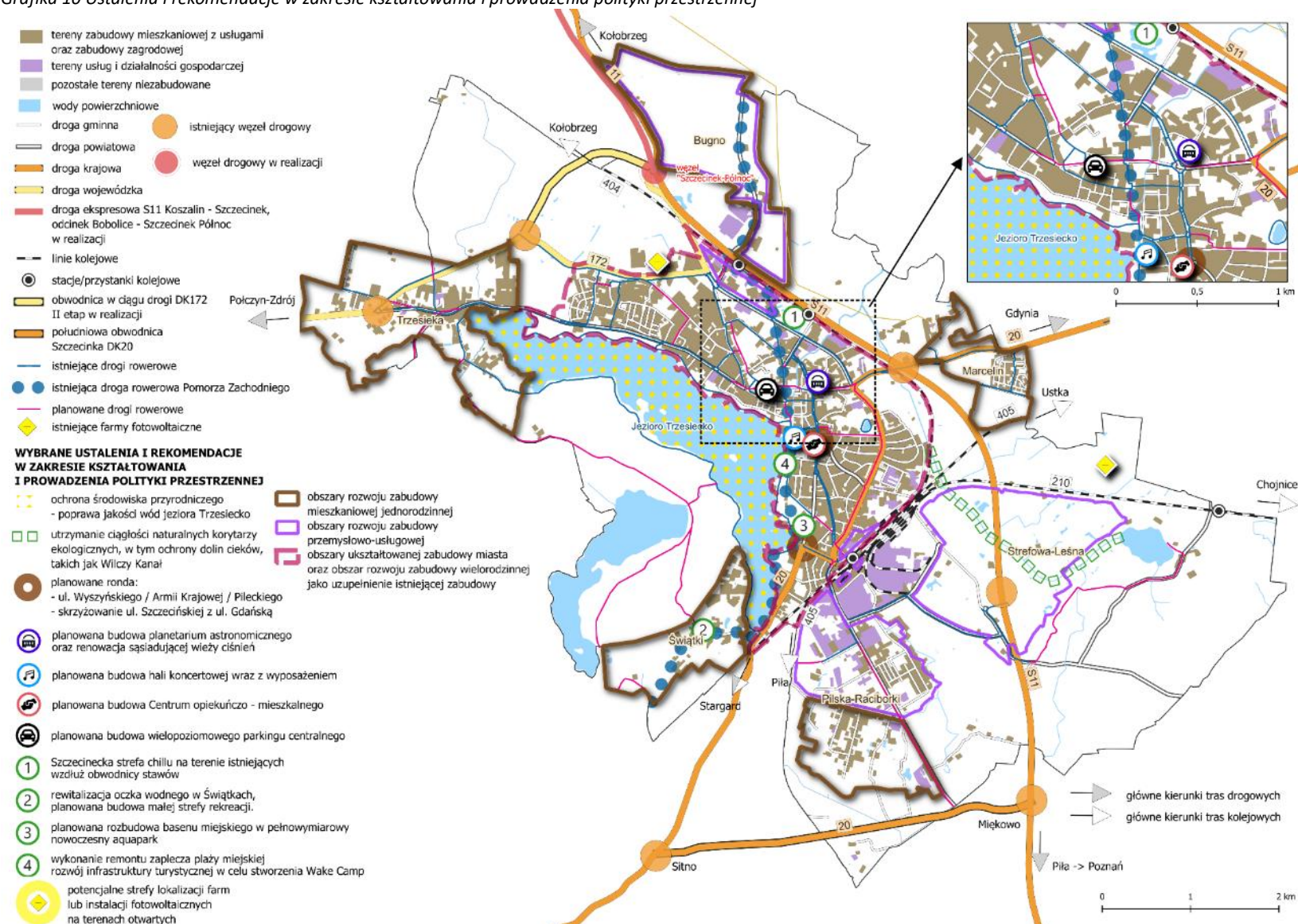
- Dążenie do ograniczenia rolniczego użytkowania gruntów w granicach administracyjnych miasta, poprzez przekształcanie tych terenów w obszary produkcyjno-usługowe, zabudowy mieszkaniowej czy zabudowy usługowej.
- Planuje się zachowanie użytkowania rolniczego w północnej oraz południowej części miasta oraz zachowanie użytków zielonych bądź pozostawienie ich w stanie odłogowym.
- Gleby na terenach wykorzystywanych do produkcji rolniczej powinny być chronione zgodnie z zasadami zawartymi w „kodeksie dobrej praktyki rolniczej”.
- Gleby zdegradowane powinny zostać uwzględnione w planach zagospodarowania przyrodniczego, poprzez realizację działań z zakresu zalesień i zadrzewień.
- Zakłada się zachowanie istniejących i powiększanie areалу lasów na pełnienie funkcji ekologicznych oraz turystycznych.

Zasad kształtowania zagospodarowania przestrzennego na obszarach zdegradowanych i obszarach rewitalizacji oraz obszarach wymagających przekształceń, rehabilitacji, rekultywacji lub remediacji

- Preferuje się, aby tereny wymagające przekształceń i rehabilitacji były kształtowane poprzez rozwój turystyki. Przekształcenia przestrzenne powinny się skupić przede wszystkim na uporządkowaniu elementów przestrzeni miejskiej, które są istotne z punktu widzenia turystyczno-kulturowego.

- Należy dążyć do zintensyfikowania działań, które mają na celu przywrócenie pełnej funkcjonalności obszarom wymagającym przekształceń i rehabilitacji oraz ich adaptacji na pełnienie nowych funkcji. Tereny powojkowe powinny być zagospodarowane na pełnienie funkcji społecznych, gospodarczych i rekreacyjnych.
- Proces rekultywacji wyeksploatowanych złóż piasków i żwirów powinien być prowadzony zgodnie z wyznaczonymi zasadami, na podstawie koncesji udzielonej przez starostę.

Grafika 10 Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej



Źródło: opracowanie własne.

2.7 Oczekiwane rezultaty planowanych działań

Tabela 6 Oczekiwane rezultaty planowanych działań

Kierunek działania	Wskaźnik		Wartość bazowa (stan na 2023 r.)	Wartość docelowa (stan na 2032 r.)	Źródło danych
Kierunek działania 1.1 Wzmacnianie dostępu do usług społecznych	Utworzenie Centrum Opiekuńczo-Mieszkalnego		0	1 szt.	Urząd Miasta Szczecinek
	Utworzenie Klubu Rozwoju Cyfrowego		0	1 szt.	Urząd Miasta Szczecinek
	Liczba mieszkań socjalnych i komunalnych		1 922 szt.	1 950 szt.	Urząd Miasta Szczecinek
	Liczba mieszkań wspomaganych i treningowych				Urząd Miasta Szczecinek
Kierunek działania 1.2: Kompleksowa opieka i edukacja na każdym etapie rozwoju	Odsetek dzieci objętych wychowaniem przedszkolnym		113,7%	stabilizacja	BDL GU
	Wyniki egzaminu ósmoklasisty	język polski	53%	> wartość bazowa	https://mapa.wyniki.edu.pl/MapaEgzaminow/
		matematyka	48%	> wartość bazowa	
		język angielski	65%	> wartość bazowa	
	Wyniki egzaminu maturalnego	język polski	66%	> wartość bazowa	https://mapa.wyniki.edu.pl/MapaEgzaminow/
		matematyka	67%	> wartość bazowa	
		język angielski	84%	> wartość bazowa	
	Liczba przeprowadzonych działań promujących ofertę szkolnictwa wyższego		-	minimum 1 rocznie	Urząd Miasta Szczecinek
	Liczba studentów		192 os.	200 os.	BDL GUS
	Liczba absolwentów szkół wyższych		72 os.	80 os.	BDL GUS
	Liczba członków kół, klubów i sekcji		1 384 os.	1 500 os.	BDL GUS
	Liczba imprez zorganizowanych przez ośrodki kultury		49	52	BDL GUS

Kierunek działania	Wskaźnik	Wartość bazowa (stan na 2023 r.)	Wartość docelowa (stan na 2032 r.)	Źródło danych
Kierunek działania 1.3: Atrakcyjna oferta czasu wolnego	Udział osób, będących członkami kół, klubów lub sekcji seniora i Uniwersytetów Trzeciego Wieku w ogólnej liczbie ludności w wieku 60 lat i więcej	1,3%	1,5%	BDL GUS
	Stworzenie parku linowego dla dzieci	-	1 szt.	Urząd Miasta Szczecinek
	Budowa odkrytej strzelnicy wieloosiowej umożliwiającej prowadzenie zorganizowanego szkolenia strzeleckiego	-	1 szt.	Urząd Miasta Szczecinek
Kierunek działania 1.4: Rozbudowa i udoskonalenie infrastruktury społecznej	Budowa planetarium	-	1 szt.	Urząd Miasta Szczecinek
	Rozbudowa basenu miejskiego w kierunku aquaparku	-	1 szt.	Urząd Miasta Szczecinek
Kierunek działania 1.5: Budowanie poczucia przynależności do społeczności oraz wspieranie procesów integracyjnych	Liczba fundacji, stowarzyszeń i organizacji społecznych	215 szt.	220 szt.	BDL GUS
	Liczba zawartych umów z organizacjami pozarządowymi	47 szt.	> wartość bazowa	Urząd Miasta Szczecinek
	Liczba złożonych projektów w ramach budżetu obywatelskiego	28 szt.	> wartość bazowa	Urząd Miasta Szczecinek
	Liczba kart (miejska karta seniora) w ramach programu Aktywni 60 plus	5 992 os.	6 000 os.	Urząd Miasta Szczecinek
	Osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą	3 853 os.	> wartość bazowa	BDL GUS
Kierunek działania 2.2: Wzmocnienie poziomu innowacyjności miasta i promocja gospodarcza	Areał terenów dostępnych pod inwestycje	-		Urząd Miasta Szczecinek
	Turystyczne obiekty noclegowe w lipcu ⁶	7 szt.	stabilizacja	BDL GUS

⁶ Dane z zakresu turystycznej bazy noclegowej i jej wykorzystania opracowano na podstawie sprawozdań: a) KT-1 - gdzie dane do 2015 r. włącznie dotyczą tylko tych jednostek, które złożyły formularze statystyczne. Począwszy od danych za styczeń 2016 r. wprowadzono metodę imputacji danych. Dane od stycznia 2012 roku z badania KT-1 dotyczą wszystkich turystycznych obiektów noclegowych posiadających 10 lub więcej miejsc noclegowych (łącznie z pokojami gościnnymi i kwaterami agroturystycznymi), b) KT-2 - które dotyczy turystycznych obiektów noclegowych posiadających mniej niż 10 miejsc noclegowych. W przypadku danych odnoszących się do wykorzystania turystycznych obiektów noclegowych, gdy na danym obszarze znajdują się mniej niż 3 jednostki, dane zostały utajnione (tajemnica statystyczna). Liczba obiektów (oraz pokoi i miejsc noclegowych) dotyczy obiektów, które działały w dniu 31 lipca. Dane dotyczące wykorzystania obiektów wykazywane są dla całego roku sprawozdawczego.

Kierunek działania	Wskaźnik	Wartość bazowa (stan na 2023 r.)	Wartość docelowa (stan na 2032 r.)	Źródło danych
Kierunek działania 2.3: Dywersyfikacja struktury gospodarczej oparta na lokalnym potencjale turystycznym	Miejsca noclegowe w turystycznych obiektach noclegowych ⁷	308 szt.	stabilizacja	BDL GUS
	Udzielone noclegi turystom zagranicznym (nierezydentom)	1 890	stabilizacja	BDL GUS
	Liczba zrealizowanych projektów w ramach Szczecineckiego Obszaru Funkcjonalnego	-	minimum 1 rocznie	Urząd Miasta Szczecinek
	Liczba przeprowadzonych działań promujących ofertę turystyczną	-	minimum 1 rocznie	Urząd Miasta Szczecinek
Kierunek działania 3.1: Budowanie odporności na zmiany klimatyczne i dbałość o stan środowiska	Opracowanie i uchwalanie planu adaptacji do zmian klimatu	-	1	Urząd Miasta Szczecinek
	Liczba przeprowadzonych działań z zakresu edukacji ekologicznej		minimum 2 rocznie	Urząd Miasta Szczecinek
	Liczba przeprowadzonych działań na rzecz poprawy jakości powietrza	-	minimum 2 rocznie	Urząd Miasta Szczecinek
	Średnia roczna wysokość stężeń zanieczyszczeń ⁸	PM10	< wartość bazowa	Główny Inspektoratu Ochrony Środowiska
		B(a)P(PM10)	< wartość bazowa	
		PM2,5	< wartość bazowa	
Kierunek działania 3.2: Rozwój infrastruktury technicznej i komunalnej	Odpady zebrane selektywnie z gospodarstw domowych do relacji do ogółu odpadów	32%	> wartość bazowa	BDL GUS
	Udział ludności korzystającej z sieci kanalizacyjnej	97,1%	98%	BDL GUS
Kierunek działania 3.3: Zwiększenie dostępności komunikacyjnej i poprawa skomunikowania	Wybudowanie wielopoziomowego parkingu centralnego	-	1	Urząd Miasta Szczecinek
	Ukończenie realizacji II etapu obwodnicy Miasta Szczecinka ciągu drogi wojewódzkiej nr 172	-	1	Urząd Miasta Szczecinek
	Długość dróg dla rowerów	29,7 km	30 km	BDL GUS

⁷ Zgodnie z definicją GUS: Miejsce przygotowane dla turysty bez względu na to, czy jest zajęte czy też nie. Do liczby miejsc nie zalicza się tzw. miejsc dostawnych oraz miejsc zajętych przez personel obiektu i inne osoby stale zamieszkujące w obiekcie (np. gdy część obiektu wykorzystywana jest na tzw. hotel robotniczy).

⁸ Pod uwagę wzięto wyniki stacji pomiarowej na ul 1 Maja

Kierunek działania	Wskaźnik	Wartość bazowa (stan na 2023 r.)	Wartość docelowa (stan na 2032 r.)	Źródło danych
	Liczba wypożyczanych rowerów w ramach Szczecineckiego Systemu Wypożyczalni Rowerów Miejskich	41 200	> wartość bazowa	Urząd Miasta Szczecinek
Kierunek działania 3.4: Zrównoważone planowane przestrzenne i atrakcyjne przestrzenie publiczne	Uchwalenie planu ogólnego	-	1	Urząd Miasta Szczecinek
	Udział powierzchni pokrytej miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego	79%	> wartość bazowa	BDL GUS

Źródło: opracowanie własne

3. System wdrażania Strategii

3.1 Realizacja, monitoring, ewaluacja i aktualizacja Strategii

System zarządzania strategią

System zarządzania strategią składa się z procesów, których realizacja wymaga zaangażowania podmiotów oraz jednostek o różnych kompetencjach. Podział realizacji działań zaplanowanych w strategii zapewni ciągłość prowadzonych prac oraz maksymalizację ich efektywności. Jest on również konieczny ze względu na zróżnicowany poziom oraz zakres odpowiedzialności podmiotów. System zarządzania strategią składa się ze ściśle powiązanych ze sobą i oddziaływujących na siebie elementów:

- Formułowanie i aktualizowanie strategii;
- Wdrażanie strategii;
- Monitoring i ewaluacja rezultatów strategii.

W zakresie realizacji zapisów strategii wiodącą rolę będzie pełnił Burmistrz Miasta Szczecinek, który będzie wspierany przez swoich zastępców, Radę Miasta Szczecinek, skarbnika i merytoryczne komórki Urzędu Miasta Szczecinek.

Burmistrz Miasta Szczecinek	• Przygotowanie projektu strategii przy współpracy struktur Urzędu Miasta Szczecinek w uzgodnieniu z Radą Miasta Szczecinek i mieszkańcami (zmiana zapisów w dokumencie w oparciu o uzasadnione propozycje i wnioski mieszkańców) • Zatwierdzenie zadań do realizacji w ramach strategii • Nawiązywanie współpracy z instytucjami, organizacjami i podmiotami (administracji wyższego i niższego szczebla, przedsiębiorcami, organizacjami pozarządowymi itp.) • Działania lobbingsowe na rzecz realizacji założeń strategii
Rada Miasta Szczecinek	• Analiza postępów wdrażania strategii • Zatwierdzenie i zapewnienie finansowania dla rocznych oraz wieloletnich programów branżowych i inwestycyjnych, w ramach których będą realizowane cele strategiczne i kierunki działań • Rozpatrywanie wniosków o aktualizację strategii i podejmowanie uchwał w tym zakresie
Skarbnik Miasta Szczecinek	• Zabezpieczenie środków w budżecie na realizację zadań wynikających z kierunków działań poprzez umieszczenie konkretnych zadań w budżecie oraz Wieloletniej Prognozie Finansowej

Koordynator Strategii (Wydział Rozwoju)	• Koordynacja prac na rzecz wdrażania strategii pomiędzy poszczególnymi podmiotami zaangażowanymi w realizację strategii • Przygotowywanie wymaganych analiz dotyczących miasta w zakresie projektów zrealizowanych ze środków zewnętrznych w kontekście realizacji strategii • Przygotowanie dwóch sprawozdań okresowych z realizacji strategii: on-going (2029 r.) i ex-post (2032 r.) • Bieżący nadzór nad realizacją strategii i rekomendowanie ewentualnych zmian w strategii
Poszczególne komórki Urzędu Miasta, jednostki organizacyjne miasta i inne podmioty zaangażowane w realizację strategii	• Opracowanie rocznych i wieloletnich programów branżowych oraz inwestycyjnych w ramach których realizowane będą założenia strategiczne • Realizacja poszczególnych działań strategicznych • Informowanie Koordynatora strategii o stopniu realizacji zadań oraz przekazywanie danych do monitoringu • Zgłaszanie problemów w realizacji zadań oraz konieczności zmian zapisów strategii

Realizacja założeń strategii powinna odbywać się zgodnie z zasadami takimi jak:

- Partnerstwo – podmioty realizujące strategię powinny kierować się zasadą równorzędnego traktowania reprezentantów poszczególnych środowisk. Istotne jest zachowanie niezależności poszczególnych podmiotów przy jednoczesnej współpracy na rzecz urzeczywistnienia zaplanowanej wizji miasta,
- Otwartość – w prace nad realizacją założeń strategii powinni zostać zaangażowani przedstawiciele różnych środowisk i podmiotów, co zagwarantuje interdyscyplinarność zespołów roboczych,
- Efektywność – działania, które zostaną podjęte, powinny być zaplanowane w taki sposób, aby umożliwić osiągnięcie wymiernych rezultatów przy oszczędnym wykorzystaniu zasobów,
- Transparentność – realizacja założeń strategicznych powinna być jawna, z założeniem udostępniania wszystkich informacji. Istotną częścią działań jest dialog pomiędzy poszczególnymi interesariuszami. Wszystkie podejmowane działania powinny być publicznie przedstawiane oraz konsultowane,

- Konsekwencja – wdrażane działania powinny odbywać się w odpowiedniej kolejności, mając na uwadze komplementarność podejmowanych działań. Istotna jest determinacja w osiąganiu założonych celów,
- Elastyczność – w przypadku zmieniających się uwarunkowań należy odpowiednio zmodyfikować założenia strategii.

Monitoring, ewaluacja i aktualizacja strategii

Zgodnie z obowiązującymi przepisami strategia podlega także **monitoringowi** bieżącemu, który polega na cyklicznej analizie stopnia realizacji poszczególnych działań oraz celów strategicznych. Procedura monitoringu opiera się na mierzalnych wskaźnikach, których poziom pozwala ocenić stan realizacji założeń strategii. Monitoring będzie prowadzony za pomocą zestawu wskaźników opisanych w rozdziale 2.7 Oczekiwane rezultaty planowanych działań i udostępniany w ramach raportu o stanie miasta.

Poszczególne komórki Urzędu Miasta Szczecinek, jednostki organizacyjne i inne podmioty zaangażowane w realizację konkretnych działań w ramach strategii	• Przekazywanie informacji na temat realizowanych działań, w tym wartości wskaźników przypisanych do prowadzonych działań do Koordynatora Strategii
Koordynator Strategii (Wydział Rozwoju)	• Przygotowanie podsumowania wyników monitoringu. Informacja będzie stanowić część Raportu o stanie miasta, który przekładany jest Burmistrzowi Miasta Szczecinek i Radzie Miasta Szczecinek.

Dzięki bieżącemu monitoringowi możliwe jest wykrywanie ewentualnych problemów związanych z realizacją, a w efekcie modyfikacja planowanych założeń zgodnie z aktualną sytuacją, co wpłynie pozytywnie na efektywność wdrażania strategii.

Monitoring bieżący jest podstawą do przeprowadzenia **ewaluacji**, w ramach której oceniana jest skuteczność, efektywność i użyteczność realizowanych działań, jak również trafność i adekwatność doboru zadań i celów wobec zidentyfikowanych potrzeb i wyzwań rozwojowych, co pozwala na podnoszenie jakości interwencji, jej udoskonalenie czy podjęcie decyzji o aktualizacji lub modyfikacji dokumentu.

Zgodnie z zapisami ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju w art. 10a. ust. 2 zawarto zapis, że podmiot opracowujący projekt strategii rozwoju przeprowadza **uprzednią**

ewaluację (ex-ante) trafności, przewidywanej skuteczności i efektywności realizacji strategii rozwoju przed jej przyjęciem (ewaluacja ex-ante). Celem ewaluacji jest ocena jakości i wartości procesu wdrażania strategii. Ewaluację przygotowano zgodnie z wytycznymi zawartymi w opracowaniu pt. *Strategia Rozwoju Gminy. Poradnik praktyczny*, dostępnym na stronie Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej. Ewaluację ex-ante zawarto w rozdziale 3.4 niniejszej strategii.

Ewaluacja on-going i ex-post nie jest wymagana ustawowo, jednakże pozwala ocenić, czy wdrażanie działań w ramach strategii przebiega prawidłowo lub czy jej realizacja umożliwiła osiągnięcie zakładanych celów. Rekomenduje się przeprowadzenie dwóch przeglądów strategicznych w okresie obowiązywania strategii – w 2029 r. (ewaluacja on-going) i 2032 r. (ewaluacja ex-post). W przypadku podjęcia przeglądu strategicznego, będzie on opracowywany na podstawie informacji uzyskanych z corocznego monitoringu. Wynikiem przeglądu będzie sprawozdanie zawierające wyniki monitoringu wraz z oceną poziomu realizacji celów strategicznych, w tym poszczególnych działań zaplanowanych w ramach strategii. Raporty ewaluacyjne będą prezentowane Radzie Miasta Szczecinek przez Burmistrza Miasta Szczecinek wraz z rekomendacjami korekt, ewentualnej aktualizacji bądź uzupełnienia zawartości dokumentu.

Aktualizacja zapisów strategii dokonywana będzie w uzasadnionych przypadkach, w szczególności w związku ze zmianami uwarunkowań rozwoju (m.in. społecznych, gospodarczych, prawnych, przestrzennych czy politycznych) na terenie miasta, bądź w jego otoczeniu.

Poszczególne komórki Urzędu Miasta Szczecinek, jednostki organizacyjne miasta i inne podmioty zaangażowane w realizację strategii	• Zgłoszenie konieczności zmiany zapisów strategii
Burmistrz Miasta Szczecinek	• Przedstawienie Radzie Miasta wniosku o dokonanie zmian w strategii
Koordinator Strategii (Wydział Rozwoju)	• Wydanie opinii o konieczności przeprowadzenia aktualizacji dokumentu
Burmistrz Miasta Szczecinek, Rada Miasta Szczecinek, poszczególne komórki Urzędu Miasta	• Decyzja o aktualizacji strategii

Rada Miasta Szczecinek

- Podjęcie uchwały w sprawie aktualizacji strategii
- Uchwalenie zaktualizowanej strategii – po uprzednio przeprowadzonych konsultacjach społecznych aktualizacji strategii

3.2 Wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych

Strategia Rozwoju Miasta Szczecinek na lata 2025-2032 jest jednym z najistotniejszych dokumentów planistycznych obowiązujących w mieście, ponieważ przedstawia ogólne kierunki jej rozwoju w trzech sferach: społecznej, gospodarczej oraz przestrzennej. Ze względu na zróżnicowany charakter strategii, istnieje potrzeba uszczegółowienia zapisów w niej zawartych w dokumentach wykonawczych. Dokumenty wykonawcze są planami oraz programami funkcjonującymi w mieście (lub dopiero opracowywanymi), zarówno obowiązkowymi, jak i fakultatywnymi. Wśród nich wymienić można m.in.:

- dokumenty planistyczne — plan ogólny miasta Szczecinek, miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego;
- programy ochrony środowiska⁹;
- gminne programy wspierania polityki społecznej.

Przy pomocy dokumentów wykonawczych oraz poniższych zasad należy realizować zawarte w strategii cele oraz kierunki działania:

- dokumenty wykonawcze powinny być napisane możliwie przejrzystym językiem, zrozumiałym dla osób niebędących specjalistami w danej dziedzinie oraz zawierać podstawowe informacje o dokumencie i wyjaśnienie trudnych pojęć oraz wykaz użytych skrótów,
- każdy dokument wykonawczy powinien zostać poddany konsultacjom zgodnie z wytycznymi dotyczącymi prowadzenia konsultacji, wskazanymi w ustawach i obowiązujących przepisach, jak i wytycznymi obowiązującymi w mieście;
- w dokumentach wykonawczych stanowiących instrument realizacji założeń Strategii powinno znaleźć się co najmniej odniesienie do konkretnego celu strategicznego i kierunku działań;
- każdy dokument wykonawczy musi posiadać przypisaną komórkę organizacyjną jako wiodącą, odpowiadającą za całościową realizację.

⁹ W mieście do 2017 r. obowiązywał Program ochrony środowiska dla miasta Szczecinek na lata 2010-2013 z uwzględnieniem lat 2014-2017. Od 2017 r. miasto nie posiada takiego programu, jednakże dopuszcza się możliwość opracowania go w przyszłości.

Poniżej wskazano dokumenty obowiązujące na terenie Miasta Szczecinek wraz z określeniem ich zgodności z niniejszą strategią.

Nazwa dokumentu	Data przyjęcia	Uwagi
Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Szczecinek	2016 r., aktualizacja 2023 r.	Aktualny, zgodny z zapisami strategii. Ze względu na planowane zmiany wynikające z nowelizacji ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym, konieczne będzie zastąpienie obowiązującego studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego tzw. planem ogólnym. Studium zachowuje moc do dnia wejścia w życie planu ogólnego, jednak nie dłużej niż do dnia 31 grudnia 2025 r.
Plan ogólny miasta Szczecinek	Plan ogólny zgodnie z obowiązującymi przepisami musi zostać uchwalony w każdej gminie do końca 2025 roku.	Uchwałą NR LXVI/617/2023 z dnia 23 listopada 2023 r. przystąpiono do sporządzenia planu ogólnego miasta Szczecinek.
Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Miasta Szczecinek na lata 2019-2026	2019 r.	Aktualny, zgodny z zapisami strategii
Założenia do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe Miasta Szczecinek na lata 2022-2036	2022 r.	
Rehabilitacja seniorów - mieszkańców Miasta Szczecinek na lata 2021-2024	2021 r.	
Program opieki nad zabytkami Miasta Szczecinek na lata 2025-2028	2025 r.	
Program profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych oraz przeciwdziałania narkomanii Miasta Szczecinek na lata 2022-2025	2022 r.	
Plan Gospodarki Niskoemisyjnej dla Miasta Szczecinek	2015 r., zmiana 2017 r. i 2019 r.	

3.3 Finansowanie Strategii

Zgodnie z zapisami ustawy o samorządzie gminnym, strategia rozwoju gminy musi zawierać ramy finansowe i źródła finansowania. Do obowiązków samorządu należy poszukiwanie źródeł, narzędzi,

metod oraz możliwości realizacji określonych celów zawartych Strategii Rozwoju Miasta Szczecinek na lata 2025-2032. Należy wykorzystać wszystkie możliwe i dostępne środki finansowe, aby przeprowadzić skuteczną i efektywną interwencję oraz zrealizować zaplanowaną w dokumencie wizję.

Do potencjalnych źródeł finansowania zadań wskazanych w strategii należą m.in.:

1. Środki budżetu jednostek samorządu terytorialnego – regionalne, powiatowe oraz środki własne miasta;
2. Środki budżetu państwa;
3. Środki funduszy celowych;
4. Środki z budżetu Unii Europejskiej z programów takich jak m.in:
 - obecne Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027 (FEPZ) oraz następne ramy finansowe po 2027 r.;
 - obecne Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021 – 2027 (FENIKS) oraz następne ramy finansowe po 2027 r.;
 - obecne Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki (FENG) oraz następne ramy finansowe po 2027 r.;
 - obecne Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 (FERS) oraz następne ramy finansowe po 2027 r.;
 - obecne Fundusze Europejskie na Rozwój Cyfrowy (FERC) oraz następne ramy finansowe po 2027 r.;
 - obecna Pomoc Techniczna dla Funduszy Europejskich (PTFE) oraz następne ramy finansowe po 2027 r.;
5. Mechanizm Finansowy EOG i Norweski Mechanizm Finansowy;
6. Szwajcarsko-Polski Program Współpracy;
7. Obecne Programy Interreg (Europejskiej Współpracy Terytorialnej) oraz następne ramy finansowe po 2027 r.;
8. Inne środki publiczne.

Do współfinansowania projektów realizowanych w ramach programów operacyjnych lub w formule partnerstwa publiczno-prywatnego mogą zostać wykorzystane także środki prywatne. Ponadto do finansowania założeń strategii będą wykorzystywane wykorzystane inne źródła finansowania takie jak m.in. programy z budżetu UE w kolejnej perspektywie finansowej, środki finansowe z przyszłych źródeł z budżetu państwa itd.

Z analizy danych Głównego Urzędu Statystycznego za lata 2019-2023 wynika, że średnia roczna wartość wydatków inwestycyjnych poniesionych przez Miasto Szczecinek w tym okresie wyniosła 89,3 mln zł.

Biorąc pod uwagę wyliczoną średnią można założyć, że w okresie obowiązywania strategii (2025-2032) Miasto Szczecinek na realizację strategii wyda około 142,9 mln zł. Kwota ta będzie precyzowana w oparciu o Wieloletnią Prognozę Finansową. Może być mniejsza bądź większa w zależności od sytuacji inflacyjnej, warunków konkursów o dofinansowanie przedsięwzięć ze środków zewnętrznych oraz zmieniających się kosztów związanych z realizacją projektów strategicznych.

Poniżej przedstawiono potencjalne źródła finansowania poszczególnych działań wyznaczonych w ramach niniejszej strategii.

Tabela 7 Źródła finansowania

Cel strategiczny	Potencjalne źródła finansowania	Priorytety
Cel strategiczny 1: Rozwijanie usług społecznych wraz z podnoszeniem jakości życia w mieście	obecne Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027 (FEPZ) oraz następne ramy finansowe po 2027 r.	Priorytet FEPZ.05 Fundusze Europejskie na rzecz przyjaznego mieszkankom i mieszkańcom Pomorza Zachodniego Priorytet FEPZ.06 Fundusze Europejskie na rzecz aktywnego Pomorza Zachodniego Priorytet FEPZ.07 Fundusze Europejskie na rzecz partnerskiego Pomorza Zachodniego
	obecne Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 oraz następne ramy finansowe po 2027 r.	Priorytet FERS.02 Opieka nad dziećmi i równowaga między życiem prywatnym i zawodowym Priorytet FERS.03 Dostępność i usługi dla osób z niepełnosprawnościami Priorytet FERS.04 Spójność społeczna i zdrowie
	obecne Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027 (FEnIKS) oraz następne ramy finansowe po 2027 r.	Priorytet FENX.06 Zdrowie Priorytet FENX.07 Kultura
	obecny Program Interreg Region Morza Bałtyckiego 2021-2027 oraz następne ramy finansowe po 2027 r.	Priorytet 1. Innowacyjne społeczeństwa
	Sportowa Polska – Program rozwoju lokalnej infrastruktury sportowej (i inne Programy Ministerstwa Sportu i Turystyki)	
	Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych	
	Narodowy Fundusz Zdrowia	
	Programy Ministerstwa Zdrowia	
	Fundusz Inicjatyw Obywatelskich	
	Polsko-Szwajcarski Program Rozwoju Miast	
Cel strategiczny 2: Wzrost konkurencyjności gospodarki i rozwój lokalny	obecne Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027 (FEPZ) oraz następne ramy finansowe po 2027 r.	Priorytet FEPZ.01 Fundusze Europejskie na rzecz przedsiębiorczego Pomorza Zachodniego Priorytet FEPZ.06 Fundusze Europejskie na rzecz aktywnego Pomorza Zachodniego

Cel strategiczny	Potencjalne źródła finansowania	Priorytety
		Priorytet FEPZ.07 Fundusze Europejskie na rzecz partnerskiego Pomorza Zachodniego
	obecne Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 oraz następne ramy finansowe po 2027 r.	Priorytet FERS.01 Umiejętności
	obecny Program Interreg Południowy Bałtyk 2021-2027 oraz następne ramy finansowe po 2027 r.	Priorytet 1: Innowacyjny Południowy Bałtyk – zwiększanie poziomu innowacji i internacjonalizacji podmiotów lokalnych Priorytet 3: Atrakcyjny Południowy Bałtyk – aktywacja potencjału turystycznego Obszaru Południowego Bałtyku
	obecny Program Interreg Region Morza Bałtyckiego 2021-2027 oraz następne ramy finansowe po 2027 r.	Priorytet 1. Innowacyjne społeczeństwa
	obecny Program Interreg Europa Środkowa 2021-2027 oraz następne ramy finansowe po 2027 r.	Priorytet 1. Współpraca na rzecz inteligentnej Europy Środkowej
	obecne Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki (FENG) oraz następne ramy finansowe po 2027 r.	Priorytet FENG.01 Wsparcie dla przedsiębiorców Priorytet FENG.02 Środowisko sprzyjające innowacjom
	Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększania Odporności	Komponent A „Odporność i konkurencyjność gospodarki”
	Polsko-Szwajcarski Program Rozwoju Miast	
Cel strategiczny 3: Zrównoważony rozwój i kształtowanie atrakcyjnej przestrzeni do życia	obecne Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027 (FEPZ) oraz następne ramy finansowe po 2027 r.	Priorytet FEPZ.02 Fundusze Europejskie na rzecz zielonego Pomorza Zachodniego Priorytet FEPZ.03 Fundusze Europejskie na rzecz mobilnego Pomorza Zachodniego Priorytet FEPZ.04 Fundusze Europejskie na rzecz połączonego Pomorza Zachodniego Priorytet FEPZ.07 Fundusze Europejskie na rzecz partnerskiego Pomorza Zachodniego

Cel strategiczny	Potencjalne źródła finansowania	Priorytety
	obecne Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027 (FEnIKS) oraz następne ramy finansowe po 2027 r.	Priorytet FENX.01 Wsparcie sektorów energetyka i środowisko z Funduszu Spójności Priorytet FENX.02 Wsparcie sektorów energetyka i środowisko z EFRR Priorytet FENX.03 Transport miejski Priorytet FENX.04 Wsparcie sektora transportu z Funduszu Spójności Priorytet FENX.05 Wsparcie sektora transportu z EFRR
	obecny Program Interreg Południowy Bałtyk 2021-2027 oraz następne ramy finansowe po 2027 r.	Priorytet 2: Zrównoważony Południowy Bałtyk – promowanie zrównoważonego rozwoju oraz niebieskiej i zielonej gospodarki
	obecny Program Interreg Region Morza Bałtyckiego 2021-2027 oraz następne ramy finansowe po 2027 r.	Priorytet 2. Społeczeństwa rozważnie korzystające z wody Priorytet 3. Społeczeństwa neutralne dla klimatu
	obecny Program Interreg Europa Środkowa 2021-2027 oraz następne ramy finansowe po 2027 r.	Priorytet 2. Współpraca na rzecz bardziej zielonej Europy Środkowej
	Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększania Odporności	Komponent B „Zielona energia i zmniejszenie energochłonności” Komponent E „Zielona, inteligentna mobilność”
	Rządowy Fundusz Polski Ład Program Inwestycji Strategicznych	
	Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej	
	Rządowy Fundusz Odbudowy Zabytków	
	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Szczecinie	
	Polsko-Szwajcarski Program Rozwoju Miast	

Źródło: opracowanie własne

3.4 Ewaluacja ex-ante

Do uzupełnienia po przeprowadzonych konsultacjach społecznych.

Załącznik nr 1 Mapy ryzyka i zagrożenia powodziowego

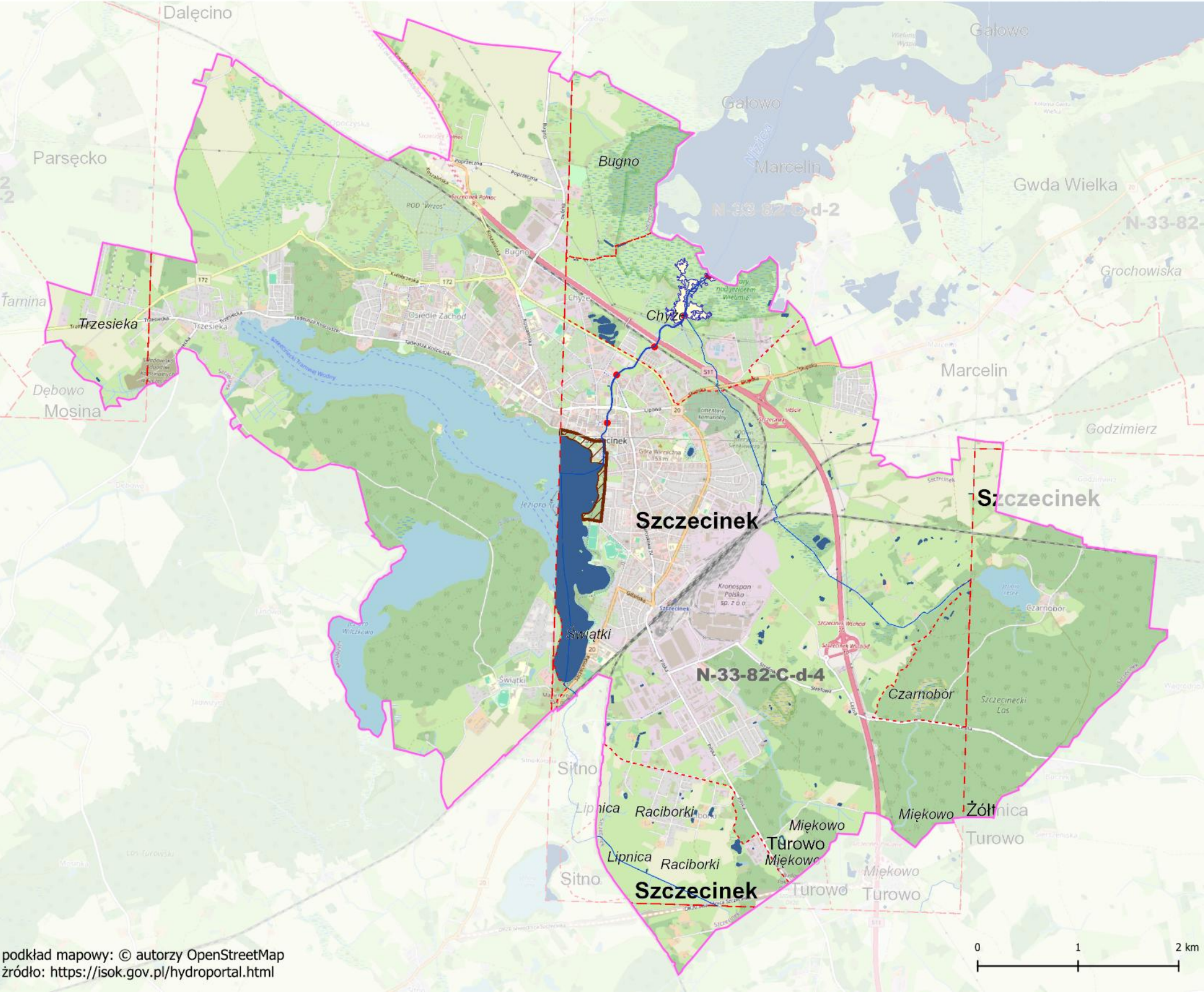
Mapa ryzyka powodziowego
Obszary, na których prawdopodobieństwo wystąpienia powodzi jest średnie i wynosi 1% (raz na 100 lat)



podkład mapowy: © autorzy OpenStreetMap
źródło: <https://isok.gov.pl/hydroportal.html>

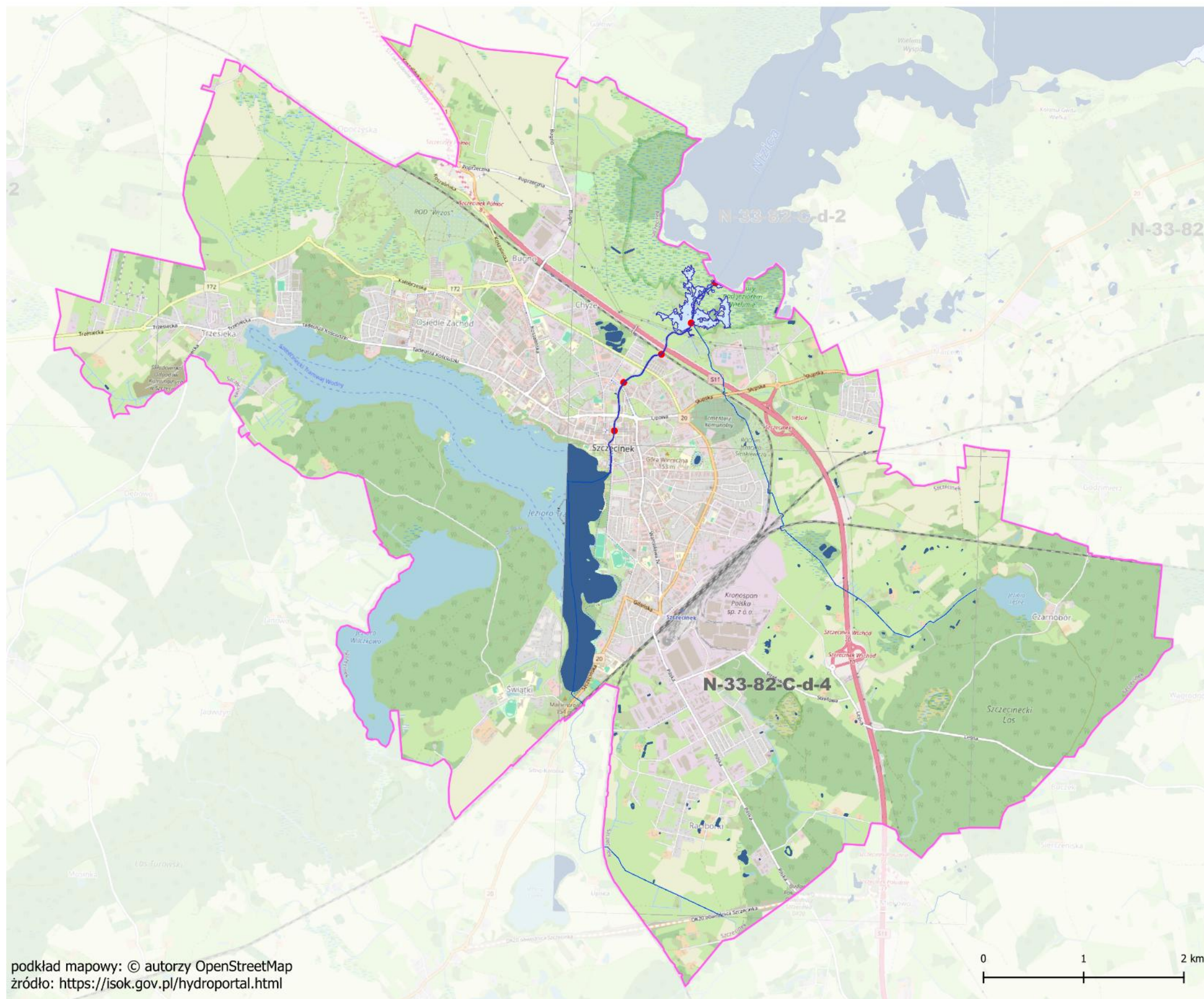
Mapa ryzyka powodziowego

Obszary, na których prawdopodobieństwo wystąpienia powodzi jest wysokie i wynosi 10% (raz na 10 lat)



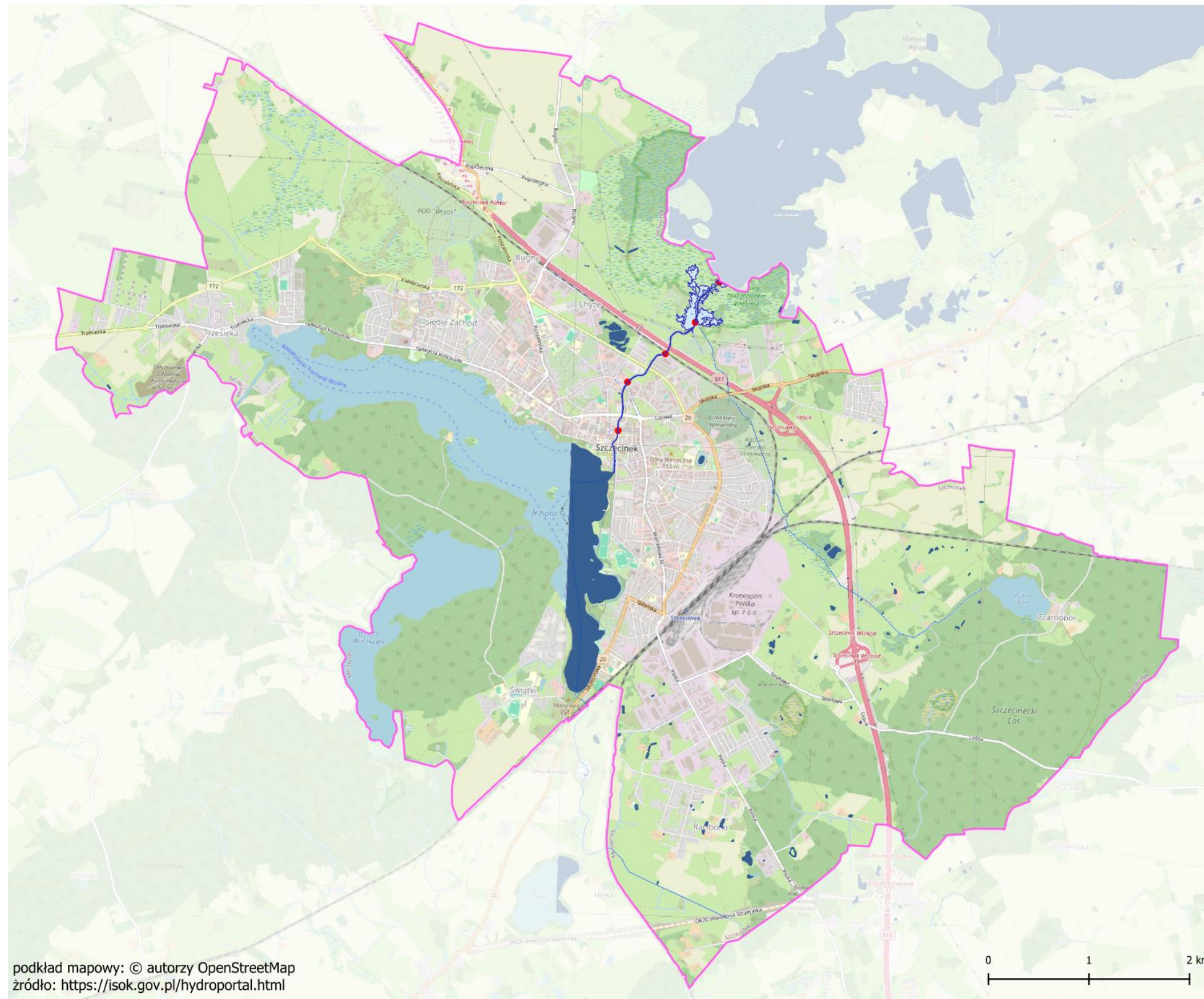
Mapa zagrożenia powodziowego

Obszary, na których prawdopodobieństwo wystąpienia powodzi jest średnie i wynosi 1% (raz na 100 lat)



Mapa zagrożenia powodziowego

Obszary, na których prawdopodobieństwo wystąpienia powodzi jest wysokie i wynosi 10% (raz na 10 lat)



MAPA ZAGROŻENIA POWODZIOWEGO

72,56 maksymalna rzędna zwierciadła wody

75,15 rzędna korony wału przeciwpowodziowego lub zapory bocznej

50 kilometr rzeki

 obszar szczególnego zagrożenia powodzią

głębokość wody [m]

 $h \leq 0,5$

 $0,5 < h \leq 2,0$

 $2,0 < h \leq 4,0$

 $h > 4,0$

 cieki naturalne i kanały

 wody powierzchniowe

 wał przeciwpowodziowy

 zapora boczna

 miejsce przełania się wody przez wał przeciwpowodziowy lub zapórę boczną

— · — · — granica gminy

— · — · — granica powiatu

— · — · — granica województwa

 granica państwa

 granica gminy

Potencjalne negatywne skutki dla środowiska,
dziedzictwa kulturowego i działalności gospodarczej

	tereny zabudowy mieszkaniowej
	tereny przemysłowe
	tereny komunikacyjne
	lasy
	tereny rekreacyjno-wypoczynkowe
	grunty orme i uprawy trwałe
	użytki zielone
	tereny pozostałe
	wody powierzchniowe
	kąpielisko
	ujęcie wody podziemnej
	ujęcie wody powierzchniowej
	strefa ochronna ujęcia wody
	ogród zoologiczny
	obszar, obiekt zabytkowy U - obiekt wpisany na listę UNESCO
	pomnik zagłady
	skansen, muzeum
	biblioteka, archiwum
	park narodowy
	rezerwat przyrody
	obszar Natura 2000 - obszar specjalnej ochrony ptaków
	obszar Natura 2000 - specjalny obszar ochrony siedlisk

- instalacje mogące powodować znaczne zanieczyszczenie poszczególnych elementów przyrodniczych albo środowiska jako całości
- zakłady stwarzające zagrożenie wystąpienia poważnej awarii przemysłowej

o kategorii działalności:

- przemysł energetyczny
- produkcja i obróbka metali
- przemysł mineralny
- przemysł chemiczny
- gospodarka odpadami
- inne rodzaje działalności

	składowisko odpadów komunalnych
	składowisko odpadów przemysłowych
	składowisko odpadów mieszanych
	cmentarz
	oczyszczalnia ścieków
	przepompownia ścieków
	obszar szczególnego zagrożenia powodzią
	kilometr rzeki
	cieki naturalne i kanały
	wał przeciwpowodziowy
	zaporą boczną
	granica gminy
	granica powiatu
	granica województwa
	granica państwa
	granica gminy Siennica

budynek mieszkalny
w obszarze zagrożenia powodziowego [głębokość wody w m]:

budynek o znaczeniu społecznym
w obszarze zagrożenia powodziowego [głębokość wody w m]:

żib - złobek, *przedszk.* - przedszkole, *szk.* - szkoła,
p. jedn. - jednostki Policji, *rem.* - jednostki ochrony przeciwpożarowej, *SG* - jednostki Straży Granicznej,
szpit. - szpital, *san.* - sanatorium, *d. op.* - dom pomocy społecznej, dom opieki, hospicjum,
c. han. - centrum handlowo-usługowe, *H* - hotel, *d. wyp.* - dom wypoczynkowy,
d. wych. - dom wychowawczy, *z. kar.* - zakład karny, zakład poprawczy, areszt śledczy

obszary, dla których nie oblicza się strat

≤ 1

2 - 50

51 - 150

151 - 300

301 - 600

> 600

	obszar szczególnego zagrożenia powodzią
	cieki naturalne i kanały
	wody powierzchniowe
	wał przeciwpowodziowy
	zapora boczna
	granica części miejscowości znajdującej się w obszarze zagrożenia powodziowego
	granica miejscowości znajdującej się w obszarze zagrożenia powodziowego
	granica gminy
	granica powiatu
	granica województwa
	granica państwa

Rypinek nazwa części miasta lub wsi i szacunkowa liczba mieszkańców
15 zagrożonych powodzią

Jerzy Hardie-Douglas